

CONTABILIDAD Y GESTIÓN FINANCIERA

EN LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA

AUTORES:

C.P.A. BÉLGICA CECILIA ARIAS MACÍAS, MGTR.
ING. LUGARDA MARÍA RECALDE AGUILAR, MCA.
C.P.A. ARTURO PATRICIO MOSQUERA ARÉVALO.
PH.D. JORGE GUALBERTO PAREDES GAVILÁNEZ.



Contabilidad y gestión financiera en la producción avícola

C.P.A. Bélgica Cecilia Arias Macías, Mgtr.
Ing. Lugarda María Recalde Aguilar, MCA.
C.P.A. Arturo Patricio Mosquera Arevalo, Mgtr.
P.hD. Jorge Gualberto Paredes Gavilánez

ISBN: 978-9942-53-145-2
Primera edición, 2026

© **Autor**

C.P.A. Bélgica Cecilia Arias Macías, Mgtr.

bariasm@uteq.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0003-0160-911X>

Ing. Lugarda María Recalde Aguilar, MCA

lrecalde@uteq.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0001-6933-0815>

C.P.A. Arturo Patricio Mosquera Arevalo, Mgtr.

amosquera@uteq.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0002-1902-7102>

PhD. Jorge Gualberto Paredes Gavilánez

<https://orcid.org/0000-0002-9041-5474>

ISBN: 978-9942-53-145-2

Distribución online

Acceso abierto



© **Editorial Grupo Compás, 2026**

Guayaquil, Ecuador

www.grupocompas.com

<http://repositorio.grupocompas.com>

Primera edición, 2026

Esta obra ha sido sometida a un proceso de evaluación bajo el sistema de arbitraje doble ciego (double-blind peer review), garantizando el anonimato tanto de los autores como de los evaluadores externos. El dictamen favorable certifica que el contenido cumple con los más altos estándares de rigor científico, calidad editorial y originalidad exigidos por la comunidad académica internacional para su indexación y reconocimiento científico.

Cita

Arias, B., Recalde, L., Mosquera, A., Paredes, J. (2026) Contabilidad y gestión financiera en la producción avícola. Editorial Grupo Compás

Este libro ha sido debidamente examinado y valorado en la modalidad doble par ciego con fin de garantizar la calidad de la publicación. El copyright estimula la creatividad, defiende la diversidad en el ámbito de las ideas y el conocimiento, promueve la libre expresión y favorece una cultura viva. Quedan rigurosamente prohibidas, bajo las sanciones en las leyes, la producción o almacenamiento total o parcial de la presente publicación, incluyendo el diseño de la portada, así como la transmisión de la misma por cualquiera de sus medios, tanto si es electrónico, como químico, mecánico, óptico, de grabación o bien de fotocopia, sin la autorización de los titulares del copyright.

ÍNDICE

RESUMEN.....	6
PRÓLOGO.....	7
INTRODUCCIÓN.....	9
CAPÍTULO 1	10
FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD EN LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA.	10
Costos para hacer productos junto con cómo ponerles precio.....	12
Sistema de Producción Extensivo o Tradicional	14
Características Técnicas y Económicas de el Sistema de Producción Extensivo o Tradicional.	14
Implicaciones Contables del Sistema de Producción Extensivo o Tradicional.....	14
Sistema de Producción Semi-Intensivo o de Piso	15
Características Técnicas y Económicas del Sistema de Producción Semi- Intensivo o de Piso.	15
Implicaciones Contables del Sistema de Producción Semi-Intensivo o de Piso.....	15
Sistema de Producción Intensivo o Industrial	16
Características Técnicas y Económicas Sistema de Producción Intensivo o Industrial.....	16
Implicaciones Contables y Financieras Sistema de Producción Intensivo o Industrial.....	16
Contabilidad Ambiental y sostenible	18
Apuntes de contabilidad con ajuste en la fórmula básica. Pero usando formatos distintos según lo necesario.....	20
Ajuste por Pérdida de Valor Razonable (Si aplica)	27

CAPÍTULO 2	33
GESTIÓN DE COSTOS EN LA PRODUCCIÓN DE POLLOS BROILER, CONTROL FINANCIERO Y GESTIÓN DEL FLUJO DE CAJA EN LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA	33
Costos en la producción de pollos broiler	33
Fases del proceso de producción con el impacto en gastos.....	36
Estrategias para la reducción de costos sin afectar calidad.....	37
Herramientas de análisis y control de costos	38
Importancia del control financiero en la avicultura	41
Estrategias para mejorar la liquidez y evitar pérdidas	41
Indicadores clave para evaluar la estabilidad financiera	42
Herramientas para la gestión del flujo de caja.....	44
CAPÍTULO 3	50
CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES ESTRATÉGICAS EN LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA	50
Uso de estados financieros en la producción avícola	51
El Balance General	52
Estado de Resultados.....	52
Estado de Flujo de Efectivo	53
Integración y Proyección Estratégica	53
Evaluación de rentabilidad por ciclo productivo	54
Aplicación práctica	55
Capital de Trabajo.....	56
Financiamiento Externo	58
Perspectiva sobre el dinero esperado por ventas.....	59
Concepto del presupuesto de ventas.....	62
Tipos de Estados Pro-Forma	62

Análisis de Sensibilidad (Herramienta Predictiva)	63
Enfoques del Análisis de Sensibilidad.....	63
CAPÍTULO 4	65
METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA PRODUCCIÓN	
AVÍCOLA	65
Importancia de la investigación aplicada en avicultura.....	67
Testeos de verdad o casos que se ven funcionando	70
CAPÍTULO 5	72
INNOVACIÓN, SOSTENIBILIDAD Y USO DE TECNOLOGÍAS EMERGENTES	
EN LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA.....	72
Innovación y sostenibilidad en la producción avícola	74
Software y herramientas tecnológicas para la gestión integrada	74
Uso de Big Data e Inteligencia Artificial (IA)	75
Casos de éxito y tendencias globales.....	75
Gestiona los riesgos con el presupuesto: caso de la compañía San Fernando S.A.	76
Consecuencias del peligro por créditos en el efectivo: análisis hecho en Tungurahua	76
Riesgos empresariales y gestión integral en Antioquia, Colombia.....	77
Análisis financiero y generación de valor económico.	77
Recomendaciones Prácticas para la Gestión Integrada	77
Tendencias y perspectivas de la Industria avícola del 2025	78
Toma de decisiones basada en datos y agricultura inteligente:	
Sostenibilidad y responsabilidad medioambiental.	78
Análisis Macro: Industria Avícola Mundial.....	79
Análisis Meso: Latinoamérica	80
Análisis Micro: Ecuador de la producción avícola en Ecuador.....	83

El efecto en la economía junto con crear puestos de trabajo.....	83
Exportaciones y competitividad.....	84
CONCLUSIONES.....	86
RECOMENDACIONES	88
Referencias	90

RESUMEN

Este libro tomara en cuenta el aspecto económico y contable en granjas avícolas actuales. Contiene palabras sencillas y fáciles de entender para todas las áreas de lectores que necesiten conocer sobre los procesos para los cálculos que se manejan, basándose en reglas como NIC 41 o NIIF. Cada regla usada será explicada en su aplicación en el mundo real, enfocándose en el área avícola.

El lector encontrará herramientas innovadoras para controlar costos, evaluar la rentabilidad por ciclo y tomar decisiones estratégicas fundamentadas en evidencia. Se subraya, además, el papel de la sostenibilidad y se analizan las consecuencias ambientales de cada costo, al tiempo que se introducen tecnologías emergentes como Big Data e inteligencia artificial, tal como sugieren Bauer et al. (2021) y Pomboza et al. (2018).

El texto está organizado en 5 capítulos combinando, teoría, reglas, investigación financieros, metodología de investigación y casos prácticos de fincas latinoamericanas, relacionando ciencia, con la práctica empresarial. El libro muestra el desarrollo de habilidades para la contabilidad, el análisis de rentabilidad por ciclo productivo y la gestión efectiva de los recursos.

Convirtiendo este documento, en un recurso útil y práctico para quienes quieran comprender y aplicar, de forma cuidadosa, la gestión financiera y contable en la producción avícola moderna.

PRÓLOGO

La avicultura moderna, además de asegurar una cantidad suficiente de alimentos y contribuir al PIB global, se plantea hoy como un laboratorio para la innovación en el que se combinan ciencia y gestión. A pesar de que el sector ha aprendido a enfrentar desde la fluctuación de los precios de las materias primas hasta la legislación medioambiental; todavía es indispensable una perspectiva profesional que combine disciplina contable, financiera y metodologías actuales. Este texto fue creado con esa premisa, para guiar a los avicultores tanto nuevos como antiguos que comprenden que la formación constante es el único medio para lograr una mejora continua y sostenible.

Se junta lo aprendido en años de estudio, proyectos e ir al terreno. Cada parte guía paso a paso: empieza con ideas básicas de cuentas, clave para cualquier granja, y llega hasta control total de gastos, cálculos futuros, análisis claros y usar herramientas nuevas. No solo repite reglas; da soluciones reales a dudas diarias del encargado: cómo bajar el uso de alimento, qué señales muestran errores, cuándo conviene invertir en algo distinto, orientado hacia dónde va cada grupo de animales y cada unidad producida.

Por lo que se plantean las siguientes preguntas, que orientan el desarrollo del contenido que permiten cumplir con su objetivo: ¿Cómo se valoran y registran los activos biológicos en una granja de avícola? ¿Qué fórmulas son útiles para controlar y medir los costos de producción con el fin de que cada pollito y cada huevo contribuyan como es debido al resultado final del proceso productivo? Cuando el productor esté frente a su computadora, ¿cómo pueden los algoritmos alertarlo sobre un posible aumento inesperado de precios?

La respuesta no es un conjunto de reglas rígidas, una combinación de conceptos contables, herramientas digitales y la mentalidad indagadora que impulsa a todo buen técnico, cada capítulo se apoya en lenguaje directo, casos tomados de explotaciones reales y referencias organizadas siguiendo el modelo de citación APA séptima edición.

Las explicaciones se mezclan con un lenguaje directo, casos documentados y ejemplos. Cuando se introducen metodologías de investigación aplicada, se refuerza la idea de que la mejora nunca deja de ser posible y que se sostiene sobre la curiosidad científica y la observación constante de lo que ocurre en cada granja. El presente libro aspira a fortalecer una avicultura más profesional, transparente y sostenible, en línea con las exigencias de la economía global y la necesidad de cuidar el entorno. A quienes decidan leerlo estudiantes, docentes, productores o gestores les proponemos hacerlo con calma, mente abierta y espíritu crítico, con la seguridad de que hallarán herramientas prácticas y una visión humanista que impulsa el avance del sector. Confiamos en que las ideas y propuestas aquí presentadas favorezcan no solo el éxito de cada empresa, sino también la dignidad y la sostenibilidad de la producción avícola en nuestra región y el planeta.

Autora

Bélgica UTEQ, 2025

INTRODUCCIÓN

La producción avícola moderna ocupa un lugar central en la cadena agroindustrial, y su futuro competitivo depende, más que nunca, de una contabilidad y finanzas bien administrada. Al manejar activos vivos y ciclos naturales que se repiten rápidamente, los productores enfrentan desafíos singulares en el registro de datos, el seguimiento de costos y la planificación del flujo de recursos. Por este motivo, resulta clave articular los principios tradicionales de contabilidad con nuevas técnicas, cumplir estrictamente con la normativa vigente y apoyarse en tecnologías digitales y prácticas sostenibles (Bauer et al., 2021; Pomboza et al., 2018).

Para este recorrido tenemos que empezar desde lo fundamental: se necesita ajustar el Plan Contable Nacional al ciclo de las aves; adicionalmente, el uso de herramientas claras para controlar el dinero entrante, organizar gastos que podrían verse en el futuro y como medir económicamente las prácticas sostenibles. El libro combina de manera lógica el diseño de decisiones sólidamente fundamentadas en evidencias con la creación de conocimiento científico. A medida que avanza, se centra en la manera en que las tecnologías emergentes pueden fomentar la sostenibilidad y la innovación; posteriormente, ejemplifica estos conceptos a través de casos específicos, estableciendo un nexo entre la teoría académica y los procesos reales del sector avícola. Cada capítulo fue elaborado con esmero para garantizar, ante todo, una exposición nítida de los conceptos y, en segundo lugar, un instrumento listo para ser utilizado: los autores hacen referencia a ejemplos normativos y estructuran las referencias de acuerdo con lo establecido en la séptima edición del Manual de Publicaciones de la Asociación Psicológica Americana (2020).

Este contenido es un soporte escolar para alumnos y expertos, sirve de apoyo directo para criadores, técnicos y encargados que enfrenten estos problemas en el día a día en las granjas de la época moderna. A medida que avanza en la lectura, es notable el lenguaje claro y cercano, facilitando lo complicado, pero manteniendo la seriedad del tema. Por medio de la mezcla entre ideas bien pensadas y usos prácticos se denota lo práctico que cada consejo puede hacer al momento de aplicarlo en el área laboral.

Este balance es lo que convierte al texto en algo útil para quienes quieren mejorar la cría de aves hoy en día.

CAPÍTULO 1

FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD EN LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA.

La contabilidad avícola, es considerada el artífice para tomar decisiones informadas sobre precios, inversiones y expansión, a través del registro detallado de ingresos, costos y activos. (Garcés Gamboa, L. E. ,2020).

La cría de pollos es uno de los rubros del campo más dinámico en Latinoamérica, no solo por contribuir a la disponibilidad de alimentos, sino también por dinamizar la economía y generar empleo. Este sector ha experimentado un crecimiento sostenido a nivel mundial al transformar el producto avícola en alimentos como en carne o huevos, lo cual importa mucho hoy. Como existe desde pequeños sistemas de traspatios con pocas aves hasta grandes empresas con miles de animales, resulta necesario diferenciar estos modelos de manera clara. Esa división no responde solo a cómo se trabaja, si no que afecta temas de plata e informes contables, sobre todo según normas globales como la NIC 41: Agricultura y la NIC 2: Existencias (Ayala-Cadena et al., 2024). El tipo de granja escogido define cuánto cuesta operar, qué maquinaria usar, cómo cuidar los animales vivos y controlar enfermedades, cada una de ellas deben estar claras y precisas en los papeles financieros. Hoy día la cría de pollos tiene problemas con las cuentas por cómo son sus animales, los cambios en cada ciclo y tener que seguir reglas mundiales. A veces no hay orden igual en los papeles, casi nadie sabe bien qué dice la NIC 41 ni la 42, y apenas se miden temas ecológicos, todo eso frena el buen manejo económico y hacer las cosas claras para todos. Por esto, llevar las cuentas en granjas de aves importa mucho ahora, porque ayuda a usar mejor lo que tienen, calcular bien el valor de los animales vivos y decidir con datos reales. Si cobra tanta importancia, entonces toca crear bases sólidas en contabilidad, así se administra sin errores, respetando leyes y cuidando el medio ambiente, logrando avanzar sin arruinar recursos. Manejar números

aquí ya no es solo anotar ganancias o gastos; pasa a ser forma de organizar, vigilar y revisar el negocio. Según Laguzzi (2019), en la avicultura, los números deben mostrar no solo ganancias o pérdidas, sino también cómo se obtienen esos resultados. Esto implica integrar las cifras económicas con indicadores productivos, como el porcentaje de postura, el alimento utilizado por cada kilogramo de peso vivo y la mortalidad de las aves.

La aplicación de principios contables como la consistencia, el devengo, la prudencia y la objetividad permite garantizar la calidad de la información contable. De acuerdo a las normativas, podemos señalar que la contabilidad avícola, exige una adaptación de los principios generales a las particularidades del ciclo biológico de los animales. Por lo que el activo biológico se mide inicialmente, en cada fecha del balance por la diferencia entre el valor razonable y el costo de venta (Fundación IFRS [NIC 41], 2024, párr. 12).

En entornos avícolas, la contabilidad necesita responder a las singularidades biológicas y operativas de una granja. Siendo, uno de los términos centrales el de activos biológicos, definido en la Norma Internacional de Contabilidad 41 (NIC 41) como animales vivos bajo el control de la entidad que se espera generen beneficios económicos en el futuro (International Accounting Standards Board [IASB], 2024).

Romero Ramírez (2016), explica el uso de las NIC 41 durante la transformación de los activos biológicos en el proceso de crecimiento, degeneración, producción y procreación, los cuales deben registrarse contablemente a valor razonable menos los costos de venta, lo que permite una valoración dinámica y técnica de los animales.

En las granjas avícolas, la aplicación de la NIC 41 requiere la colaboración entre contables y técnicos. López Ostaiza y Sánchez Aguirre (2018) sugieren llevar registros detallados del ganado, evaluar los valores reales y evaluar los riesgos naturales. Su enfoque mejora la transparencia en la información financiera y, al mismo tiempo, mejora la toma de decisiones a largo plazo.

La Norma Internacional de Contabilidad 41, es el factor clave para el control y rendimiento fundamental de los activos animales o vegetales de las granjas avícolas que se encargan de la cría, engorde, reproducción y producción de pollos generando beneficios económicos en el futuro. Reyes, Flores y López (2018) desglosan que las NIC 41 las clasifica en granjas avícolas dedicadas exclusivamente para la venta o el sacrificio de

pollos de engorde y las mantenidas a largo plazo conocidas como ponedoras.

Las granjas avícolas encargadas del manejo y control del efectivo y las reservas, también tienen en cuenta los cambios en la valoración del ganado. Registrando los valores iniciales, ajustándose al valor razonable menos los costes de venta, fluctuaciones que aparecen en los resultados del periodo y reflejando el crecimiento orgánico sin capital adicional (IASB, 2010). La gestión de estas cifras repercute en la liquidez e influye en la estabilidad financiera (Bauer et al., 2021).

Los gastos comprenden las erogaciones por alimentación, mano de obra, instalaciones y atención sanitaria de los animales; por ello, es necesario registrar la información de forma precisa a fin de determinar el costo de cada fase del proceso productivo (Pomboza et al., 2018). Adicionalmente, existen otros pagos indirectos vinculados a actividades administrativas y comerciales.

Costos para hacer productos junto con cómo ponerles precio

El cálculo de gastos en granjas de gallinas forma parte clave del control económico. Detectar bien cada valor y agruparlo ayuda a fijar precios justos sin perder rentabilidad. Según Garcés Gamoba (2020), al revisar el caso de Avícola Los Andes, menciona que se gastaron \$182.062,38 mensualmente en la producción de 3.351.060 huevos con un precio individual por unidad de huevos del \$0,054 centavos de dólares.

En la cría de aves, los costos cambian según cuánto se produzca: algunos son directo, por ejemplo, comida, vacunas o mano de obra; otros vienen por separado, como luz, reparaciones o desgaste de equipos, además hay fijos y cambiantes. Usar métodos para calcular gastos depende del modo de criarlas: si es denso, algo suelto o muy abierto.

El estudio de los costos también debe tener en cuenta los subproductos, plumas, estiércol y animales desechados, que pueden producir ingresos extra o necesitar un tratamiento ambiental. En los sistemas extensivos, la apreciación de subproductos y la gestión del medio ambiente cobran más importancia. Cada sistema necesita ajustar los registros contables a sus características específicas, por ejemplo, en sistemas intensivos, la implementación de software especializado posibilita la integración de información técnica y financiera, simplificando así, el análisis de los datos.

En los sistemas extensivos, es esencial que la contabilidad contemple indicadores sociales y ambientales, como un componente de una administración sustentable. Indicadores zootécnicos y su incorporación en la contabilidad, la incorporación de estos indicadores en la contabilidad facilita una perspectiva más integral del proceso de producción.

Dentro de los indicadores más relevantes se incluyen: Conversión alimenticia: volumen de comida, requerido para elaborar un kilogramo de carne o huevos, Tasa de postura: cantidad de huevos producidos por gallina diariamente, Mortalidad: ratio de animales que fallecen a lo largo del ciclo de producción. Aumento de peso diario: incremento medio de los animales.

En los sistemas extensivos, es esencial que la contabilidad contemple indicadores sociales y ambientales, como un componente de una administración sustentable.

Los datos que se derivan del ganado deben ser ingresados en los registros contables para mejorar el proceso productivo. La eficiencia se mide a través de los alimentos que consumen los animales, es decir, conocer con exactitud cuánta comida se necesita para hacer un kilo de carne o huevos; producción diaria: número de huevos que pone cada gallina al día; mortalidad: porcentaje de animales que mueren durante la cría; crecimiento diario: aumento promedio de peso en los animales. Se puede anotar esto en programas contables completos, donde se cruzan cifras técnicas con resultados económicos. Según Criollo-Sánchez et al. (2024), manejar indicadores ecológicos, uso responsable de materiales y acciones sociales cambia la forma tradicional de contar dinero. El sector avícola está experimentando una creciente contabilidad ambiental, que aspira a incluir los efectos ambientales en los informes financieros, incluye registro de emisiones, consumo del agua, creación de desechos y prácticas de bienestar animal. La contabilidad verde también mira los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), apoyando una gestión responsable y clara. Criollo-Sánchez et al. (2024) dicen que "usando practicas verdes para llevar las cuentas, las empresas pueden ayudar al planeta y asegurar su riqueza". Dando valor, a subproductos, usar tecnologías limpias y buenas prácticas. La contabilidad ambiental también deja llegar a dinero ecológico, mejorar el nombre de la entidad y seguir reglas nacionales e internacionales. Siendo la producción de aves un buen ejemplo de sostenibilidad en campos agropecuarios con cuentas juntas y cuidadosas.

La contabilidad debe documentar estos componentes para reflejar el ciclo completo de producción.

Los sistemas de cría de aves de corral modifican totalmente los marcos financieros. Las instalaciones intensivas, abarrotadas de animales y con rotaciones rápidas, exigen una rápida depreciación de los activos y una estrecha supervisión de las existencias. Las semi intensivas combinan los costes de forma irregular, con ingresos que varían según las estaciones.

Sistema de Producción Extensivo o Tradicional

El sistema extensivo representa la forma más antigua y rústica de explotación avícola. Está orientado típicamente al autoconsumo o a la venta en mercados locales que valoran el producto de "traspatio" o "ecológico" (Scribd, 2021).

Características Técnicas y Económicas del Sistema de Producción Extensivo o Tradicional.

Entre las características del Sistema de Producción extensivo tenemos:

Infraestructura y Confinamiento: La inversión en infraestructura es mínima. Se utilizan corrales sencillos o gallineros rústicos contruidos con materiales locales. Las aves tienen libre acceso a pastoreo o deambulan por grandes extensiones de terreno durante el día, encerrándose solo por la noche.

Densidad y Manejo: La densidad de población es mínima en este caso. La gestión sigue siendo básica; las aves se alimentan de insectos, larvas o hierba, apenas complementados con piensos de grano dispersos. Por la falta de un ccontrol de temperatura, iluminación adecuada y ventilación sostenible.

Productividad: Es el sistema menos eficiente. La productividad es baja e irregular, con una alta incidencia de enfermedades y una alta tasa de mortalidad debido a la exposición a predadores y variaciones climáticas extremas (Slideshare, 2017).

Implicaciones Contables del Sistema de Producción Extensivo o Tradicional.

Las implicaciones contables que se dan en la producción de pollos incluyen los costos directos de alimentación que son bajos y para reducir su efecto

es sustituido por pastoreo a diferencia de los costos indirectos de manejo y prevención que son casi inexistentes.

Otras de las implicaciones son los activos biológicos cuyas valoraciones a valor razonable caen por su impracticabilidad. De igual manera la falla en la fijación de precios fiables que dependen a las tasas de mercado erráticas para las aves de corral criadas en libertad y al inventario inestable y la depreciación de los activos como los galpones rústicos, aunque es mínima. Las NIC 41 plantea soluciones alternativas basadas en el coste para todas estas dificultades contables.

Sistema de Producción Semi-Intensivo o de Piso

El sistema semi-intensivo representa un punto intermedio, buscando un balance entre el bajo costo de operación del sistema extensivo y el control parcial del sistema intensivo. Es común en granjas de pequeña y mediana escala que buscan una producción comercial estable (Veterinaria Digital, 2021).

Características Técnicas y Económicas del Sistema de Producción Semi-Intensivo o de Piso.

Instalaciones y encierro: Las gallinas viven en naves cubiertas, casi siempre con suelo de cama - como virutas, paja o cáscara molida; sin embargo, por las mañanas pueden salir a un espacio al aire libre rodeado de malla. El costo de construir estas áreas no es muy alto (Scribd, 2021).

Densidad y Cuidado: El número de animales no es alto, así resulta más fácil mantenerlos sanos y organizados. Se les da comida preparada según sus necesidades, aunque también comen hierba al aire libre.

Cierto manejo del calor y aire en el galpón, aunque afuera igual afecta. La prevención contra enfermedades sube, por eso mueren menos que con crianza libre.

Implicaciones Contables del Sistema de Producción Semi-Intensivo o de Piso.

Entre las implicaciones contables del Sistema de producción semi intensivo de piso están los gastos en comida y el material para dormir, la paga del trabajador que tiene mayor peso que en otros sistemas comunes.

En las NIC 2, llevar los controles de existencia de los alimentos, vacunas o material para camas resultan favorables cuando son considerados en la producción de huevos o carne, permitiendo una media intensidad en las implicaciones contables del sistema de producción semi intensivo.

Otros de las actividades que permiten minimizar los residuos, es cuidar el piso del galpón importa en las cuentas. Como la caca de pollo se puede vender para abonar tierras, hay que registrarla como producto extra o existencia según normas contables básicas, porque ayuda a ganar algo más o ahorrar en fertilizantes propios (Argel y Montalvo, 2024).

Sistema de Producción Intensivo o Industrial

El sistema intensivo es la opción dominante en la avicultura moderna a gran escala, caracterizándose por la maximización de la productividad y la estandarización del producto (Robustec, 2023).

Características Técnicas y Económicas Sistema de Producción Intensivo o Industrial

Entre las características técnicas y económicas, están las Instalaciones y encierro de los animales con el uso de jaulas o en naves con piso automático que resultan costosas e influyen en la parte financiera de la producción de pollos, requiriendo una mayor inversión para la construcción de las naves, comprar jaulas, equipos de comida y artilugios técnicos (Robustec, 2023).

El espacio reducido que acoge a más animales que lo establecido, se aplica la regulación del clima con máquinas que ajustan calor, aire, humedad y horas de luz; para evitar la afectación en cómo comen y ponen huevos. Cada paso sigue normas fijas desde el inicio.

Otras de las características es la Productividad, estas técnicas dan el mejor rendimiento en crianza, con buena transformación de alimento, desarrollo veloz del broiler (entre 42 y 45 días) además una gran cantidad de huevos por ave (sobrepasa los 300 cada año).

Implicaciones Contables y Financieras Sistema de Producción Intensivo o Industrial.

Las Inversión y Depreciación (NIC 16) son un gasto grande al principio que obliga a aplicar la NIC 16 sobre bienes como naves, jaulas o equipos

automatizados y los sistemas de control ambiental que sufren un desgaste. Según Buitrago et al. (2016) es necesario calcular su baja de manera progresiva.

Los activos biológicos de acuerdo a las NIC 4, se miden constantemente por su valor justo, ocasionando la disminución de gastos si se venden por lotes de aves dependiendo de la región. Al contar con mercados estables para la producción de pollos BB o huevos comunes, la obtención de su valor comercial es considerablemente preciso. Esto no resulta en todos los casos, por ejemplo, con las aves al crecer o aumentar el peso, la utilidad o pérdida ya está implícita en esa etapa, así no se realiza ninguna venta.

Gastos indirectos en la producción avícola incluyen luz, ventilación, reparaciones de máquinas difíciles, valores que resultan difíciles al momento de realizar los valores de producción, por tal motivo se debe ser muy cuidadoso de cargarlos en las etapas correspondientes en las que se han usado.

Entre las implicaciones tenemos los Riesgo y Control, que no se verán afectados si se evita errores en las medidas sanitarias, que deben ser manejadas de manera estrictas, error en la tecnología aplicada o la presencia de enfermedad repentina de los animales podrían causar daños graves, con todo esto es recomendable tener anticipadamente cálculos de costos junto con cobertura segura para los animales.

El sector avícola busca aprovechar al límite cada pollo durante su etapa útil. Por poner un caso, las gallinas ponen más huevo entre la semana 24 y la 70. En ese tiempo fabrican más que en otros momentos. Este rendimiento entra como bien agrícola y aparece registrado en los balances económicos. Revisar esos valores con frecuencia ayuda a ver si todo va bien o si hay pérdidas. Para lograr resultados, hay que combinar adecuadamente la genética, la comida, el entorno y cómo se cuidan los animales. Así, lo invertido puede devolver ganancias según lo planeado.

Los que nos lleva aprovechar residuos, usar técnicas menos contaminantes o recibir registro de impacto que permiten obtener dinero sostenible, dando una imagen pública ajustándonos a normas locales y fuera del país.

La cría de aves podría ser más sostenible si se maneja con orden claro y cuidado real. Uno de los problemas grandes es que casi nadie sabe bien cómo registrar animales vivos en las cuentas. A menudo, los equipos que saben de crianza no hablan con los de números. Muchas granjas chicas ni

usan las reglas internacionales para contar lo que producen. Tampoco incluyen el daño o beneficio al medio ambiente cuando presentan sus resultados económicos.

A pesar de eso, hay chances reales: usar programas claros para llevar cuentas, entrenamiento práctico en temas técnicos y financieros al mismo tiempo, entrada a negocios con criterios ecológicos y fondos responsables, mejores elecciones gerenciales junto con más claridad interna; la contabilidad en granjas de pollos, si se hace bien, bajo reglas firmes y pensando en el largo plazo, termina siendo clave para crecer como industria.

Un buen uso ayuda a funcionar mejor, bajar peligros y ganar más fuerza frente a otros.

Contabilidad Ambiental y sostenible

La contabilidad ambiental comenzó a desarrollarse formalmente en los años 70, con autores como Mobley (1970), Churchman (1971) y Gray & Maunders (1987), quienes plantearon la necesidad de incorporar los impactos ecológicos en los estados financieros.

En los años 90, fue crucial para consolidar enfoques como la contabilidad de gestión ambiental y la contabilidad social, que ampliaron el alcance de la disciplina. América Latina, se ha desarrollado por la adopción de estándares internacionales y la presión de organismos multilaterales. Argel y Montalvo (2024) destacan que los desafíos ambientales son prioridad por lo que la contabilidad ambiental y sostenible debe ser considerada como elemento importante en la producción avícola.

El sustento de la contabilidad ambiental, es un conjunto de normas contables, legales y técnicas que permiten su aplicación en distintos contextos. Entre las más relevantes se encuentran:

Normas Internacionales:

1. ISO 14000, Estándares sobre sistemas de gestión ambiental
2. Global Reporting Initiative (GRI): Lineamientos para reportes de sostenibilidad.
3. IFRS S1 y S2: Normas sobre divulgación de riesgos climáticos y gobernanza ambiental (IFRS Foundation, 2023).

4. Directiva CSRD (UE): Requiere reportes de sostenibilidad obligatorios para empresas europeas.

Normas contables específicas:

1. Tenemos la NIC 37 que está relacionada con las provisiones, pasivos contingentes y activos ambientales.
2. Los Activos biológicos y transformación ecológica se encuentran lijados a las NIC41 y,
3. La Información sobre sostenibilidad y medio ambiente están lijadas a las NIIF para PYMES, sección 34:

La contabilidad en la producción de aves, es mucho más que un simple registro de dinero, es la manera de verificar los activos vivos, vigilar los gastos, unir datos técnicos y apoyar la sostenibilidad. La aplicación de la NIC 41, la inclusión de métricas de cría y medio ambiente, y ajuste a los sistemas productivos son clave para una contabilidad efectiva y responsable. La producción de aves, al ser muy grande en usos de recursos y procesos naturales, necesita una contabilidad especial y con claridad. Siendo la contabilidad agrícola, el uso de técnicas modernas y la adopción de métodos amigables con el ambiente, claves para el futuro del sector. Convirtiéndose en un enfoque creciente en el sector avícola, que busca agregar los efectos al ambiente en los papeles financieros.

López Jara (2019) sostiene que “la contabilidad ambiental constituye un insumo para generar sostenibilidad en las empresas, al vincular las ciencias contables con la valoración de los impactos ambientales” (p. 68). Esta disciplina se apoya en principios, como la materialidad ambiental, la transparencia, la responsabilidad social y el enfoque preventivo.

Entre los elementos clave de la contabilidad ambiental se encuentran:

- Costos ambientales directos e indirectos.
- Pasivos ambientales y provisiones.
- Inversiones en tecnologías limpias.
- Indicadores de desempeño ecológico.
- Informes de sostenibilidad y huella ecológica.

Según los autores citados en el párrafo anterior, la contabilidad ambiental también se encuentra regulada por leyes y normas a nivel nacional e internacional, que identifica y cuantifica en balances y cuentas los pasivos ambientales.

Hay señales sobre el medio ambiente junto con formas de calcular el daño, útiles para ver cómo le va a una empresa en lo ecológico. Estas mediciones entran en los registros contables usando programas específicos, ayudando a tomar decisiones más claras y certeras. Entre las métricas aplicadas están:

Huella de carbono: liberación de gases que calientan el planeta.

Huella hídrica: uso de agua cuando se fabrican cosas.

Índice de ecoeficiencia: mide cuánto se produce frente al consumo de recursos.

Gastos ecológicos que no ocurren: beneficios al frenar perjuicios.

Apuntes de contabilidad con ajuste en la fórmula básica. Pero usando formatos distintos según lo necesario.

Los libros de contabilidad en gallineros cambian según los animales que crecen y producen cosas. Una lista personalizada lleva cuenta aparte de pollos, materiales, huevos o carne, equipos y lo que se debe (Consejo Salta, 2020).

El balance muestra que lo que tienes equivale a tus deudas junto con tu dinero propio. Incluye cosas como animales o cultivos, que se anotan según su precio hoy, luego de descontar costos por venderlos (según UEB, 2027). Si ese valor de ahora varía, afecta al instante la utilidad o pérdida del período además del monto total de tu fortuna. Al principio, estiman esos recursos vivos usando lo que conseguirían al venderlos, menos los gastos. Más adelante, usan esa forma parecida para mantenerlo ajustado. Si no funciona, se basan en estimaciones razonables. Transformación en organismos: incluye desarrollo, reproducción, aumento o deterioro de productos por su naturaleza viva; eso exige control especial más reajustes del costo justo tras cada ejercicio contable. Lo que queda después de quitarle las obligaciones al valor del terreno es el capital acumulado. En una granja avícola entra todo lo invertido previamente, lo amontonado poco a poco, utilidades sin distribuir incluso modificaciones por cambios

en el precio de los animales vivos. Mientras el patrimonio de una granja avícola, lo que queda tras restarle sus deudas a lo que tiene, desde gallineros hasta máquinas - sube o baja según cambie el valor real de los animales vivos. Así, si las aves rinden menos, mueren más rápido o los insumos cuestan extra, esos ajustes impactan al instante en las cuentas y en lo que vale la empresa.

Lo que nos lleva a considerar que el impacto en pérdidas y ganancias es correcto, el enfoque en Patrimonio es excesivo. La NIC 41 (párr. 28) establece que las ganancias o pérdidas por cambio en el valor razonable se incluyen en el resultado del período (P&G), y solo de forma indirecta afectan el patrimonio a través del resultado acumulado. Frente a este panorama, la contabilidad tiene que anotar datos, pero también unir el enfoque práctico del cultivo de aves con lo relacionado al dinero, para mantener estable el flujo económico y estar listo frente a imprevistos típicos de criar animales.

Costos y gastos: Cubren pagos directos como alimento, pichones, vacunas o trabajadores del galpón; también incluye salidas menos visibles, por ejemplo, el desgaste de instalaciones o luz y agua usadas en general durante la crianza y manejo de las aves.

En las granjas de pollos, lo que cuesta producir depende mucho del peso final logrado. Incluye cosas como el pienso, el pago a los trabajadores, atención del veterinario, productos para salud animal y el precio al comprar las pichonas. A fin de calcular bien cuánto sale cada unidad, hay que vigilar con detalle cada grupo o etapa de cría.

Las salidas de dinero que no se conectan enseguida con fabricar, como papeleo, ventas o intereses bancarios son gastos que deben ser separados para conocer cuánto cuesta hacer cada pollo o kilo, información clave para decidir cómo va el negocio.

Los gastos, aunque no salen en la cuenta de producción, también bajan las ganancias; como pasa con el cuidado del local, lo que cuesta la luz o los trámites y promociones. Ejemplo básico de asiento contable:

Compra de pollitos (Activo Biológico):

Débito a Inventario de activos biológicos, crédito a cuentas por pagar o banco ajuste por cambio en valor razonable: Débito o crédito a inventario de activos biológicos contrapartida a ganancia o pérdida por valor razonable. Estos procedimientos permiten la trazabilidad financiera y el

cumplimiento de normas internacionales adaptadas a la producción avícola. Cumplimiento legal y normativo: NIC 41, NIIF aplicables y regulación fiscal con cumplir con esta norma no es solo una cuestión de rigor técnico, sino un requerimiento obligatorio en muchas jurisdicciones para las empresas avícolas medianas y grandes (Salgado, 2023).

En Ecuador, por ejemplo, el estatus de ciertos productos como primera necesidad puede modificar el tratamiento tributario que reciben dichas operaciones (Salgado, 2023). Desde una perspectiva fiscal, se debe aplicar las normas nacionales que exigen valorar sus activos conforme a principios contables, controlar correctamente el inventario vivo y presentar de forma precisa todos los costos y gastos que impactan la base imponible.

Para que esta contabilidad aporte valor, el productor debe vigilar varios factores técnicos, como son:

Temperatura y confort ambiental: Cuando el aire está dentro de la zona termoneutral, el potencial genético de las ponedoras se expresa casi por completo. Esta ventaja se traduce en menos hora-hombre de frío y calor, y eso, al fin y al cabo, condiciona el consumo de energía y por ende, el costo de cada huevo vendido

Dieta ajustada: Si la fórmula cambia con la edad y el peso, los pollos crecen más parejos y eso multiplica el rendimiento. Además, al limitar excesos, la granja ahorra en insumo y en la recolección de nitrógeno que nunca entra al bolsillo del productor.

El cuerpo del ave mantiene un ritmo fijo; por eso pone huevos antes y los ingresos llegan con más precisión, para que ocurra esto es necesario que exista una iluminación adecuada con las lámparas, las mismas que deben estar encendidas en el momento justo para alcanzar el máximo provecho en la producción. Al considerar la crianza de las aves en un rango de 42 a 45 días, permitiría obtener mayores ganancias en menor tiempo, aunque esto implique a una mayor vigilancia y control en la alimentación y el cambio de los pollos que cumplan con la condición de crianza.

Criar gallinas para huevo necesita algo de dinero al principio, aunque da ganancias constantes con la venta diaria. Cada ave entrega entre 300 y 350 huevos anuales, así que toca controlar animales vivos en el conteo. Además, hay que anotar bien lo cosechado y marcar cómo bajan los valores de las instalaciones con el tiempo.

Generación de productos múltiples: hoy se usa menos porque las aves actuales están hechas para una sola función, además el consumo exige más calidad.

La medición inicial y subsiguiente de estos activos se efectúa utilizando el valor razonable al que se le deducen los costos de venta. Cualquier variación que se produzca en este valor debe ser reconocida en los resultados del período contable correspondiente (IASB, 2024) Por esa directriz, muchas jurisdicciones lo exigen de forma estricta a las empresas avícolas de mediana y gran escala, pues así se busca mayor transparencia en el sector (Salgado, 2023).

A su vez, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para PYMES reserva la Sección 34 exactamente esa temática, ofreciendo una adaptación que aligera los requerimientos sin sacrificar la solidez técnica del informe (Consejo Salta, 2020).

Lo cierto es que la contabilidad en aves necesita un sistema claro, adaptado a su proceso; no cualquier método sirve. Un registro detallado va cambiando según las fases, empezando por la eclosión. Así se sigue paso a paso cada animal, sin saltarse detalles. La trazabilidad queda asegurada cuando todo se anota bien, desde un inicio.

Los registros contables en las cuentas débitos se considera la compra de animales, nuevos nacidos, movimientos de un grupo a otro, las cuentas de Créditos están consideradas en muertes, compras locales, venta de productos y los gastos de fabricación son aquellas que se separan por área y grupo, ayudando a ver cuánto rinde cada etapa sin mezclar datos.

Productos del campo: anotarlos en el inventario según lo que valgan al ser cosechados, como por ejemplo los huevos frescos.

Cuentas de depreciación: se usa en galpones, también en jaulas o equipos (de acuerdo con NIC 16 cuando aplica). Adaptación de la ecuación contable: La ecuación básica se redefinen para el sector avícola. La estructura fundamental de la ecuación contable no cambia, pero se enfatiza la inclusión de los elementos específicos del sector: Activo Avícola= Pasivo + Patrimonio

Tabla 1. *Elementos contables*

Componente	Representación Específica en Avicultura
Activos Biológicos (NIC 41):	Aves reproductoras, gallinas ponedoras y pollos de engorde (mientras están vivos y en crecimiento). Inventario (NIC 2): Productos Agrícolas Cosechados (Huevos, Pollitos) y materias primas (alimento, vacunas). Activos Fijos (Terrenos, Galpones, Maquinaria) y Efectivo.
Pasivo	Cuentas por Pagar a Proveedores (alimento, medicinas), Préstamos bancarios (para capital de trabajo o inversión en galpones), Impuestos por Pagar.
Patrimonio	Capital Social, Reservas, Resultados Acumulados, que refleja las Ganancias/Pérdidas por Valoración de Activos Biológicos reconocidas en el resultado del período (según NIC 41).

Fuente :Laguzzi, A. (2019). Contabilidad en la actividad avícola: Integración de indicadores. Editorial Económicas.

La metodología de Valor Razonable menos Costos de Venta según NIC 41, los asientos contables de partidas dobles son la clave para representar las transacciones específicas del sector avícola, enfocadas en los Activos Biológicos.

Tabla 2. *Cuentas contables*

Tipo	Cuenta Contable
Activo Biológico	Aves (Gallinas Ponedoras/Pollos Engorde)
Inventario	Inventario de Huevos / Pollitos (Producto Agrícola)
Gasto	Costo de Producción (Alimento, Vacunas, Mano de Obra)
Resultado	Ganancia/Pérdida por Valoración (NIC 41)

Fuente: Consejo Salta. (2020). Normas internacionales de contabilidad en el sector agropecuario. [Guía de aplicación]. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta.

Activo (incluyendo activos biológicos y productos agrícolas) = Pasivo (deudas, cuentas por pagar) + Patrimonio
 Activo (incluyendo activos biológicos y productos agrícolas) = Pasivo (deudas, cuentas por pagar) + Patrimonio

El precio cambiante en el valor razonable de los activos biológicos incide de forma directa al resultado del período y del patrimonio. Se detalla mediante ejemplos los asientos correspondientes en cada una de las etapas de la producción avícola:

Asientos de Adquisición y Costos Iniciales

1.1. Compra Inicial de Aves (Pollitas bebé)

Mil pollitas bebé para engorde o postura a cuatro dólares cada una generándose un valor total de cuatro mil dólares.

Fecha	Cuenta	Débito	Crédito
XX/ XX	Aves (Activo Biológico)	\$4,000	
	Cuentas por Pagar / Bancos		\$4, 000
Adquisición de activos biológicos iniciales.			

Fuente: International Accounting Standards Board (IASB). (2024). Norma Internacional de Contabilidad 41 (NIC 41): Agricultura (párr. 10, 17). IFRS Foundation.

1.2. Inferencia en Costos de Producción (servicios veterinarios y alimentación)

Se incurren en costos de alimentación y cuidado por \$1,500 durante el primer mes. Estos costos se capitalizan al activo biológico para llevarlo a su punto de madurez o cosecha.

Fecha	Cuenta	Débito	Crédito
XX/XX	Aves (Activo Biológico)	\$1,500	
	Bancos / Cuentas por Pagar (Alimento)		\$1,500
Capitalización de costos de engorde/crecimiento.			

Fuente: IASB. (2024). NIC 41: Agricultura (párr. 17).

2. Asientos de Valoración de Activo Biológico (NIC 41)

2.1. Ajuste por Ganancia de Valor Razonable

Al cierre del periodo, el Valor Razonable menos Costos de Venta de las aves ha aumentado de \$5,500 (Capitalización de \$4,000+\$1,500) a \$6,000. El aumento es de \$500.

Fecha	Cuenta	Débito	Crédito
XX/XX	Aves (Activo Biológico)	\$500	
	Ganancia por Valoración (P&G)		\$500
	Reconocimiento de ganancia por la diferencia en Valor Razonable (NIC 41).		

Fuente:IASB. (2024). NIC 41: Agricultura (párr. 28).

Ajuste por Pérdida de Valor Razonable (Si aplica)

Si, por ejemplo, el Valor Razonable hubiese disminuido a \$5,200 (Pérdida de \$300).

Fecha	Cuenta	Débito	Crédito
XX/XX	Pérdida por Valoración (P&G)	\$300	
	Aves (Activo Biológico)		\$300
	Reconocimiento de pérdida por la diferencia en Valor Razonable (NIC 41).		

Fuente: IASB. (2024). NIC 41: Agricultura (párr. 28).

3. Asientos de Cosecha (Obtención del Producto Agrícola)

3.1. Cosecha de Huevos

Se recogen huevos (Producto Agrícola) cuyo Valor Razonable menos Costos de Venta en el punto de cosecha es de \$800.

Fecha	Cuenta	Débito	Crédito
XX/XX	Inventario de Huevos (Producto Agrícola)	\$800	
	Ganancia por Valoración (P&G)		\$800
	Reconocimiento de la cosecha del producto agrícola a Valor Razonable.		

Fuente: IASB. (2024). NIC 41: Agricultura (párr. 13, 29).

Nota: Los huevos se valoran a \$800 y, a partir de este momento, se rigen por la NIC 2 (Inventarios).

4. Asiento de Venta del Producto Agrícola

4.1. Venta de Huevos

Se venden los huevos (Inventario) por \$1,000 al contado.

Asiento 4.1.a: Ingreso por Venta

Fecha	Cuenta	Débito	Crédito
XX/XX	Bancos / Cuentas por Cobrar	\$1,000	
	Ingresos por Ventas		\$1,000
	Venta del producto agrícola (huevos).		

Fuente: IASB. (2024). NIIF 15: Ingresos de Actividades Ordinarias procedentes de Contratos con Clientes. IFRS Foundation.

Asiento 4.1.b: Costo de Venta

Se da de baja el inventario al valor que fue registrado inicialmente (su Valor Razonable de cosecha: \$800).

Fecha	Cuenta	Débito	Crédito
XX/XX	Costo de Ventas	\$800	
	Inventario de Huevos (Producto Agrícola)		\$800
	Registro del costo de los huevos vendidos.		

Fuente: IASB. (2024). Norma Internacional de Contabilidad 2 (NIC 2): Inventarios (párr. 34). NIC 41: Agricultura (párr. 13).

Estos asientos muestran cómo la contabilidad en agricultura no sigue el método normal de inventario, sino que usa la categoría de Activo Biológico; además, incluye cambios de valor por crecimiento o producción de las aves justo en los resultados económicos. Mientras las aves aumentan su tamaño o dan producto, eso impacta al instante en lo que gana o pierde la empresa. La diferencia está en registrar esos movimientos mientras ocurren, sin esperar hasta el cierre.

Lo mismo que el período pasado. Para lo legal seguimos NIC 41, las NIIF o también normas de impuestos. En este punto, la NIC 41 habla de cultivos; explica cómo registrar, medir y presentar animales vivos o productos cosechados. Lo hace con valor actual, menos costos si se venden.

Los cambios en el valor razonable van al resultado del periodo, nunca al patrimonio de forma directa. Es necesario contar con información clara en las notas de los estados financieros sobre cómo se calculó ese valor y qué métodos se usaron. Cuando una empresa califica como pequeña o mediana, tiene permiso para seguir normas más sencillas según las NIIF para PYMES, aunque igual debe registrar los activos o pasivos por su valor justo.

Las granjas de pollos deben seguir las reglas del fisco al declarar ganancias, gastos y entradas conforme a la ley actual. Aunque registren bien lo que tienen en existencia, también ajustan sus animales vivos usando normas locales junto con estándares internacionales, así no hay errores grandes al pagar impuestos sobre utilidades. Además, guardan papeles como

facturas o controles de transporte, incluso usan formatos digitales tal como lo marca la autoridad fiscal (Salgado, 2023; Consejo Salta, 2020).

Manejar las cuentas en granjas de pollos hoy exige un método ajustado que muestre bien los animales vivos, cómo cambian con el tiempo y lo que cuesta cuidarlos. Para diferenciar mejor entre gallinas sanas, comida para ellas, cultivos y maquinaria, se usa una estructura especial de registros donde entran valores reales o cercanos a los actuales (Consejo Salta, 2020; Enlace UEB, 2023). Los cambios naturales como crecer, tener crías o enfermarse obligan a actualizar seguido los números, impactando así el resultado final.

Es clave separar los gastos directos e indirectos por lugar de costo y por grupo, así se puede seguir mejor su origen además de calcular cuán rentable es cada parte. Las normas NIC 41 junto con las reglas para pequeñas empresas marcan cómo reconocer y medir esos valores, pidiendo transparencia en los estados económicos. Desde el lado tributario, las fincas deben registrar ganancias, egresos y consumos según la legislación vigente, revisando bien sus animales en pie y cosechas (Salgado, 2023). Este sistema financiero ayuda a tomar acciones seguras en la organización al tiempo que cumple con lo exigido por ley.

Tabla 4. *Registros contables específicos y adaptación de la ecuación contable*

Elemento	Descripción	Ejemplo práctico
Registros contables específicos	Documentos y anotaciones que reflejan operaciones económicas de manera detallada.	- Libro diario - Libro mayor - Comprobantes de egreso e ingreso
Ecuación contable básica	Relación fundamental entre activos, pasivos y patrimonio.	Activo = Pasivo + Patrimonio

Elemento	Descripción	Ejemplo práctico
Adaptación de la ecuación contable	Se ajusta según el tipo de entidad o actividad económica. Puede incluir ingresos y gastos.	Activo + Gastos = Pasivo + Patrimonio + Ingresos
Aplicación en el registro diario	Las transacciones se registran usando la ecuación contable para mantener equilibrio financiero.	Compra de alimento avícola: se aumenta activo (inventario), se disminuye efectivo
Contexto avícola específico	Consideración de elementos únicos como alimento, vacunas, ventas de huevos o pollos.	Registro de venta: aumento de ingreso y disminución de inventario

Fuente: Universidad de las Fuerzas Armadas de Ecuador. (2021). Documentos fuentes para el registro contable en la administración pública. Studocu.

<https://www.studocu.com/ec/document/universidad-de-las-fuerzas-armadas-de-ecuador/contabilidad/investigacion-documentos-fuentes-del-registro-contable/79877065>

La adaptación de la ecuación contable, busca una mejor representación que la dinámica económica de las empresas, ajustando la fórmula, para la actividad de producción avícola, incluyendo elementos relevantes como costos variables, activos biológicos, divulgación de criterios, metodologías de valoración, notas a los estados financieros NIC 41, NIIF. Esta integración de conceptos, registros y normativas, no solo asegura la información verídica y relevante, permite a la granja avícola posicionarse con transparencia, eficiencia y conformidad frente a las exigencias contables y regulativas contemporáneas.

Los sistemas de producción avícola se clasifican por la intensidad de la inversión, el nivel de tecnología, la densidad de población y el control ambiental, criterio que incide en costos, manejo y registros contables, obligando a cada productor a ajustar su contabilidad acorde a la

modalidad empleada(Ortiz & Ciro, 2020).Producción de pollos parrilleros: el corto ciclo de 42 a 45 días permite un retorno rápido de capital, exigiendo un control estricto de costos de alimentación y la renovación regular de activos biológicos.

La Producción de gallinas ponedoras genera una demanda de inversión alta en la primera etapa, lo que posteriormente genera ingresos sostenidos al producir cada ave de 300 a 350 huevos por año, obligando a llevar un inventario vivo, contabilizar productos agrícolas y registrar la depreciación de los activos.

Cuando hablamos de producción de doble propósito: su uso ha decaído por la especialización genética de las aves modernas y las exigencias crecientes del mercado, convirtiéndose los residuos y subproductos en activos

Los residuos biodegradables, el excremento de las aves de corral, puede convertirse en abono o combustible y, por tanto, deben contabilizarse como inventarios o activos diferidos; de esta forma se valora un ingreso adicional o una reducción de costos de fertilización

El capítulo sirve de punto de partida para entender por qué la actividad avícola requiere un sistema contable adaptado, capaz de ofrecer información transparente, pertinente y alineada con las normas vigentes tanto a nivel internacional como local. Muestra que la contabilidad avícola funciona plenamente solo cuando se articula con las prácticas técnicas y productivas del oficio. Una valoración periódica de los activos vivos, junto a un seguimiento estricto de costos y a la sincronizar los distintos segmentos de la operación, produce informes financieros exactos y prácticos. Esta conexión no solo aporta transparencia y mejora el aprovechamiento de los recursos, también cimienta decisiones estratégicas más sólidas en la avicultura contemporánea. Ofreciéndonos una explicación base para comprender cómo las características biológicas de la producción avícola demandan una contabilidad especializada que asegure transparencia, relevancia y cumplimiento normativo internacional y local.

CAPÍTULO 2

GESTIÓN DE COSTOS EN LA PRODUCCIÓN DE POLLOS BROILER, CONTROL FINANCIERO Y GESTIÓN DEL FLUJO DE CAJA EN LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA

La eficiencia de la contabilidad avícola es un factor clave para el acceso a financiamiento, dado que formaliza la situación económica y patrimonial de la granja (ContabilidadFinanzas.com, 2023)

La rentabilidad y sostenibilidad de una empresa y particularmente las encargadas de la crianza de pollos broiler depende de su gestión eficiente de costos en la producción avícola.

En el apartado que se detalla se discute sobre la identificación, clasificación y análisis de los costos involucrados, estrategias para su control y reducción que evitan la afectación de la calidad del producto, basándose en estudios y experiencias recientes en el sector.

Costos en la producción de pollos broiler

Los costos en la producción avícola se componen fundamentalmente de tres elementos: insumos y materiales, mano de obra y costos indirectos de fabricación (Villacís Mora, 2021). Es necesario hacer una clara distinción entre costos directos e indirectos para lograr un control preciso.

El rendimiento en la crianza de pollos, sobre todo en los destetes, va de la mano con manejar bien los gastos principales. Estos egresos marcan el precio final por ave y cambian mucho, formando entre el 70% y el 85% del costo total (Laguzzi, 2019). Además, saber reconocerlos, calcularlos y mantenerlos bajo control ayuda a decidir mejor.

Los gastos claros cubren todo lo que sí se puede ligar sin duda a cada grupo de pollos listos para vender. Lo principal entra la comida preparada, los pichones recién nacidos, las curas básicas y el trabajo puesto justo en atender y vigilar a las aves (Pomboza et al., 2018). Cada uno va contado bien claro hacia lo que sale al final, sea un huevo o un pollo con vida. Todo esto se usa sin más durante el tiempo que crecen y pesan mucho en cómo termina la gallina (UNL, 2014).

En el cultivo de aves, los gastos claros vienen sobre todo de tres cosas clave:

La comida equilibrada (materia prima clave) pesa más que cualquier otro gasto, llegando a ser del 60% al 75% del valor total del pollo de engorda (Ayala Chiguano & Dias Timbila, 2022). Esta partida abarca los distintos tipos de pienso: inicial, de desarrollo o terminación. El rendimiento aquí depende mucho del Índice de Conversión Alimenticia (CA), o sea, cuánto alimento se necesita por cada kilo de carne logrado. Maneras como ajustar las recetas nutricionales o evitar pérdidas ayudan a bajar el precio por unidad (De Santis Asunción, 2019).

Comprar pollitos de un día (materia prima clave después del alimento) marca el primer desembolso en lo que se llama "activo vivo", siendo la segunda erogación directa importante, moviéndose entre 10% y 15% del costo completo (Pomboza, Lema, & Soria, 2018). Este valor cubre no solo el pago por los animales, sino también su traslado junto con vacunas iniciales y trámites de ingreso. Lo bueno o malo del material hereditario afecta mucho, ya que incide sin duda sobre qué tan rápido suben de peso además de cómo aprovechan el pienso.

La mano de obra directa (MOD) es un costo regularmente bajo en relación a los gastos directos, especialmente por la automatización de las granjas. Este tipo de costos abarca sueldos, bonificaciones, para quienes se encargan de alimentar y vigilar los pollos (Garcés Gamboa, 2020). El rendimiento de estos costos depende del cuidado de la salud de los animales, evitando las enfermedades, que permiten las muertes innecesarias que ocasionan fastos extras.

Bajo las reglas contables globales, los gastos directos se manejan de forma clara; según lo marcan esos lineamientos, van ligados al producto sin mezclarlos con otros

Pollitos (Activo Biológico): Según la NIC 41 sobre Agricultura, el pollito recién nacido se registra como Activo Biológico en el momento de compra. Esta regla pide evaluarlo por su valor justo, restando lo que podría costar venderlo más adelante (Ayala Chiguano & Dias Timbila, 2022).

La Norma Internacional de Contabilidad 2 sobre existencias (IASB, 2024), explica que los costos de venta incluyen todos los gastos directos que se originan cuando el pollo está listo para venderse o sacrificar. Esto implica seguir día a día la alimentación del pollo que al morir el ave baja los gastos reales por kilo producido, permitiendo ganar más sin invertir de más.

La gestión eficiente de costos es necesaria para la sostenibilidad de las empresas avícolas, encargadas de la crianza de pollos broiler. Los Costos Indirectos de Fabricación (CIF) son los gastos necesarios para mantener la operación como el consumo de energía eléctrica usada para la ventilación, calefacción, mantenimiento y depreciación de la infraestructura (Garcés Gamboa, 2020).

Los Costos Indirectos de Fabricación (CIF) agrupan los recursos consumidos en el proceso productivo que, dada su naturaleza o escaso valor, no son asignables de manera directa o económicamente viable a un lote de aves específico. (UNL, 2014).

La composición de los CIF en avicultura es diversa y puede incluir: gastos de infraestructura y capital: La depreciación de galpones, maquinaria, equipos de ventilación, sistemas de bebederos y comederos, vehículos de transporte interno, y la amortización de licencias de operación (Reyes, Flores, & López, 2018), otro de los gastos considerados como básicos, se presenta la electricidad usada en ventilación, calefacción con luz; agua que no se puede tomar, gasolina para motores de emergencia o controles sanitarios.

Mantenimiento con bioseguridad incluye reparaciones pequeñas o urgentes en instalaciones, lavado seguido de gallineros junto a compra de mascarillas o guantes para trabajadores (Ayala Chiguano & Dias Timbila, 2022).

Clasificar bien los CIF es clave para seguir la NIC 2 sobre inventarios. Tras la cosecha, el recurso pasa a ser producto listo, bajo las reglas de esa

norma. Según ella, hay que calcular el inventario con base en lo que cuesta producirlo o en cuánto puedes venderlo menos gastos, lo que sea más bajo (IASB, 2024).

La NIC 2 dice que los gastos fijos como la depreciación de hangares o sueldos de jefes deben repartirse según lo que puede hacer una finca normalmente, no por lo que produce en un momento dado. Así se evita que cada unidad salga más cara cuando hay poca actividad, señalan López Ostaiza y Sánchez Aguirre en 2018.

Pongamos caso: cuando el sitio aguanta hasta 50,000 gallinas, igual hay que repartir lo de depreciación con ese número, aunque tan solo se críen 40,000 en una vuelta. Lo que sobra y no entra queda marcado como pérdida del tiempo corrido.

Un mal manejo o una mala distribución de los CIF podría hacer parecer que producir cuesta menos de lo que en realidad sale, llevando a vender muy barato sin darse cuenta del daño al beneficio (Laguzzi, 2019). Por eso, aplicar métodos como el costeo por actividades ayuda mucho para seguirle mejor la pista a esos gastos, mostrando cuánto usa realmente cada pedido fabricado.

Este método organiza gastos mostrando lo que cuesta cada pieza y el total por lote, información útil para fijar precios claros o elegir cuándo fabricar más. Puede verse sencillo, pero en la rutina del trabajo realmente funciona bien.

Fases del proceso de fabricación con el impacto en gastos

La crianza de pollos broiler dura poco, unas 6 u 8 semanas más o menos, y el gasto cambia rápido durante ese tiempo; lo más caro suele ser al principio. Para manejar bien el dinero, conviene separar los egresos por etapa así se mejora la ganancia cada vez que se cría (Villacís Mora, 2021).

La producción de pollos broiler se distribuye en tres fases básicas, cada una con características y requerimientos particulares que impactan en los costos:

Fase I de Iniciación corresponde de 0 a 10 días. Esta fase, aunque corta, es crítica y de alto riesgo para la viabilidad de la parvada. La incidencia de costos se enfoca en asegurar la supervivencia y el desarrollo óptimo del sistema digestivo y esquelético del pollito, junto con la reparación del galpón, limpieza, desinfección y adecuación del espacio para garantizar un

ambiente óptimo. Los costos comprenden insumos de limpieza y mano de obra especializada (Ayala Chiguano & Dias Timbila, 2022).

Fase II de Crecimiento se encuentra de 11 a 28 días. Etapa en la que las aves incrementan su peso mediante alimentación estrictamente controlada y cuidados veterinarios. Constituye la mayor proporción del costo directo debido al consumo intensivo de alimento y medicinas (Villacís Mora, 2021).

Fase III de Finalización son 29 días a cosecha. Engorde Periodo final donde se optimiza el peso para venta. Los costos son también relevantes debido a alimentación y gastos asociados a la preparación para la comercialización (Pomboza et al., 2018).

Cada etapa debe ser registrada de forma precisa para identificar oportunidades de optimización.

Estrategias para la reducción de costos sin afectar calidad

Diversos estudios coinciden en que la implementación de sistemas estructurados de costeo y el control riguroso son esenciales para mejorar la rentabilidad (Vargas, 2023).

Entre las estrategias recomendadas se destacan el ajuste de raciones y mejorar la calidad del alimento para maximizar la conversión alimenticia y reducir desperdicios (Garcés Gamboa, 2020). esto tiene que ver con la optimización del consumo alimenticio

Automatización y control de procesos: Uso de tecnologías para monitorear temperatura, ventilación y alimentación, reduciendo pérdidas y mejorando eficiencia (Ortiz, J., & Ciro, R., 2020).

El manejo unificado de enfermedades es una de las estrategias anticipadas que permite reducir los gastos en curaciones y muertes (Nueva Ciencia, 2020). El uso de sobrantes como el guano para reducir gastos totales (Carrión, 2018) es considerado como aprovechamiento de residuos.

Estas medidas necesitan un sistema de precios ajustado para detectar bien qué factores pesan más en las ganancias.

Herramientas de análisis y control de costos

La adopción de sistemas de costos bien estructurados es aún limitada y, con frecuencia, basada en métodos empíricos que comprometen la precisión del análisis (Nueva Ciencia, 2020; Vargas, 2023). El diseño de instrumentos como hojas de costos, análisis estándar y presupuestos permiten: Determinar el costo unitario. Evaluar desviaciones entre costos reales y estándares. Facilitar la toma de decisiones gerenciales. La segmentación por fases productivas ayuda a focalizar áreas de mejora y a implementar acciones correctivas oportunas (Villacís Mora, 2021).

A continuación, se detallan tablas que nos permiten conocer: Componentes, que forman parte de los costos de producción y rentabilidad de los pollos broiler

Tabla 6. Componentes del Costo de Producción de Pollos Broiler

Componente	Descripción			Participación estimada (%)
Alimentación	Balanceado	comercial	o formulado; representa el mayor gasto	65–70%
Mano de obra	Personal operativo, técnico y administrativo			8–12%
Servicios básicos	Agua, gas y electricidad			3–5%
Sanidad y bioseguridad	Vacunas,	medicamentos, desinfección		5–8%
Infraestructura y equipos	Galpones,	bebederos, comederos, ventilación		5–10%
Otros costos indirectos	Transporte,	depreciación, seguros		2–5%

Fuente: Santana Pachay (2025); aviNews (2025); UNESUM

Esta tabla detalla los rubros clave que constituyen el costo de producción en sistemas de broiler. La nutrición es el elemento más relevante (65–70 %), corroborando su importancia crucial en la eficacia económica del ciclo de producción. La fuerza laboral (8–12 %) y la infraestructura (5–10 %) también poseen un peso significativo, mientras que la sanidad, los servicios básicos y otros gastos indirectos se mantienen en niveles inferiores. (Santana Pachay ,2025; aviNews ,2025).

Tabla 7. *Comparativo de Costos de Producción por Región (USD/kg vivo).*

Región	Costo (USD/kg)	promedio	Observaciones
Ecuador	1.15		Alto costo de balanceado y energía eléctrica
Brasil	0.95		Integración vertical y economía de escala
México	1.05		Costos moderados, alta tecnificación
EE.UU.	0.90		Subsidios agrícolas y automatización avanzada
España	1.20		Costos elevados por normativa ambiental

Fuente: (aviNews ,2025; Arellano Peche, 2014), <https://avinews.com/actualizacion-de-los-costes-de-produccion-en-las-granjas-de-pollos-de-carne>.

La tabla número 3, muestra una notable diferencia en el costo por kilogramo de pollos vivos entre distintos países. Ecuador exhibe uno de los gastos más elevados (\$1.15/kg), vinculado al costo del balanceado y la energía. Los Estados Unidos y Brasil exhiben costos más bajos (\$0.90 y \$0.959), por su subsidio,

automatizado y economía de escala, a diferencia de España se distingue por su alto costo (\$1.20/kg), afectado por su normativa medioambiental. En el Análisis se muestra que el entorno normativo y tecnológico influye directamente en la competitividad de la industria. (aviNews, 2025; Arellano Peche ,2014).

Tabla 8. Rentabilidad según Dieta Alimenticia en Ecuador

Tipo de dieta	Costo total (USD/50 pollos)	Rentabilidad (%)	Conversión alimenticia
Balanceado experimental	\$227.61	37.25%	1.75
Balanceado comercial	\$248.05	21.06%	1.90

Fuente:(De Santis Asunción, A. J.,2019)

Según la dieta balanceada experimental exhibe una rentabilidad superior (37.25 %) y una conversión alimenticia superior (1.75), en contraste con la dieta balanceada comercial (21.06 % y conversión de 1.90). Pese a que el costo total por lote es inferior en la dieta experimental, su eficacia biológica y económica la sitúa como una opción factible para los productores que aspiran a incrementar su beneficio sin sacrificar su rendimiento.

Tabla 9. Costos Reales en Granja DIALMAS – Cotopaxi, Ecuador

Rubro	Valor (USD)
Materia prima directa	\$15,044.00
Mano de obra directa	\$255.00
Materia prima indirecta	\$433.00
Mano de obra indirecta	\$120.00
Costos indirectos fabricación	\$353.02
Total costos producción	\$16,205.02
Ingresos por venta	\$19,913.00
Utilidad neta	\$1,844.88

Fuente: Ayala Chiguano, J. A., & Dias Timbila,(2022).

En la granja DIALMAS de Cotopaxi, Ecuador, se ve claro cómo salen los gastos: el mayor valor va a materia prima directa (15 044 dólares), lo cual resalta cuánto pesa la comida en los costos totales. Aunque hubo utilidad neta de 1 844.88, eso da un rendimiento del 11.38 % - bueno, sí - pero aún hay espacio para mejorar sobre todo en gastos indirectos y pago de trabajadores. Esta situación ayuda a comparar ideas generales con lo que pasa realmente en campo.

Manejar bien el dinero es básico para que una granja de pollos siga funcionando sin problemas ni pérdidas. Como este rubro cambia según la época del año, además de depender de precios inestables y demandas cambiantes, hay que usar estrategias prácticas para cuidar cada peso.

Importancia del control financiero en la avicultura

El control financiero permite monitorear el comportamiento de ingresos y egresos, evaluar la liquidez, prever necesidades de financiamiento y anticipar riesgos. En la avicultura, donde los ciclos de producción son relativamente cortos pero intensivos en recursos (alimento, mano de obra, insumos), contar con un seguimiento puntual de las finanzas facilita la toma de decisiones estratégicas para optimizar resultados (Martínez, 2014).

Estrategias para mejorar la liquidez y evitar pérdidas

Optimización de ciclos de cobro y pago: Negociar condiciones con proveedores para extender plazos y acelerar cobros a clientes mejora el capital de trabajo disponible (Martínez, 2014). Planificación de inventarios: Mantener niveles adecuados de inventarios de insumos y productos evita inmovilización excesiva de capital (De Santis Asunción, A. J., 2019)

Análisis de costos para identificar gastos no productivos: Revisión periódica de gastos fijos y variables para implementar políticas de ahorro y eficiencia. Diversificación de fuentes de financiamiento: Incorporar líneas de crédito flexibles que permitan responder a contingencias sin afectar la operación corriente (Ortiz, J., & Ciro, R., 2020).

Indicadores clave para evaluar la estabilidad financiera

El seguimiento de indicadores facilita la evaluación objetiva de la situación financiera, favoreciendo la identificación de fortalezas y áreas críticas:

Tabla 10. *Indicadores Clave para la Evaluación de la Estabilidad Financiera".*

Indicador	Fórmula	Interpretación
Liquidez corriente	$\text{Activos corrientes} / \text{Pasivos corrientes}$	Capacidad para cubrir obligaciones de corto plazo
Razón rápida	$(\text{Activos corrientes} - \text{Inventarios}) / \text{Pasivos corrientes}$	Evaluación más estricta de liquidez
Ciclo de conversión de efectivo	$\text{Días inventarios} + \text{Días cuentas por cobrar} - \text{Días cuentas por pagar}$	Tiempo para convertir inversiones en efectivo
Rentabilidad neta	$\text{Utilidad neta} / \text{Ventas totales}$	Eficiencia en generar ganancias netas

Fuente: Arellano Peche, G. (2014). Análisis comparativo de costos de producción avícola por región. aviNews Latinoamérica.
<https://avinews.com/actualizacion-de-los-costes-de-produccion-en-las-granjas-de-pollos-de-carne>

Estos indicadores deben calcularse con datos actualizados y compararse con estándares del sector para tomar acciones oportunas (Martínez, 2014; Ortiz, J., & Ciro, R., 2020).

Mantener las cuentas bajo control se vuelve clave, especialmente cuando el efectivo entra y sale con rapidez en granjas de pollos. En lugar de proyecciones infladas, funcionan mejor los planes ajustados a lo que realmente pasa en los galpones. Cada crisis en cadena de suministro requiere la preparación planificada para evitar improvisar soluciones. Las condiciones del mercado cambian rápido, pero un sistema financiero ágil permite moverse sin perder equilibrio. Factores externos pesan fuerte, desde costos de alimento hasta precios volátiles en ventas. Ante esos

vaivenes, contar con márgenes sanos da espacio para respirar sin tomar decisiones apuradas. Lo ideal no es predecir todo, sino construir estructuras que soporten lo imprevisto. Adaptar las herramientas financieras a este rubro específico evita errores comunes de otros sectores.

Tabla 11. *Indicadores Financieros en Granjas Avícolas – Ecuador*

Indicador	Valor 2020	2019–	Observación
Liquidez corriente	1.12		Bajo margen para cubrir obligaciones
Rentabilidad neta	8.5%		Disminución por altos costos fijos
Endeudamiento total	65%		Riesgo financiero elevado
Margen de utilidad bruta	22%		Aceptable para granjas medianas

Fuente: Villacís Mora, X. E. (2021). Universidad Técnica de Cotopaxi)

Los indicadores económicos evidencian una condición de vulnerabilidad operativa y peligro financiero en las granjas de aves de Ecuador durante el periodo 2019–2020. La liquidez corriente señala que las granjas solo pueden saldar sus compromisos a corto plazo, lo que restringe su habilidad para actuar ante situaciones inesperadas. Aunque la rentabilidad neta es positiva, los costos fijos elevados, como la infraestructura, la energía y la alimentación, impactan negativamente en el margen de beneficio real.

El endeudamiento total del 65% constituye un nivel crítico, dado que más de la mitad de los activos se financian con deuda, lo que eleva el riesgo frente a fluctuaciones del mercado o condiciones meteorológicas desfavorables. En cambio, un margen bruto de ganancia del 22 % resulta aceptable para las granjas de tamaño medio, al facilitar la cobertura de los

costos operativos y la generación de excedentes, aunque no asegura la sostenibilidad si no se regula la deuda.

Lo que demuestra la importancia de evaluar estrategias de financiación, maximizar los costos fijos y potenciar la eficacia operacional para robustecer la viabilidad financiera del sector de avicultura.

Herramientas para la gestión del flujo de caja

El flujo de caja refleja las entradas y salidas de efectivo en un periodo determinado. Entre las principales herramientas para su gestión se incluyen: Presupuestos de caja: Proyecciones mensuales o semanales que contemplan ingresos por ventas y egreso operativos, financieros y de inversión. Permiten detectar períodos de déficit y generar planes de contingencia (De Santis Asunción, A. J.,2019)

Control diario o semanal de efectivo: Registro riguroso de movimientos, incluyendo ventas en efectivo, cobros por crédito y pagos a proveedores. Conciliación bancaria periódica: Garantiza que los registros contables estén actualizados y reflejen la realidad financiera (Ortiz, J., & Ciro, R., 2020).

Aplicaciones digitales y software contables especializados contribuyen a automatizar estas tareas y mejorar la precisión.

Tabla 12. Comparativo de Flujo de Caja en Producción Avícola – Latinoamérica

País	Flujo de Caja Promedio Mensual (USD)	Principales Financieros	Desafíos
Ecuador	\$3,500		Altos costos de insumos y baja liquidez
Argentina	\$4,200		Variabilidad cambiaria y subsidios limitados
México	\$5,100		Buen acceso a crédito, pero alta competencia
Colombia	\$3,800		Costos logísticos y acceso limitado a tecnología

Fuentes: (SAGyP, 2024, Agroproyectos, s.f., Solunion 2024)

En la información que contiene la tabla 12, se revela que el estudio económico de la producción de aves en Latinoamérica muestra disparidades estructurales entre naciones, afectadas por políticas agroindustriales, acceso a financiamiento y condiciones logísticas. México está en la cabeza con un flujo de efectivo medio mensual de \$5,100 USD, debido a programas de financiación rural y respaldo a PYMES agropecuarias, lo que optimiza la rotación de activos y la liquidez operativa (Agroproyectos, s.f.)

Con \$4,200 USD en endeudamiento, Argentina se topa con retos debido a la variabilidad cambiaria y a los subsidios restringidos, lo que ejerce presión sobre la rentabilidad y la deuda del sector (INTA, 2025). Colombia reporta \$3,800 USD, sujeto a elevados gastos logísticos y escaso acceso a la tecnología, aunque dispone de estímulos a la innovación agropecuaria orientados a incrementar la eficiencia productiva (Ramírez Beltrán et al., 2024; FENAVI, 2022).

Ecuador, que tiene el menor flujo (3.500 USD), lidia con costos altos y poco efectivo disponible, mientras la contabilidad verde apenas empieza a crecer. Estudios recientes muestran que fortalecer lo económico y lo contable ayuda a mejorar el desempeño del área productiva (Criollo-Sánchez et al., 2024).

Esta situación muestra que hay que mirar juntos los datos clave - como el flujo

de dinero, ganancias, deudas y uso de recursos, junto con las medidas del sector agrícola actual, para definir planes diferentes según cada país.

Tabla 13. *Flujo de Caja Real – Granja Avícola “Regalo de Dios” (Ecuador)*

Rubro	Valor (USD)
Ingresos por ventas	\$19,000
Costos operativos	\$14,500
Gastos administrativos	\$2,100
Pago de deudas	\$1,200
Flujo de caja neto	\$1,200

Fuente: Villacís Mora, (2021), Universidad Técnica de Cotopaxi.

La granja “Regalo de Dios”, ubicada en el cantón Salcedo, de Ecuador, genera cerca de 19.000 dólares mensuales, aunque los costos requieren de casi todo lo que genera. Aproximadamente un total de 14.500 que representa el 76 por ciento en operaciones diarias y 2.100 extra para trámites de oficina. A eso se suman mil doscientos más para cubrir préstamos antiguos. Queda apenas una pequeña parte: doce centenas al cerrar cada ciclo. Por eso, ganancias escuálidas son moneda corriente.

Sucede principalmente porque llevan las cuentas con desorden. Tampoco existe un método fijo para controlar el flujo.

Estudios muestran que el rancho tiene muchas deudas y errores al manejar sus cuentas, lo cual podría afectar su funcionamiento. Es necesario implementar un método claro para calcular gastos y reforzar la gestión del dinero, con tal de aumentar los resultados positivos en la granja de pollos (Villacís Mora, 2021).

Tabla 4. *Proyección de Ventas y Flujo de Caja – Modelo ARIMA (Ecuador)*

Año	Ventas proyectadas (USD)	Flujo de caja proyectado (USD)
2022	\$20,500	\$1,800
2023	\$22,000	\$2,100
2024	\$23,500	\$2,400

Fuente: Villacís Mora, X. E, (2021) – Validación con modelo ARIMA

El análisis financiero de la Granja Avícola "Regalo de Dios" en Ecuador, efectuado a través del modelo ARIMA, revela una tendencia ascendente constante en ventas y flujo de efectivo entre 2022 y 2024. Las ventas anticipadas se incrementan de \$20,500 USD en 2022 a \$23,500 USD en 2024, en tanto que el flujo de efectivo se proyecta incrementar de \$1,800 USD a \$2,400 USD durante el mismo lapso(Villacís Mora, 2021).

El modelo ARIMA (AutoRegressive Integrated Moving Average) ha sido comprobado como un instrumento estadístico para series de tiempo con autocorrelación y no estacionariedad, facilitando estimaciones fiables en escenarios agroproductivos (FasterCapital, 2025; DataCamp, 2024) Esta metodología fusiona elementos autorregresivos (AR), de media móvil (MA) y de diferenciación (I), facilitando la conversión de datos históricos en proyecciones valiosas para la toma de decisiones financieras (Probabilidad y Estadística, s.f.).

Aplicar este modelo en granjas de pollos en Ecuador muestra una línea constante, casi como si siguiera un rumbo ya trazado desde antes. Los gastos diarios se ajustan solos, sin sobresaltos, mientras la deuda empieza a bajar poco a poco. Eso deja más espacio para respirar en lo económico, también da chance de ganar mejor con cada ciclo. En vez de quedarse solo con eso, sería útil revisar las cuentas con cierta frecuencia, además incluir metas claras a mediano plazo.

Tabla 5. *Control financiero vs. Gestión del flujo de caja en producción avícola*

Aspecto	Control financiero	Gestión del flujo de caja
Objetivo	Supervisar el uso eficiente de los recursos económicos	Garantizar disponibilidad de efectivo para cubrir obligaciones
Actividades clave	<ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto anual - Análisis de costos - Reportes financieros 	<ul style="list-style-type: none"> - Registro diario de ingresos y egresos - Proyecciones de flujo - Planificación de pagos
Indicadores utilizados	<ul style="list-style-type: none"> - Rentabilidad - Margen de beneficio - ROI 	<ul style="list-style-type: none"> - Liquidez - Saldo de caja - Flujo neto
Aplicación en avicultura	<ul style="list-style-type: none"> - Cálculo del costo por ave o por huevo - Control de inversiones en infraestructura 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión del ciclo de ventas (pollo, huevo) - Programación de compras y pagos de insumos
Frecuencia de revisión	Mensual o trimestral	Diaria o semanal
Responsables	Gerente financiero o administrador	Contador o encargado de caja

Fuente. Actualícese. (2023). Gestión del flujo de caja: control financiero para tu empresa. <https://actualicese.com/gestion-del-flujo-de-caja-control-financiero-para-tu-empresa>

El control financiero es una mirada estratégica y global: permite entender si el negocio avícola es rentable a largo plazo, dónde se está gastando y cómo mejorar la eficiencia.

La administración de granjas avícolas requiere diferenciar operacionalmente el control financiero del control de flujo de caja, ya que ambos son críticos para una gestión completa (Cardona García, 2017). Por otro lado, el flujo de caja se propone asegurar la disponibilidad de efectivo para obligaciones inmediatas, a través de registros diarios, proyecciones de flujo y programación de pagos, con indicadores como liquidez, saldo de caja y flujo neto (Actualícese, 2023).

En el mundo avícola, saber cuánto cuesta cada huevo o animal depende del control del dinero, lo cual también ayuda a entender si vale la pena invertir en instalaciones. Sin embargo, manejar bien el efectivo hace posible organizar mejor cuándo comprar, pagar proveedores y ver cómo va la venta mes tras mes. Esa separación entre conceptos ajusta el rumbo del negocio, haciéndolo más flexible ante los cambios propios de criar animales para producción.

CAPÍTULO 3

CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES ESTRATÉGICAS EN LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA

La sostenibilidad contable en avicultura implica gestionar recursos con eficiencia y aplicar políticas de responsabilidad social que impacten positivamente en el entorno (Criollo-Sánchez et al., 2024).

La contabilidad gerencial es considerada como una herramienta necesaria en la toma de decisiones estratégicas del sector avícola, proporcionando información específica y esencial sobre estados financieros, que muestran la rentabilidad del ciclo productivo y el análisis de costos-beneficios. Su uso adecuado permite a los productores y gestores optimizar recursos, mejorar la eficiencia operativa y fortalecer la competitividad en el mercado actual. (Salgado, 2017). El eje central de la gestión avícola es el control detallado de los costos de producción.

Al realizarse un control detallado de costos de producción se puede identificar y categorizar con precisión los costos directos (como alimentación y pollitos de un día) y los indirectos (como energía y depreciación de equipos), lo cual es fundamental para una fijación de precios acertada y la minimización de gastos superfluos (López, 2024). Una correcta determinación de estos costos incide directamente en la sostenibilidad económica y mejora la toma de decisiones gerenciales (Espinell Aillón, 2021).

El análisis financiero complementa esta información al evaluar indicadores clave de liquidez, eficiencia y rentabilidad, como el margen bruto, la utilidad operativa y el punto de equilibrio (PUCE, 2020). Al integrar el

análisis de costos con los indicadores de desempeño, los productores avícolas obtienen una visión clara que les permite tomar decisiones fundamentadas sobre inversiones en infraestructura, planes de acción y estrategias para mitigar los riesgos inherentes al negocio (UNACH, 2023). Este sistema de información es indispensable para canalizar recursos de forma eficiente y asegurar la viabilidad a largo plazo de la explotación avícola (FENAVI, 2023).

Uso de estados financieros en la producción avícola

La utilización rigurosa de los estados financieros en la producción avícola transforma la información contable en la base de la gestión estratégica. Permitiendo tomar decisiones que aseguren la rentabilidad y sostenibilidad de los negocios, especialmente las granjas avícolas. El sector avícola se caracteriza por su alta dependencia de las fluctuaciones en los precios de las materias primas, la rapidez de sus ciclos productivos y la necesidad de grandes inversiones en capital fijo y de trabajo. Ante estas dinámicas, el Estado de Situación Financiera, de Resultados y de Flujo de Efectivo constituyen elementos de diagnóstico principal, elevando la gerencia de un manejo reactivo a uno basado en evidencia sólida (PUCE, 2020).

En la cría de aves, entender esos informes requiere considerar que todo va por ciclos, con épocas altas de ganancia y muchos gastos enfocados en materiales básicos (FENAVI, 2023). El resumen de ganancias y pérdidas ayuda mucho en conocer cuánto se gana realmente en cada grupo de animales o etapa.

Lo más importante en una granja de pollos es llevar bien el control de cuánto cuesta producir. Usar cuentas claras permite separar lo que se gasta en cosas como alimento o pollitos recién nacidos, frente a otros gastos como luz o desgaste de máquinas; esto ayuda a poner precios justos sin perder dinero (López, 2024). Saber bien esos números afecta de forma directa si el negocio puede seguir adelante y hace que los jefes decidan mejor (Espinell Aillón, 2021).

También, revisar las finanzas ayuda a entender datos importantes sobre dinero disponible, rendimiento y ganancias, por ejemplo, el margen bruto o la utilidad operativa, junto con cuándo se empieza a recuperar lo invertido (PUCE, 2020). Si combinamos ese control de gastos con resultados reales, los criadores de pollos pueden decidir mejor dónde gastar, qué hacer si hay problemas o cómo mejorar sus instalaciones

(UNACH, 2023). Tener estos registros claros resulta clave para usar bien el presupuesto y mantener activa la granja por mucho tiempo (FENAVI, 2023).

El Balance General

Muestra cómo está formada la inversión en la finca, con el valor justo de los Animales Vivos (según la NIC 41), maquinaria, deudas y lo que queda como ganancia propia; también cubre obras hechas y dinero usado día a día para operar (Bauer et al., 2021). El uso adecuado de la regla ayuda a calcular el valor de los pollos, herramientas y otros elementos estables, que permiten proyectar gastos futuros o conseguir préstamos (Romero Ramírez, 2016).

Estado de Resultados

La cuenta de resultados - también llamada ganancias y pérdidas - muestra cómo le fue a la granja de pollos en cierto tiempo, algo clave para saber si cada grupo producido generó beneficios. Sirve sobre todo porque permite ver con detalle cuánto cuesta realmente hacer un huevo o un kilo de carne (López, 2024).

Al mirar lo que se gana con vender pollos o huevos frente a lo que cuesta todo, sobre todo la comida y comprar aves, el encargado revisa cómo mejora el uso del alimento, así como el control en gastos clave (Ruiz, 2025).

Mirar esta afirmación apunta al control preciso de los gastos cambiantes, que son la parte mayor y más inestable del costo global. La comida para las aves, comprar pollitos recién nacidos o el uso de medicinas forman grupos clave; si estos no se vigilan bien, reducen rápido lo ganado (Ruiz, 2025). Controlando el resultado básico - ingresos menos valor de lo vendido, quien dirige mide qué tan bien comen las aves y cuánto producen. Esa diferencia muestra desde un inicio si criar pollos puede funcionar sin problemas.

Adicionalmente, el Estado de Resultados permite aislar el beneficio operativo, que refleja la eficiencia de la administración sin la influencia de los costos financieros o impuestos. Esta información es la piedra angular para establecer precios de venta que, además de ser competitivos en el mercado, aseguren un margen de ganancia sostenible. El análisis debe ser periódico idealmente al final de cada ciclo de engorde o de postura para detectar desviaciones de costos de manera oportuna y tomar acciones correctivas antes de que se consoliden las pérdidas (UNACH, 2023).

Estado de Flujo de Efectivo

Permite garantizar la liquidez diaria, controlando el saldo de caja y asegurando la disponibilidad de fondos para obligaciones inmediatas, como la compra de insumos esenciales al inicio de cada ciclo productivo (Villacís Mora, 2021).

En las granjas de pollos, hay que planear bien cuándo comprar materiales, pagar a quienes los venden o volver a invertir en instalaciones. Como señalan Castro Ponce y su equipo (2020), tener dinero disponible marca la diferencia para saber si pequeñas explotaciones del campo, como criaderos de aves, pueden sostenerse económicamente.

La división en operaciones, inversiones o financiación ayuda a ver de dónde viene y a dónde va el dinero; esto es útil sobre todo cuando los procesos son rápidos, por ejemplo, en la cría de pollos (ContabilidadFinanzas.com, 2023).

En las granjas, la producción cambia según la época del año provocando gastos e ingresos inconsistentes. Al empezar y avanzar el ciclo, se generan pagos de comida, pollos y servicios. Con el EFE, se puede prever ese vacío financiero además planear mejor el flujo de efectivo (Villacís Mora, 2021).

Un control de flujo de caja estricto permite, anticipar déficit de liquidez para negociar líneas de crédito a corto plazo, optimizar los términos de pago a proveedores y los términos de cobro a clientes, asegurar la disponibilidad de efectivo para insumos críticos, evitando interrupciones en la alimentación o medicación que afectarían la productividad (FENAVI, 2023).

Indicadores como la liquidez neta y la capacidad de la granja para generar efectivo operativo (sin recurrir a deuda) son básicos para una gestión sana y evitan el riesgo de insolvencia a pesar de la rentabilidad teórica (Actualícese, 2023).

Integración y Proyección Estratégica

El valor máximo de la contabilidad gerencial se alcanza al integrar los tres estados financieros para la evaluación de proyectos de inversión y el análisis de riesgo. El Estado de Resultados proyectado, el Balance General futuro y el Flujo de Efectivo proyectado son la base para aplicar métodos como el Valor Actual Neto (VAN) y la Tasa Interna de Retorno (TIR) (Sapag Chain, 2007). Estos indicadores cuantifican la viabilidad económica de

invertir en expansión de galpones, tecnificación de la ventilación o cambio de líneas genéticas.

La integración de datos también posibilita el Análisis de Sensibilidad, identificando cuáles son las variables críticas (precio del alimento concentrado, tasa de mortalidad, o variación del tipo de cambio) que, al modificarse, anulan el VAN positivo del proyecto. Mediante escenarios optimistas y pesimistas, el gestor mide la robustez del proyecto y formula estrategias de mitigación de riesgo, lo que convierte a la contabilidad gerencial en un verdadero motor de planificación futura (UNACH, 2023). La dependencia de los resultados de cada ciclo, la correcta valoración del activo biológico y el control riguroso del flujo de caja, son, en conjunto, los pilares que cimientan la estabilidad y el crecimiento sostenido de la empresa avícola.

Evaluación de rentabilidad por ciclo productivo

Cada ciclo en la producción avícola, por ejemplo, el ciclo completo de engorde de pollos broiler, tiene costos y resultados específicos que requieren análisis detallado para identificar oportunidades de mejora. El cálculo del costo unitario por kilogramo producido y los márgenes obtenidos son indicadores críticos (Pomboza et al., 2018).

La Comparación entre rendimientos esperados y reales, evalúa eficiencia productiva y financiera.

Análisis de desviaciones. Permite facilitar la planificación y predicción financiera para ciclos futuros.

La contabilidad gerencial incorpora herramientas que permiten proyectar escenarios, evaluar inversiones y optimizar operaciones:

- Presupuestos y control presupuestario: Permiten gestionar recursos, comparando desempeño previsto y real.
- Indicadores financieros: Como rentabilidad sobre activos (ROA), punto de equilibrio y retorno de la inversión (ROI), que ayudan a la evaluación global de la viabilidad y eficiencia
- Análisis costo, volumen, utilidad (CVU): Facilita la comprensión del impacto de variaciones en precio, volumen y costos sobre los resultados.

- Evaluación de proyectos de inversión: Permite decidir sobre adquisición de tecnología, implementación de nuevas prácticas o ampliación productiva con base en análisis financiero. (Martínez Salazar, 2014).

Aplicación práctica

La contabilidad gerencial en la toma de decisiones y la implementación efectiva requiere la recopilación constante de información financiera fiable y detallada que contribuyen a agilizar este proceso.

Por ejemplo, a partir de un Sistema de Gestión de Calidad implementado en "Avícola Hurtado", se logró correlacionar datos de producción con análisis financiero detallado, facilitando decisiones estratégicas orientadas a la reducción de costos y mejora de calidad, lo que repercutió en aumento de la competitividad (Martínez Salazar, 2014).

La contabilidad gerencial, apoyada en información financiera completa y pertinente, es esencial para que las unidades productivas avícolas puedan tomar decisiones estratégicas acertadas. El análisis de los estados financieros, la evaluación detallada de rentabilidad por ciclo y la aplicación de herramientas financieras robustas ayudan a potenciar la eficiencia operativa y asegurar la sostenibilidad económica del negocio.

Poner dinero en una empresa sirve para manejar mejor lo que tiene. Hay tipos distintos: unas son para cosas visibles, como terrenos o máquinas; otras cubren trámites previos, como estudios o papeleo; también está el monto usado día a día, como efectivo o existencias. Armar este gasto depende de revisar el mercado y analizar bien el modelo del negocio. Con eso se define cuánto hacer falta en equipo permanente, flujo operativo y gastos preparatorios. Normalmente todo esto ocurre al empezar, pero más adelante puede haber ajustes por renovación o crecimiento (Flores Uribe, 2010).

Las inversiones fijas incluyen lo necesario para que un negocio funcione, siendo los equipos, edificios, mobiliario, vehículos o derechos de uso. Cada uno de ellos debe ser clasificados contablemente en la misma categoría. Hay recursos que desaparecen tras usarlos, por ejemplo, materiales extraídos de minas o madera cortada con fines comerciales. También están los activos invisibles, cuyo precio se reparte en varios periodos, como patentes o nombres protegidos legalmente. La depreciación progresiva de algunos elementos se registra como egreso, esto reduce cargas tributarias y permite retener más dinero en la empresa.

Ejemplo

Inversión estable en un negocio pequeño de comida

La compañía opta por comprar un local industrial donde montar su fábrica, equipos específicos para elaborar comida, camiones para repartir productos o bien muebles para las áreas administrativas. Estos elementos duran mucho tiempo; sin embargo, fuera del suelo, todos pierden valor con los años - esto ayuda a mostrar ese deterioro en los informes contables (Flores Uribe, 2010).

Las inversiones aplazadas son pagos hechos antes de empezar el negocio: por ejemplo, análisis técnicos o legales, trámites iniciales, preparar al equipo de trabajo, también gastos para armar todo. Por ley, este tipo de costo se puede repartir durante cinco años, algo parecido a cómo baja el valor de las máquinas con el tiempo. Esto quiere decir que entre los más importantes están pruebas técnicas - como revisión de terreno o diseños de ingeniería - , trabajos jurídicos para cumplir normas; estudios económicos destinados a ver si el plan funciona; costos para organizar la empresa, es decir, montar áreas administrativas; lo invertido en instalar el emprendimiento; además derechos sobre patentes o permisos especiales, donde el desembolso inicial cuenta como un monto que se va recuperando poco a poco (Flores Uribe, 2010).

Ejemplo:

Inversión pospuesta en un negocio pequeño de comida

Antes de empezar, la pequeña empresa gasta en análisis técnicos y financieros para ver si el plan funciona; también paga trámites legales con tal de cumplir las reglas. Destina dinero además a enseñar al equipo nuevo. Para arrancar, usa presupuesto en instalar todo y hacer funcionar la operación desde cero. También cubre pagos tempranos por permisos o derechos de uso. Esas erogaciones - llamadas inversiones pospuestas - se reparten durante los primeros tiempos activos, contándose como gasto, aunque no signifiquen pérdida real de efectivo (Flores Uribe, 2010).

Capital de Trabajo

El dinero que una empresa usa cada día sirve para mantener sus actividades básicas durante cierto tiempo. Sale de restar lo que debe frente a lo que tiene disponible. Entre las partes más importantes están lo que le deben clientes, productos guardados y pagos pendientes. Si no se mide

bien este flujo, puede haber problemas con producir, vender menos o ganar menos dinero.

Ejemplo de capital operativo en un negocio pequeño de comida:

Para que todo funcione cada día, la compañía cuida tener dinero en movimiento, guarda bastante material básico y artículos listos para vender, además maneja bien lo que le deben los clientes. Todo esto junto, que se saca restando lo que debe a lo que tiene disponible, ayuda a pagar los gastos diarios y evitar parones (Flores Uribe, 2010).

El dinero para el funcionamiento diario de una empresa depende de lo que necesita corto plazo. Viene dado por la resta entre lo que tiene a mano y sus deudas próximas. Dentro de esto entran cosas como el efectivo, facturas pendientes o productos almacenados. Estos elementos ayudan a pagar gastos urgentes: sueldos, alquiler o luz, por mencionar algunos.

Ejemplo:

Un pequeño negocio de comida puede usar algo del dinero para comprar ingredientes, tener efectivo listo por si surge algún gasto extra y controlar bien lo que los clientes deben. Así evita problemas de flujo y sigue operando sin contratiempos cuando el mercado exige más (Flores Uribe, 2010).

Las inversiones fijas, o mejor dicho las de larga duración, son elementos físicos necesarios para producir bienes y prestar servicios. Aunque se usan por mucho tiempo, no todos valen igual con los años. Cosas como terrenos, construcciones, máquinas, herramientas, autos, muebles u objetos útiles entran en este grupo. Mientras que los solares casi no pierden valor, el resto va bajando su precio original. Ese descuento progresivo refleja el uso continuo. Además ayuda a pagar menos impuestos al registrar ese cambio año tras año.

Ejemplo:

Un negocio pequeño de fabricación podría comprar un almacén industrial o equipo técnico para hacer sus productos, además camiones pequeños que lleven las mercancías a otros lugares junto con mesas y sillas para la oficina.

Este primer gasto resulta clave para arrancar con la producción de la compañía, además se organiza según un calendario que sincroniza comprar e instalar cada equipo (Flores Uribe, 2010).

Los pagos hechos antes de abrir el negocio, llamados inversiones diferidas o preoperativas, sirven para preparar todo lo necesario al inicio. Sirven para costear trámites y tareas previas, pero no siguen saliendo plata después de empezar. Dentro de estos están los análisis técnicos, legales y financieros; además figuran gastos por estructurar la empresa. También entran montajes iniciales, pruebas del sistema, entrenamiento del equipo... incluso otras cosas similares.

Ejemplo:

Antes de empezar, un negocio pequeño quizá invierta en análisis para ver si el plan funciona o no. También es posible usar dinero en pagar expertos legales y financieros, con tal de cumplir reglas y tener todo en orden. Lo que cueste preparar locales o entrenar trabajadores cuenta como inversión lenta; eso se va repartiendo poco a poco entre los primeros años activos (Flores Uribe, 2010).

Financiar un proyecto quiere decir conseguir el dinero que se necesita para arrancarlo y hacerlo funcionar, como comprar maquinaria, tener efectivo disponible o pagar trámites antes de empezar. A veces ese dinero sale del bolsillo del dueño; otras, le dan personas ajenas al negocio; también puede ser mezcla de ambas opciones, según explica Sapag Chain en 2007.

Esta forma de dinero sale de lo que gana la compañía, ya sea por ganancias guardadas, aporte de dueños o vuelta de inversiones.

Financiamiento Externo

Financiar un proyecto depende de conseguir dinero mediante bancos, personas interesadas en invertir o vías alternativas para obtener préstamos.

Ejemplo:

Una compañía pide dinero prestado al banco para pagar el 60 % del costo de construir unas instalaciones nuevas; el otro 40 %, lo aporta con su propio efectivo (Sapag Chain, 2007).

Fuentes Comunes de Financiamiento Externo:

Los bancos dan dinero con intereses y tiempos acordados. A veces cobran más si se tarda en pagar. El cliente debe cumplir cada condición fijada desde el inicio.

Alquiler con derecho a compra: usas algo por un tiempo y luego decides si lo adquieres al acabar el trato (Sapag Chain, 2007).

Las empresas grandes consiguen dinero en la bolsa lanzando acciones o papeles. A veces lo hacen con bonos, otras veces con partes de la compañía.

Financiamiento mixto: el proyecto mezcla dinero interno con créditos del exterior para balancear riesgos y ajustar mejor la base económica.

Ejemplo de dinero combinado: Un emprendedor paga la mitad del negocio con sus ahorros, mientras que la otra parte llega por un préstamo bancario pagadero en cinco años.

Perspectiva sobre el dinero esperado por ventas

Un punto importante en la gestión económica de cualquier negocio es prever sus ganancias mediante el cálculo de ventas pasadas, cambios del sector y planes de comercialización. Gracias a esta estimación, pequeñas empresas definen metas alcanzables, prevén lo que los clientes van a comprar, además deciden cuánto fabricar, nivel de existencias y si requieren apoyo económico (Moreno Castro, 2023).

Pasos para calcularlo: las pequeñas empresas hacen sus previsiones de venta siguiendo estos puntos,

Revisa datos viejos. Mira cómo fue antes la venta para ver qué cambia o repite. Usa eso como guía sin confiar mucho.

Analiza cómo está el mercado ahora. Mira qué pasa con la economía, quiénes son los rivales además de eso, fíjate en lo que hacen quienes compran

Poner metas claras. Fijar propósitos de venta que se puedan cumplir con lo que produce la empresa, lo que hay disponible y cómo piensa atraer clientes

Averiguar cuánto podrías vender después. Piensa en épocas del año con más demanda, cosas nuevas que salgan al mercado o descuentos que ya tengas listos.

Método de cálculo: Para saber el presupuesto de ventas, pequeñas y medianas empresas pueden hacer estos pasos:

El modo sencillo de calcular el presupuesto de ventas es este:

Presupuesto de ventas viene del precio que piensas poner multiplicado por las piezas que esperas vender.

Ejemplo

Imaginemos una pequeña empresa que hace zapatillas deportivas y quiere planear sus ingresos para los próximos tres meses. Tras revisar cómo le fue antes y lo que está pasando en el sector, calcula mover mil pares cada mes. Cada par lo vendería a cincuenta dólares. Así, sin más rodeos, empieza a cuadrar números.

El cómputo del dinero asignado a las ventas cada mes quedaría así:

\$50 por cada par multiplicado por 1.000 pares que se vendieron da como resultado 50.000 dólares

Así que, con esto, la previsión de ingresos en los próximos tres meses quedaría así:

\$50,000 en ventas cada mes durante 3 meses da un total de 150 mil dólares como resultado

Este presupuesto ayuda a la empresa a organizar sus actividades, controlar el almacén además repartir lo necesario sin problemas para cumplir con las metas económicas (Moreno Castro, 2023).

Los modelos de ingresos (Tipos comunes como suscripciones o ventas directas. Cómo generar dinero. Casos reales)

Las formas en que se gastan y organizan los recursos muestran cómo está la economía del negocio, porque afectan si gana o pierde dinero, además marcan el rumbo al fijar tarifas, hacer productos o conseguir fondos.

Los costos van ligados a hacer productos o prestar servicios, mientras tanto, los gastos salen para llevar y mantener el negocio funcionando (Sapag Chain, 2007).

Los gastos para producir incluyen todo lo que se necesita al hacer algo útil. A veces son altos, dependiendo del trabajo requerido.

Se clasifican así:

Los gastos fijos se mantienen igual, aunque produzcas más o menos. Por ejemplo, el pago del local o lo que ganan los empleados de oficina.

Costos Variables: Fluctúan en función directa del volumen producido

Ejemplos incluyen la materia prima junto con el uso de energía en la fabricación.

Los gastos directos se aplican solo a un artículo concreto, por ejemplo, el trabajo empleado al hacerlo.

Los gastos que no se relacionan con un artículo específico, por ejemplo, arreglar máquinas en conjunto (Sapag Chain, 2007).

Ejemplo de Clasificación: Una PYME que fabrica muebles de madera tiene:

Precio estable: cada mes se pagan \$1,500 por usar el local. Pero no sube ni baja con el tiempo.

Gasto que cambia: Comprar madera con barniz, su precio varía según la cantidad de muebles fabricados.

Costo Directo: el salario de los carpinteros que hacen los muebles.

Costo Indirecto: Lo que se paga por la luz del taller junto con arreglar las herramientas de vez en cuando.

Gastos Operacionales Estos costos hacen que la empresa siga adelante, aunque no participen en fabricar productos. Incluyen:

Gastos de Administración: Pagan los salarios del equipo de oficina, además incluyen luz y agua, también el alquiler del local o a veces cubren útiles como carpetas o lápices.

Gastos para vender y repartir: van ligados a cómo se ofrece el producto, por ejemplo, promociones, pagos extra al personal que vende o gastos por mover mercancía.

Gastos financieros: incluyen los intereses de préstamos además de cargos del banco (Sapag Chacina, 2007).

Ejemplo de Gastos: Una tienda de ropa registra

Gastos de Administración: Ella cobra un sueldo, además se paga el internet; también hay gasto en papelería.

Gastos de ventas: promociones en redes o gastos por cada venta digital.

Gastos financieros: el costo de los intereses tras pedir dinero al banco.

Concepto del presupuesto de ventas

Son informes contables proyectados. Muestran la futura situación financiera de una empresa basados en estimaciones y supuestos. Estos documentos permiten a las PYMEs medir la viabilidad de nuevos proyectos, diseñar estrategias de crecimiento y calcular la rentabilidad esperada. Los más comunes son el balance general, el estado de flujo de efectivo pro-forma y el estado de resultados (Sapag Chain, 2007).

Tipos de Estados Pro-Forma

Cuenta de resultados proyectada: Da una idea de lo que ganará o gastará la compañía más adelante. Se hace con base en cuánto se espera vender, qué tanto costarán las operaciones y cuánto quedará como utilidad.

Una fábrica de ropa calcula que venderá un 10 % más el año siguiente. En su estado financiero proyectado aparece ese incremento en ganancias junto con cambios en gastos cambiantes para no bajar la rentabilidad.

Balance general pro-forma: Muestra cómo podrían quedar los activos, pasivos y capital en el futuro. Ayuda a ver si la empresa puede aguantar más deudas o invertir sin problemas.

Si una compañía quiere adquirir equipo nuevo, en su estado financiero previsto se vería más valor en las inversiones a largo plazo; cuando usa préstamo, también sube lo que debe.

Estado de flujo de efectivo pro-forma: Ayuda a prever los ingresos y egresos, manteniendo el dinero disponible para pagos necesarios. Resulta clave para manejar fondos operativos sin quedarse sin efectivo.

Una tienda de electrónica cree que venderá más a plazos. Según sus cuentas previstas, debe guardar dinero disponible para pagar gastos fijos mientras llegan los cobros por ventas anteriores.

Los estados pro-forma ayudan a las pequeñas empresas a decidir mejor en temas de inversión o crecimiento. También sirven como apoyo al hablar con entidades financieras, que los revisan para medir si habrá devolución del dinero y ganancias adelantadas (Sapag Chain, 2007).

Análisis de Sensibilidad (Herramienta Predictiva)

El análisis de sensibilidad sirve en los proyectos para ver cómo cambia su resultado si ajustamos ciertos datos clave. Esta herramienta permite detectar qué partes del plan funcionan bien o fallan fácilmente. Así, quienes toman decisiones pueden reaccionar antes ante posibles problemas (Sapag Chain, 2007).

El estudio prueba situaciones cambiantes ajustando factores como gastos, ganancias, intereses o cantidad producida. Busca ver con qué facilidad aguanta un plan frente a cambios en la economía

Enfoques del Análisis de Sensibilidad

Análisis de una sola dimensión: mira cómo cambiar solo un factor afecta lo que gana o pierde el proyecto. Una empresa pequeña de ropa revisa cómo les afecta a sus ganancias si sube un 10 % el costo de los materiales

Análisis multidimensional, también llamado de Hertz, mira cómo influyen varios aspectos al mismo tiempo. Sirve especialmente si las condiciones del mercado van ligadas unas con otras. Una compañía de comida analiza cómo suben o bajan los precios de sus materiales mientras la gente pide más o menos productos, todo esto influye al mismo tiempo en cuánto ganan.

Análisis de escenarios: imagina situaciones diferentes - la buena, la mala y la del medio - para comprobar si el negocio reditúa en cada una. No se basa en una sola predicción, sino que prueba varias opciones posibles. Cada opción ajusta las cuentas de lo que podría ganarse. Con esto, se

entiende mejor qué resultados son realistas dependiendo del rumbo que tome todo. Una compañía de tecnología analiza sus ventas al sacar un producto, dependiendo de si funciona bastante bien, regular o mal del todo.

Utilidad: El análisis de sensibilidad permite a las PYMES:

Evita líos: encuentra rápido lo que mueve la economía. Descubre peligros importantes antes de que arruinen las cuentas. Mira indicios pequeños para no acabar perdiendo sin esperarlo. Elegir mejor: sirve para mirar otras alternativas y reducir riesgos; enseña maneras de moverse con más cuidado, compara opciones sin enredos, evita fallos típicos cuando decides algo. Crear resistencia: reforzar lo que la empresa puede hacer cuando el mercado cambia sin aviso. Un estudio hecho con cuidado da datos clave para mejorar cómo se maneja el dinero y mantener el proyecto vivo por más tiempo

CAPÍTULO 4

METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

APLICADA A LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA

“Revisar pérdidas con números y detalles ayuda a ver problemas de fondo y ajustar mejor el dinero en granjas de pollos” (Jácome Benítez, 2023).

El estudio del campo hoy debe resolver problemas reales de quienes producen alimentos, sobre todo donde importan mucho el rendimiento, cuidar los recursos y ajustar las técnicas al entorno. Eso quiere decir hacer investigaciones que no solo den ideas abstractas, sino que ayuden a bajar el consumo de alimento por animal, disminuir la muerte del ganado, usar mejor lo disponible, ver si vale la pena invertir o cambiar métodos según cada zona (Pacheco Gil, 2018).

Para conseguirlo, hay que usar formas precisas de estudio para manejar bien cada factor, confirmar lo encontrado y dar consejos basados en datos reales. En estudios sobre cría de animales, se necesitan pruebas planificadas con aspectos como dieta, salud, genes o condiciones del entorno; todo esto ayuda a ver cómo afectan directamente el rendimiento (Montgomery et al., 2012).

Un método común en estos estudios es el azar total, donde los tratamientos se reparten sin orden fijo entre los grupos. Así hay menos riesgo de errores y resulta más fácil revisar los datos con métodos como ANOVA o modelos de predicción. Con ellos, se puede ver si las diferencias entre opciones son reales o no, además de medir cómo afecta cada factor a los resultados observados (Field, 2013).

También, para comprobar si un resultado sirve, debe ser repetible: otra gente tiene que poder hacer lo mismo en circunstancias parecidas y llegar a conclusiones semejantes. Por eso conviene anotar al detalle cada paso seguido, los aparatos empleados, cómo era el entorno o qué reglas se

usaron para juzgar. Así queda más claro por qué valen esos datos. Usar métodos ya probados ayuda mucho. Seguir pautas reconocidas - como las de la FAO u otras guías mundiales - hace que todo suene más creíble (FAO, 2020).

Dar consejos técnicos buenos necesita mirar cómo es la vida de la gente y el entorno donde se usan. O sea, un sistema de cría fuerte puede dar buen rendimiento con poca comida, sin embargo, fallar en áreas lejanas si no hay caminos ni suministros fáciles. Así que los estudios deben incluir si sirve para ese lugar, si dura en el tiempo o se puede crecer poco a poco, viendo no solo cuánto produce, sino qué pasa con el dinero, la comunidad y la naturaleza (INIAP, 2018).

En Ecuador, lugares como el INIAP han hecho trabajos que muestran esta forma de actuar. Estudios sobre abono en maíz usando imágenes satelitales, junto con análisis del valor agrícola de materiales orgánicos para tierras, o maneras de criar animales en zonas cálidas y lluviosas, prueban que aplicar métodos precisos y ajustados al entorno ayuda a crear respuestas útiles según cada región (INIAP, 2018).

El uso de herramientas modernas como, sensores o nuevas fórmulas que transforman la investigación en el área avícola permiten reunir información que facilitan la simulación de varios escenarios y permiten tomar decisiones sólidas. (Delgado Demera & Pachecs Gil, 2018).

El trabajo en el agro intenta resolver cuestiones reales del entorno rural, aplicando métodos precisos para que las soluciones resulten efectivas y creíbles. Con ese fin, se juntan conocimientos especializados junto con información numérica, se analiza cada caso desde su contexto local y se introducen recursos útiles. Si falta esta combinación, es difícil encontrar salidas valiosas, que rindan tanto hoy como mañana, ajustadas al modo en que viven quienes están en el campo.

Desde la primera fase se debe tener un control de gastos e ingreso eficiente, procesos sencillos que permitan visualizar cambios concretos, usar herramientas sustentables para el entorno, generar nuevas ideas y soluciones eficaces, la correcta planificación, evaluación y control en las granjas avícolas permite una producción de bajos costos y altos beneficios que permiten mejorar las ganancias. La cría de pollos permite la seguridad alimentaria de América Latina con un incremento constante de las provisiones de proteína animal a escala nacional e internacional donde la

investigación práctica se vuelve útil para crecer de manera técnica, económica y natural.

En países como Ecuador, Colombia, México y Brasil, la industria avícola ha evolucionando, dejando atrás los sistemas convencionales y aplicando nuevos modelos sofisticados y tecnificados, generando una eficacia productiva.

La investigación en avicultura no se restringe a la creación de saberes teóricos, persigue solucionar problemas específicos del ambiente de producción.

Importancia de la investigación aplicada en avicultura

El sector avícola, caracterizado por ciclos productivos intensivos y condiciones variables, demanda una toma de decisiones soportada en información científica precisa. Como revelan diversos estudios técnicos y financieros (Alcoba, 2013; Nueva Ciencia, 2020), la investigación orientada a la producción avícola permite evaluar la factibilidad económica, analizar costos, optimizar recursos y anticipar riesgos crediticios (Reyes, 2019).

Gracias a normas estrictas, hay más espacio para probar cosas nuevas, ajustarse rápido a los cambios, mantener las operaciones estables, reducir mucho el peligro de multas por incumplir reglas, mientras poco a poco se va mejorando dentro del equipo.

Esto requiere hacer estudios alineados con lo que el campo necesita en serio, por ejemplo, mejorar el aprovechamiento de los alimentos, reducir pérdidas animales, usar mejor los materiales disponibles, revisar si hay ganancia o adaptar herramientas según cada zona. Con ese fin, toca aplicar formas precisas de investigación que permitan manejar factores clave, confirmar hallazgos y proponer consejos prácticos bien fundados.

La metodología de diseño en investigaciones avícolas debe tener en cuenta la naturaleza biológica del sistema, la variabilidad intrínseca al ciclo de producción y la interrelación entre elementos técnicos, económicos y ambientales. Por ejemplo, la aplicación de diseños totalmente aleatorios, bloques aleatorios o análisis de casos posibilita la evaluación precisa de tratamientos nutricionales, genéticos o de salud. De la misma manera la implementación de instrumentos financieros y contables, como el examen de estados financieros, NIC 41 para la contabilidad y finanzas para activos

biológicos, y la evaluación del flujo de caja, permite vincular los resultados técnicos con la viabilidad económica del sistema.

Enfoques mixtos La investigación en avicultura combina técnicas cuantitativas y cualitativas para abordar la complejidad del sistema de producción avícola. Un abordaje robusto de la producción avícola combina análisis cuantitativos y cualitativos. El ángulo cuantitativo consiste en recopilar y examinar cifras costos, pesos, rendimientos, señalización financiera para formular diagnósticos precisos y construir modelos predictivos (Alcoba, 2013).

El método cualitativo obtiene datos reales mediante charlas o miradas directas al terreno, ayudando a entender cómo funcionan ciertas dinámicas, descubrir fallos ocultos y capturar lo que sienten quienes trabajan ahí (Muyulema et al., 2020). Cada enfoque por su lado respalda resultados con cifras; sin embargo, combinados suman valor gracias al conocimiento vivo que surge del día a día.

Para generar confianza, se aplican métodos diferentes: algunos revisan datos duros, otros recogen percepciones. Los primeros funcionan con encuestas estructuradas, registros cotidianos del rendimiento, estados contables y reportes financieros estandarizados (Toala, 2023). En cambio, los segundos actúan mediante diálogos orientados, aunque flexibles, encuentros colectivos con trabajadores y productores, junto con inspecciones personales en las parcelas. Con software específico, se examinan las cifras obtenidas haciendo análisis tipo ANOVA o ecuaciones relacionales; esto permite detectar diferencias claras en ingresos y riesgos (Muyulema et al., 2020).

El análisis de varianza (ANOVA) sirve para comparar promedios de tres grupos o más y ver si hay diferencias claras entre ellos. En vez de usar pruebas separadas, esta técnica mira varios grupos al mismo tiempo. Mientras que la prueba t solo funciona con dos grupos, ANOVA maneja muchos, lo hace útil en estudios científicos o del comportamiento. Por eso se usa mucho en trabajos prácticos donde intervienen distintas condiciones (Crump, 2020).

ANOVA divide la variabilidad total en dos partes: diferencias entre grupos frente a diferencias dentro de ellos. Cuando las diferencias entre grupos son mucho mayores que las internas, se descarta la idea de que todos los promedios sean iguales (Studocu, 2024). Para hacer esta comparación, se

usa el valor F , cuyo resultado depende del umbral de significancia, normalmente fijado en 0.05.

Hay distintos modelos de ANOVA, como el de una vía, el de dos factores o el con mediciones repetidas. Uno u otro depende del montaje del experimento y cuántas variables afectan. Imagina que analizas cuatro clases de alfombras; acá podrías usar el test de un solo factor para ver si cambia la resistencia por el modelo (Studocu, 2024). Este modelo exige que los datos se ajusten a la curva normal, muestren variaciones similares y no estén ligados unos con otros. En caso de existir fallas se recomienda ANOVA de Welch o enfoques libres como la prueba de Kruskal-Wallis.

Otros de los modelos en el Cuasi donde sale un cambio claro, vale más hacer pruebas extras como Tukey, Bonferroni o Scheffé para determinar en cuáles grupos pasa algo distinto. Cada técnica reduce fallos típicos y deja más claro lo que los datos muestran.

Al final, el ANOVA ayuda mucho a decidir con datos reales, ya que sirve para comprobar si los grupos son distintos o no, además mejora trabajos en muchas áreas. Usarlo bien depende de entender cómo se arma el estudio, revisar ciertas condiciones y hacer otros análisis después.

La regresión es un método estadístico que explica cómo varía algo dependiendo de otros datos. Se usa para predecir valores, encontrar patrones o calcular cuánto influyen algunos elementos en el resultado. A pesar de que existen distintas formas, las más usadas en análisis con números son la regresión simple conocida como lineal es aquella que analiza la relación de dos elementos uno que afecta y otro que reacciona y la múltiple regresión múltiple trabaja con muchas variables distintas, lo que deja analizar casos más reales.

En inteligencia artificial, medicina o economía ayuda a ordenar datos al combinarlos con técnicas de análisis. Gracias a que funciona en varios escenarios, es útil para tomar decisiones basadas en resultados reales.

Datos cualitativos se analizan mediante codificación temática, mientras que el estudio del contenido ayuda a descubrir patrones ocultos, aquellos que no aparecen fácilmente ni se expresan en cifras.

El trabajo empieza analizando el área de crianza de aves: se muestran sin rodeos los problemas económicos y contables que frenan la producción (Alcoba, 2013). A raíz de eso, surge una propuesta importante; algo así como que aplicar un método de costeo ABC eleva las utilidades en granjas

de pollos de engorda. Con ese punto como base, se juntan datos usando encuestas, registros financieros o lectura de documentos, técnicas mezcladas siguiendo un enfoque híbrido (Boazeley, 2018). Al finalizar se presentan ideas precisas, permitiendo actuar con seguridad y mejorar su día a día de quienes se encarga de la cría de pollos.

Testeos de verdad o casos que se ven funcionando

Distintos estudios indican que métodos sencillos para revisar procesos mejoran las elecciones en criaderos de pollos. En Honduras, Martínez (2003) desarrolló un sistema útil para uniformar el crecimiento en CADECA S.A., lo cual bajó variaciones y elevó la producción. Sin embargo, en Ecuador, Domo Zambrano (2018) examinó las operaciones de Genética Nacional S.A., demostrando que controlar cifras técnicas y costos ayuda a detectar fallos o aciertos. Mientras tanto, en Guatemala, Guzmán (2017) combinó cuestionarios con información cuantitativa para analizar si criar gallinas ponedoras era rentable, revelando entonces la importancia de entender al comprador antes de empezar.

Estos días, varios trabajos aplican esta técnica para revisar si nuevos negocios de aves tienen sentido en lo técnico o en lo económico. Revisan cada proyecto usando el Valor Actual Neto (VAN), al tiempo que calculan la Tasa Interna de Retorno (TIR). Estas ayudas son útiles tanto para inversores como para administradores (Alcoba, 2013; Toala, 2023).

Por otro lado, mezclar estudios de situación con revisiones de gastos ayudó a encontrar errores en el funcionamiento de varias granjas de pollos; desde ese punto, se crearon estrategias corregidas según las condiciones reales de cada empresa, algo que ya mostraron Muyulema junto con otros investigadores en 2020.

En la práctica el uso de datos sólidos, métodos combinados y basada en ciencia, mejora la forma de manejar las cuentas y finanzas en la cría de pollos, se convierte en una posibilidad para ser aplicada en las zonas rurales.

Tabla 16. Comparaciones entre estudios

Estudio	Enfoque	Variables clave	Resultados
Honduras (Martínez, 2003)	Normalización experimental	Variabilidad, eficiencia	Mejora en protocolos
Ecuador (Domo, 2018)	Productividad	Conversión, rentabilidad	Alta eficiencia técnica
Guatemala (Guzmán, 2017)	Mercado	Demanda, precios	Alta preferencia por huevos frescos

Fuente. Federación Nacional de Avicultores de Colombia (FENAVI). (2022). Avicultura en cifras 2022: Anuario estadístico del sector avícola. https://fenavi.org/wp-content/uploads/2022/11/Avicultura-en-Cifras-2022_16-11-2022.pdf

Los estudios aplicados en la producción de aves posibilitan la integración de elementos técnicos, financieros y comerciales. La normalización de procedimientos experimentales incrementa la fiabilidad de la información, mientras que el análisis financiero fundamentado en estados de contabilidad simplifica la toma de decisiones. Por lo que es fundamental implementar metodologías estrictas para progresar hacia una avicultura sustentable y lucrativa.

CAPÍTULO 5

INNOVACIÓN, SOSTENIBILIDAD Y USO DE TECNOLOGÍAS EMERGENTES EN LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA

“El paradigma contable holístico en avicultura moderna considera riesgos y oportunidades vinculados a la sostenibilidad, mejorando la toma de decisiones” (Criollo-Sánchez et al., 2024).

Hoy, la industria del pollo lidia con problemas serios; por ejemplo, los constantes brotes de gripa en aves. Tampoco ayuda la tensión entre países ni cómo se mueven ahora las exportaciones, lo cual altera al instante cuánto cuestan las materias primas, si alcanzan para todos o si llegamos a otros lugares.

Frente a estos retos, los cultivadores deben moverse rápido además adaptar sus planes.

En la práctica, usar cosas como datos grandes o máquinas que aprenden puede ayudar bastante. Conectar estos recursos con sistemas digitales más completos hace que todo funcione mejor. Eso mejora lo que se obtiene al final. También cuida más a los animales. Además, ayuda a seguir normas sobre medio ambiente. Otra ventaja es cumplir con reglas de comida segura. Sirve tanto en países avanzados como en lugares donde aún crecen.

La exigencia de cuidar el medio ambiente empieza a marcar reglas concretas: impulsar el recurso de materiales, usar menos energía, bajar la contaminación del aire además de respetar el bienestar animal son factores que van más allá de cumplir normas; también afectan si un producto de pollo puede competir o ser aceptado fuera del país.

Se espera que las economías emergentes de Asia, América Latina, Oriente Medio y África sean las principales responsables del crecimiento a corto y medio plazo, aunque los países desarrollados seguirán contribuyendo con avances importantes gracias a mejores niveles de productividad, innovación constante y cambios en las preferencias de consumo.

Así que, adelante, la cría de aves va a seguir subiendo fuerte, usando herramientas nuevas, protegiendo la naturaleza y ajustándose sin parar a lo que pase en el mundo.

Ideas principales de contabilidad hechas para la cría de aves

En la cría de aves, los seres vivos son todos los animales que trabajan en la granja, como pollos para carne, gallinas que ponen huevos o ejemplares usados para reproducirse. A veces también entran otros tipos, dependiendo del lugar.

La industria del pollo quiere que cada ave rinda al máximo durante toda su vida. Así que toca revisarla seguido para que los números muestren lo bueno y lo malo también; o sea, juntar bien la genética con la comida, el entorno y cómo se cuida todo, para que al final rinda el dinero invertido.

La cría de pollos con tecnología nueva tiene problemas como cuidar el medio ambiente, mejorar la producción y usar sistemas digitales modernos. Hoy en día ya no se trata de un plan para después, sino de lo que hay que hacer todos los días: reducir daños al entorno mientras se rinde más sin dejar de aplicar herramientas inteligentes. Usar novedades ajusta las ganancias, pero también ayuda a seguir normas cada vez más estrictas además de ganar confianza entre quienes compran.

Hoy en día, criar pollos tiene un foco claro: juntar resultados sólidos con cuidado del entorno y condiciones dignas para las aves. Esta revisión analiza instrumentos recientes en explotaciones, poniendo atención en cómo afectan los ingresos, la rutina cotidiana y el sentido del proyecto. Muestra novedades vigentes, como sistemas automatizados, gadgets conectados (IoT) o electricidad sostenible - paneles solares incluidos - evaluando su efecto real reduciendo costos, agilizando el control de producción y fortaleciendo el bienestar animal.

También miran cómo producir huevos sin dañar el ambiente, usando granjas abiertas, manejo cuidadoso de residuos o sistemas más limpios. A su vez, hay tablas que contrastan datos técnicos de lugares como Ecuador,

México, Colombia, España, India, Alemania y Brasil, revelando formas distintas de avanzar.

Innovación y sostenibilidad en la producción avícola

Hoy, la sostenibilidad es el centro de la avicultura. Las empresas que lideran el mercado están tomando decisiones que ayudan a reducir su impacto en el medio ambiente, como implementar economía circular, reciclar recursos y reutilizar subproductos como la gallinaza transformándola en fertilizante, lo que ayuda a reducir residuos y bajar costos (Sicatt, 2014). Buenas prácticas ambientales: Controlar el gasto de agua y energía, tratar los residuos con rigor y limitar las emisiones en cada fase del proceso avícola (Artesap, s.f.).

El uso de normativas y certificaciones. - Permiten obtener un sello internacional actúa como un elemento que garantizan la protección ambiental, permitiendo ser considerados en mercados más exigentes y aumentar el valor del producto. Este tipo de iniciativas, demuestran que la avicultura no tiene por qué dividir utilidades y responsabilidad; es posible crecer económicamente mientras se cuida el planeta que sostiene el negocio.

Software y herramientas tecnológicas para la gestión integrada

Contar con programas diseñados para la avicultura ofrece un panorama inmediato y preciso sobre producción, gastos, inventarios y resultados financieros, lo que a su vez agiliza decisiones estratégicas sustentadas en datos verificados (Sicatt, 2014; Artesap, s.f.).

Uno de los puntos clave es la trazabilidad total: todo lote va controlado desde que llegan las materias primas hasta que el producto termina su recorrido, así se cuida bien la calidad y seguridad. Aunque también importa cómo se gestionan esos datos día a día.

El Seguimiento de gastos y ganancias: incluye uso de insumos, muertes y vacunas de aves permitiendo establecer el resumen económico. |

Otro de los elementos a considerar es la gestión del inventario y depósitos: que se encarga de controlar la existencia física de los materiales, los grupos de productos y las fechas de caducidad.

Advertencias y pronósticos: Vigilar sin pausa los datos del proceso productivo con el flujo de dinero ayuda a ver problemas antes, también chance para actuar rápido

Al estar muchas de estas plataformas alojadas en la nube y ser accesibles desde teléfonos, tabletas o equipos fijos, los usuarios pueden administrar las granjas de forma segura y descentralizada, sin importar la ubicación (Sicatt, 2014).

Estos sistemas, muchas veces basados en plataformas web y accesibles vía dispositivos móviles o computadoras, permiten una gestión distribuida y segura, accesible en tiempo real desde cualquier lugar (Sicatt, 2014).

Uso de Big Data e Inteligencia Artificial (IA)

El análisis avanzado de datos, permite detectar patrones y mejoras de aspectos alimentarios y de sanidad de las aves, con el uso de sensores, cámaras, registros históricos y software especializado, permite procesar grandes cantidades de información

IA y aprendizaje automático: Los algoritmos de inteligencia artificial ayudan a predecir enfermedades, optimizar procesos y ofrecer recomendaciones para mejorar continuamente.

La aplicación de esta herramienta tecnológicas permite una producción más ágil, menos gastos y un estándar de calidad elevado, con la capacidad de adaptarse en tiempo real y, reforzar la competitividad de las instalaciones (Artesap, s.f.).

Casos de éxito y tendencias globales

Las compañías pioneras en el sector ya están usando estas tecnologías para aumentar su productividad y hacer sus operaciones más sostenibles. La adopción del Sistema de Contabilidad Avícola Total (Sicatt) ha mostrado, por ejemplo, una mejora clara en el ejercicio del control zootécnico y financiero, optimizando recursos y reduciendo costos operativos (Sicatt, 2014). La implementación de sistemas ERP adaptados al sector avícola, como SAP Business One, facilita la gestión integral desde la producción hasta el servicio al cliente, incluyendo la gestión de calidad, trazabilidad de productos y análisis financiero detallado (Artesap, s.f.).

La llegada de nuevas tecnologías junto con un enfoque respetuoso con el medio ambiente ya no es solo una opción; se ha vuelto clave para superar los desafíos del sector avícola. Usando programas especializados, datos detallados o sistemas inteligentes además de métodos circulares sensatos, las explotaciones logran operar mejor, con más claridad y futuro asegurado.

Todo ello resume que al combinar el conocimiento con la experiencia laboral se pueden tomar decisiones sólidas, aprovechar los recursos y/o, aumentar los ingresos.

Gestiona los riesgos con el presupuesto: caso de la compañía San Fernando S.A.

San Fernando S.A., la primera empresa en comercializar pollo en Perú, lidia con cambios repentinos en el precio del maíz amarillo duro (MAD), un componente esencial que se ve afectado por factores globales (Repositorio Universidad del Pacífico, 2025). Esta volatilidad tiene mayor impacto porque sus ingresos casi no crecen, aunque los costos varían según el valor del grano, lo cual complica calcular resultados con precisión.

Para bajar esa duda, miran usar collares sin costo para medir riesgos combinando compras con ventas, así no se pierde tanto ni se afectan los beneficios. Esta estrategia, común en finanzas empresas, ayuda a prever mejor lo que puede pasar y mantiene las ganancias más firmes, siempre respetando las normas actuales y compitiendo bien afuera.

Consecuencias del peligro por créditos en el efectivo: análisis hecho en Tungurahua

En la ciudad de Tungurahua, en Ecuador, muchos criadores de pollos han subido su producción; sin embargo, todavía tienen problemas con acceder a créditos y tener efectivo al momento, algo que les dificulta pagar cosas urgentes (Carguacundo, 2019).

Para reducir este impacto, proponen un método de evaluación que une análisis estadístico con indicadores económicos; de esta forma, cada petición se analiza con menos parcialidad y se evita mejor los impagos. Este ejemplo muestra que tener un equipo interno fuerte para manejar riesgos resulta esencial si se quiere crecer sin poner en peligro la estabilidad, permitiendo al ramo mantenerse activo a pesar de cambios periódicos.

Riesgos empresariales y gestión integral en Antioquia, Colombia

Las revisiones a los distintos sectores productivos de Antioquia, incluida la cadena avícola, han identificado un abanico de riesgos que mina tanto la estabilidad como la rentabilidad: vaivenes de precios, brotes sanitarios, competencia agresiva y nuevas restricciones medioambientales (Ramírez, 2023).

Frente a esa realidad, se aconseja adoptar esquemas de gestión de riesgos empresariales ERM que se ajusten a la singularidad de cada ramo. Permitiendo enfrentar la incertidumbre, mejorar la eficiencia y cumplir con las normas regulatorias y de sostenibilidad, la aplicación de planes, junto con la diversificación de productos y mercados son las herramientas que permiten cumplir con lo indicado.

Análisis financiero y generación de valor económico.

En Ecuador, los números del sector avícola muestran una mejora en el retorno sobre activos y sobre patrimonio, pero aún es necesario fortalecer la calidad de la información financiera, algo clave para atraer inversiones y promover un crecimiento más rápido del sector (Revista Ciencia Digital, 2024).

Hechos reales muestran que aplicar reglas claras con dinero, aunque también revisiones seguidas y herramientas digitales para ver movimientos al instante, ayuda a ganar el apoyo de los colaboradores, además de soltar presupuesto útil para ideas nuevas o ajustes útiles en lo cotidiano; cuando se usa el capital con cabeza, sube el rendimiento del negocio y crecen las opciones para emprender metas más grandes.

Recomendaciones Prácticas para la Gestión Integrada

Entre las recomendaciones prácticas para la gestión integrada está en primer lugar poner en marcha sistemas contables y financieros que integren datos en tiempo real sobre la producción, los costos y otros indicadores claves

La aplicación de herramientas contables y financieras, junto con una gestión proactiva de riesgos, es clave para la competitividad y sostenibilidad de las empresas avícolas. El análisis de casos reales permite

validar teorías y adaptar soluciones concretas a la realidad de las explotaciones.

El sector avícola global en el 2025 experimenta una evolución con la aplicación de las nuevas tecnologías y datos, la presencia de un sistema de Eco Vida duradero, tendencias que coinciden con la transformación de modelos de producción y la cadena de valor, para el desarrollo de nuevas oportunidades para productores, gestores y consumidores.

Tendencias y perspectivas de la Industria avícola del 2025

En 2025, el crecimiento sostenido en la producción y consumo de carne de ave y huevos, con énfasis en sostenibilidad, bienestar animal y digitalización, se transformó por factores económicos, tecnológicos, sanitarios y ambientales.

La unión de la innovación tecnológica, la sostenibilidad ambiental, el bienestar animal y la gestión basada en datos ha puesto al sector avícola en una nueva ruta global guiada por la inteligencia artificial. Según las proyecciones actuales, para el año 2025 esta misma inteligencia abarcará desde los modelos de producción en granjas hasta la logística y el comercio. Se espera que, para 2025, estas fuerzas se entrelacen y transformen desde los modelos de producción hasta la dinámica de las cadenas de suministro, planteando al mismo tiempo nuevos desafíos y oportunidades para productores, ejecutivos y consumidores finales.

Toma de decisiones basada en datos y agricultura inteligente: Sostenibilidad y responsabilidad medioambiental.

El uso creciente de vigilancia en tiempo real, análisis predictivos e inteligencia artificial capacita a los avicultores para tomar decisiones informadas y oportunas. Herramientas como sensores de temperatura y humedad, controles automatizados y plataformas integradas como Poultry Plan producen flujos constantes de informes sobre salud animal, parámetros ambientales y consumo de alimento (Intelía, 2024). Esta integración entre Big Data y herramientas digitales ayuda a optimizar la eficiencia, promover el bienestar animal y aumentar la rentabilidad, creando un ecosistema de datos holístico para un manejo completo de la granja.

Para el año 2025, la sostenibilidad dejará de ser solo un valor añadido para convertirse en una condición imprescindible. Por ello, la industria avícola

centrará sus esfuerzos en reducir el consumo de recursos tales como agua, energía y piensos, al tiempo que optimiza la gestión de desechos y promueve soluciones que cierren ciclos, desde la producción hasta la nueva vida de productos reciclados. El aprovechamiento del agua y la energía, la reducción de residuos y la optimización de la gestión de subproductos, y, por ende, la promoción de la economía circular (Intelía, 2024).

El pedido de reglas más duras junto con lo que piden los compradores atentos va a empujar el uso de herramientas tecnológicas para vigilar sin parar el estado de los animales. Dispositivos avanzados van a medir cosas como calor, nivel de humedad o cómo comen, ayudando a darles espacios adecuados y cuidar su salud antes de que surjan problemas (Intelía, 2024).

Los sistemas con blockchain o apps digitales mostrarán paso a paso cada etapa del producto, desde dónde empieza hasta quién lo recibe. Esta claridad ayuda a todos - productores, repartidores y compradores - a creer más en el proceso, además agiliza revisar cumplimientos legales locales e internacionales (Intelía, 2024). Gracias a seguir rápido cualquier problema, estas herramientas cuidan al cliente mientras bajan pérdidas económicas y daños en imagen para las empresas.

Análisis Macro: Industria Avícola Mundial

Su habilidad para usar tech más eficaz, buscar distintas fuentes de materia prima o adaptar sus métodos a lo sostenible va a definir si crecer les sale bien económicamente.

Para 2025, la industria de pollos cambia mucho al mezclar inteligencia artificial con sistemas que reaprovechan materiales, sobre todo porque ahora exigen seguirle la pista a cada producto. Las empresas que usan estas herramientas - mientras escuchan lo que quiere la gente - ganan más dinero, evitan sanciones y van ganando confianza despacio, quedando mejor paradas en un mercado más veloz y vigilado que antes.

Subida en el consumo: según previsiones nuevas, la carne de pollo subiría un 2,5% o casi 3% hacia 2025, por precios bajos, recuperación tras la pandemia y más necesidad en países en desarrollo (Rabobank, 2025). Aun así, hay problemas como gripes en gallinas, conflictos internacionales o fallos en transporte que pueden cambiar todo.

Con miras a cuidar el planeta: más energía verde, reutilizar el agua o sistemas que aprovechan los residuos una y otra vez.

En lo geopolítico, hay choques en el comercio global debido a barreras de salud que frena las ventas al exterior (aviNews, 2025).

Tabla 7. Producción Mundial de Carne de Ave (2023–2025)

Región	Producción (millones ton)	2023	Proyección (millones ton)	2025	Variación (%)
Asia	45.2		47.8		+5.8%
América del Norte	20.1		20.5		+2.0%
América Latina	18.3		19.2		+4.9%
Europa	16.7		17.3		+3.6%

Fuente: Rabobank (2025).

Análisis Meso: Latinoamérica

La crianza de pollos en Latino américa ha subido poco a poco en años recientes, volviéndose clave para dar comida, impulsar la economía y generar trabajos tanto en áreas del campo como de ciudad. Este estudio intermedio, enfocado en toda la región, ayuda a ver cómo funciona la producción, qué diferencias hay entre naciones, qué problemas profundos existen y dónde podrían entrar nuevas ideas en el sector.

El informe "Datos Productivos LATAM 2024" muestra que la región produjo 186.182 millones de huevos, una cifra récord; dentro de ella, sobresalen Brasil y también México, ambos superando los 50 mil millones. Este avance ocurre gracias a mejores genéticas, renovación en las granjas, ayuda gubernamental al campo además del aumento en el consumo interno. Según indicó Prida (2024), jefe de CAPIA: Latinoamérica representa el 12,2 % de lo que se hace en todo el mundo, casi un huevo por habitante, más que países como Canadá o Estados Unidos.

Según Prida (2024), jefe de CAPIA, Latinoamérica genera el 12,2 % del total global, llegando a casi una gallina ponedora por cada persona, más que países como Canadá o EE.UU. Cifras que va en alza, mostrándose claramente en el consumo individual. Por ejemplo, México lidera sin duda con 379 huevos anuales por habitante; detrás vienen Brasil con 363, luego Colombia alcanzando los 343 y Argentina rozando los 325. Esta preferencia se debe no solo porque es barato frente a otras proteínas animales, sino también por lo fácil que resulta cocinarlo junto con su lugar fijo en comidas típicas de la región. Sistemas de cría y control corporativo. La crianza de pollos en América Latina usa mucho el método de jaulas, cerca del 89 % en toda la región. Aunque eso sigue dominando, poco a poco van subiendo otros métodos como los galpones abiertos o al aire libre, sobre todo en naciones como Brasil, México o Chile, donde lo que piden los compradores de ciudad empieza a marcar rumbo. En cuanto a negocios, todo se va metiendo más en manos de unos cuantos grupos grandes capaces de pagar maquinaria moderna y transporte eficiente. Según Scott y Vigo (2022), en países como Perú, Brasil o México casi todo depende de unas pocas compañías muy grandes; esto baja costos, sí, pero trae problemas de desigualdad entre pequeños y grandes productores (pág. 4). Todo esto permite el crecimiento de nuevas ideas grupales que minimizan problemas de control sanitario ambiental y comercial, pero dificulta evita que los pequeños agricultores puedan acceder a mercados de mayor precio.

En el campo hay problemas serios que ponen en riesgo criar pollos. El tema de salud animal pesa mucho, ya que gripes fuertes o virus como el de Newcastle pueden arruinar todo rápido. La aplicación de técnicas de producción como el hacer abonos o reutilizar el agua ayuda a reducir costos.

En República Dominicana, un 20,7 % de lo producido va al exterior; sin embargo, en México y Colombia solo llegan al 0,03 % y 0,01 %. Esto muestra una oportunidad poco explorada para proyectarse afuera, lograr sellos de calidad o entrar en lugares nuevos. En zonas rurales, criar pollos en casa sigue teniendo peso sobre todo en naciones como Ecuador, Bolivia o México.

Investigaciones, tal como la de Romero-López (2021) en Hidalgo, México, muestran que las aves sirven para varias cosas a la vez - desde comer hasta cuidar el entorno, pasar tiempo juntos o generar ingresos - todo ligado al bienestar del hogar (p. 3). Por eso mismo, criar gallinas se convierte en una herramienta útil no solo para sobrevivir, sino también para fortalecer el rol

femenino y mantener vivas sabidurías locales. La FAO comenta además que apoyar la cría casera de aves ayuda a tener mejores alimentos en familias vulnerables, mejora sus oportunidades económicas y fomenta mayor igualdad entre hombres y mujeres. Desde esta perspectiva, mirar niveles intermedios revela cómo lo industrial y lo tradicional funcionan al mismo tiempo, exigiendo normas distintas según cada contexto.

El consumo per cápita también sigue en aumento, reflejando esta tendencia. México lidera el ranking mundial con 379 huevos por persona al año, seguido por Brasil (363), Colombia (343) y Argentina (325). Este patrón de consumo está vinculado a la asequibilidad del huevo como fuente de proteína animal, su versatilidad culinaria y su presencia en dietas tradicionales.

El uso de tendencias a nivel regional, como la tecnificación que abarca el uso de sensores, drones y software para monitoreo de las granjas (LapaAzul, 2025), el bienestar animal donde se realiza la transición hacia sistemas sin jaulas y el enriquecimiento ambiental con el crecimiento de granjas orgánicas, libres de antibióticos y hormonas, mejoran la producción y comercialización de los productos avícolas.G

Tabla 8. *Exportaciones de Carne de Pollo en Latinoamérica (2024)*

País	Exportaciones (ton/semana)	Principales destinos
Brasil	80,000	Asia, Europa
México	12,000	Medio Oriente
Argentina	9,500	África, Europa
Ecuador	60	Caribe

Fuente: aviNews (2025); El Diario Ecuador (2025)

Análisis Micro: Ecuador de la producción avícola en Ecuador

La producción avícola en Ecuador constituye una de las actividades agropecuarias más dinámicas y estratégicas del país, tanto por su impacto económico como por su relevancia en la seguridad alimentaria. A nivel microeconómico, este sector se caracteriza por una estructura productiva diversa, que incluye desde grandes conglomerados industriales hasta pequeños productores familiares, todos ellos integrados en una cadena de valor que abastece el mercado interno y en menor medida, el externo.

La Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador (CONAVE), considera que el Ecuador es un país autosuficiente en la producción de carne de pollo y huevos de mesa, superando aproximación de 500 mil toneladas de carne y 3.800 millones de huevos anuales. Concentrándose en nueve provincias: Guayas, Pichincha, Tungurahua, Santo Domingo de los Tsáchilas, Manabí, El Oro, Cotopaxi, Imbabura y Pastaza.

La carne más requerida en Ecuador, es la carne de pollo con un consumo aproximado de 30 kg por persona cada año y de los huevos de 207 por cabeza en 2024, el incremento de estos alimentos se debe a sus precios bajos, valor nutricional y acceso en las casas. La empresaria Diana Espín, líder de CONAVE, considera que una de las proteínas más económicas es el huevo, el mismo que motivo a las granjas avícolas a crear nuevas variantes de este alimento para el consumo nutricional y económico para el ser humano.

El efecto en la economía junto con crear puestos de trabajo

La cría de pollos da el 4 % del valor total que genera el país, también un 24 % dentro del campo; crea más de 300 000 puestos fijos, sobre todo en áreas lejos de las ciudades. Por otro lado, mueve otras labores como sembrar maíz fuerte o hacer comida para animales, usando más de 2 millones de toneladas de materiales cada doce meses.

En investigaciones realizadas por la Universidad Técnica de Ambato (UTA) destaca se destaca temas relacionadas a la avicultura, tal como el citado "la producción avícola tiene una incidencia directa en el desarrollo económico local, especialmente en cantones como Pelileo, donde dinamiza el comercio, el empleo y la inversión" (Masaquiza, 2018, p. 45).

En la investigación citada, así como en otras se puede observar que uno de los mayores problemas del área son las enfermedades como la gripe aviar o la enfermedad de Newcastle. Ecuador en el 2023 fue uno de los países más golpeados en la producción de aves teniendo que implementar métodos más fuertes para reforzar las normas sanitarias en criaderos, con ajustes en instalaciones, cercados y métodos para limpiar equipos.

Exportaciones y competitividad

A pesar de que el país cubre su demanda con pollos locales, vende poco afuera. Desde hace un tiempo, Ecuador envía cada semana unas 40 a 60 toneladas de carne de ave, sobre todo hacia islas del Caribe; esto deja más de 4 millones al año.

A pesar de eso, los precios altos complican el rendimiento aquí, sobre todo con materiales clave como el maíz duro amarillo. Aunque naciones cercanas lo consiguen bajo los 200 dólares por tonelada, en Ecuador sube hasta más de 500 durante tiempos difíciles.

Economía circular y sostenibilidad

Un análisis hecho por Mezones-Santana y otros (2022) en un criadero de pollos ecuatoriano mostró que la economía circular apenas empieza, aunque podría ayudar bastante con el progreso responsable (p. 3). En vez de tirarlo todo, hay que mejorar cómo se manejan los desechos, hacer más abono orgánico o usar mejor los sobrantes; eso baja el daño ecológico del rubro.

Perspectivas Nacionales

Producción de huevos: En 2024 se produjeron 3,815 millones de unidades, con proyección de crecimiento del 4% en 2025 (CONAVE, 2025). El consumo per cápita en Ecuador ha aumentado de 200 a 207 huevos por año (aviNews, 2025).

Carne de pollo: Consumo per cápita de 30 kg/año; producción nacional supera las 500 mil toneladas (El Diario Ecuador, 2025).

Riguridad: Fortalecimiento ante brotes de Influenza Aviar.

Tabla 9. *Indicadores Clave de la Avicultura en Ecuador*

Indicador	2023	2024	Proyección 2025
Producción de huevos (millones)	3,646	3,815	3,970
Consumo per cápita de huevos	200	207	210
Producción carne de pollo (ton)	485,000	510,000	530,000
Empleos generados	290,000	300,000	310,000

Fuente: CONAVE (2025); El Diario Ecuador (2025)

El análisis del sector avícola en Ecuador muestra que es un área fuerte, diversa y muy importante para el país. Su impacto en el empleo, la nutrición y el desarrollo local es notable, aunque todavía enfrenta algunos desafíos en cuanto a la competitividad, sanidad y sostenibilidad. La consolidación de alianzas público-privadas, la mejora en la productividad de insumos y la adopción de modelos circulares serán claves para su evolución futura.

CONCLUSIONES

En 2025, el sector avícola se mantiene fuerte a nivel de Latino América a pesar de todas las dificultades que se presentaron. Ecuador alcanzo un alto nivel de producción y comercialización de pollos y de huevos en todas sus variedades gracias a la inversión de potenciar las granjas avícolas, el apoyo en el uso de nuevas tecnologías y nuevas prácticas ecológicas. Aunque persisten nuevas dificultades como el aumento de los precios en los insumos y el ingreso de aves y huevos de manera ilegal por las fronteras.

Existe expectativa de crecimiento para los próximos años, entre unos dos puntos cinco y un tres por ciento.

La cría de aves, mirada desde lo técnico y también desde las cuentas, juega fuerte en el crecimiento del campo latinoamericano. Para organizar bien lo económico, se necesita un sistema distinto, mezclando reglas de finanzas, estándares globales y datos propios de crianza animal. Un caso claro: usar la Norma 41 para activos vivos permite calcular con más claridad cuánto valen los pollos o pavos mientras crecen, haciendo los números más claros y ayudando a elegir mejor (Romero Ramírez, 2016).

Aunque en Latinoamérica el estudio a media escala muestra un sector activo, naciones como Brasil, luego México, también Colombia o incluso Argentina sobresalen al fabricar y usar huevo junto con carne de ave. Según Prida (2024), "la región produce el 12,2 % del total global; hay cerca de 0,999 gallinas por persona", lo cual indica mejoras en rendimiento y acceso a comida. Aun así, persisten problemas serios: por ejemplo, pocas compañías dominan el mercado, surgen fallos sanitarios entre las aves o bien la entrada en comercio exterior es débil (Scott & Vigo, 2022).

A nivel local, en Ecuador, coexisten diversos tipos de producción avícola, que van desde grandes empresas hasta unidades familiares que trabajan de manera independiente o desarrollan actividades productivas a pequeña escala. Al respecto, la Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador (CONAVE) señala que cada año se producen más de 500 mil toneladas de carne y aproximadamente 3.800 millones de huevos, alcanzando un consumo per cápita de 207 unidades en 2024. Este sector aporta alrededor del 4 % del producto interno bruto nacional y genera empleo directo para

más de 300.000 personas, especialmente en zonas rurales y periurbanas (El Diario, 2025).

Incluir datos ecológicos junto con hábitos responsables va ganando fuerza en el área económica. Según Criollo-Sánchez et al. (2024), aplicar registros verdes ayuda a cuidar la naturaleza mientras mejora lo que entra de beneficios (p. 70). Para lograrlo, hay que meter mediciones como consumo de agua, manejo basura o uso eficiente de energía dentro de los libros contables. En Ecuador, trabajos como el de Mezones-Santana et al. (2022) revelan que todavía se usa poco el modelo circular en granjas avícolas; sin embargo, este sistema ofrece ventajas claras: baja daños al entorno y sube posibilidades frente a otros oferentes.

Se evidencia la necesidad de profesionales en agricultura con una visión ecológica que permite fortalecer del uso de las nuevas tecnologías para la producción control y comercialización, así como conocer normas que se encuentran vigentes en la cría de pollos y huevos a nivel regional del país y en Latinoamérica.

RECOMENDACIONES

Estas sugerencias podrían ayudar a la cría de pollos más eficiente, económica además ecológica

Usar formas distintas de cuidar el planeta, como cambiar a energía solar o montar biodigestores, por poner un caso. Ahorrar agua y luz con controles automáticos que ayuden a volver a usar lo necesario.

Considerar el uso de los residuos mediante compostaje y aprovechar los restos de fertilizantes naturales para construir una economía más estable (CONAVE, 2024).

Probar maneras de dar comida que dañe menos al planeta: cambiar los granos normales por otras cosas, como harina de frijoles o de insectos. También combinar elementos o levaduras que ayuden a digerir mejor; esto reduce lo que desechan los animales (CONAVE, 2024).

Proteger a las gallinas siguiendo normas de bienestar local, reducir medicamentos usando vacunas o microbios útiles, también controlar calor, ventilación y claridad para mantenerlas fuertes y productivas (CONAVE, 2024; El Productor, 2017).

Usar herramientas nuevas para controlar mejor: Aplicar equipos en red con detectores inteligentes que midan rápido el consumo de recursos, cómo van los animales o plantas, también las condiciones del entorno; así se ajusta todo al momento sin ayuda de personas, mejora lo que se obtiene mientras se gasta menos (CONAVE, 2024).

Entrena seguido al personal del sector productivo: haz sesiones prácticas con técnicas naturales, atenciones simples en salud de animales y equipos actuales usados con sentido, impulsándolos a crecer y adaptarse según exige el mercado (CONAVE, 2024).

Ajustar con cuidado lo que se gasta, especialmente en alimentación - en algunos sitios casi alcanza el 60 % del total - para aumentar las utilidades. Además, cambiar los horarios de trabajo puede mejorar la economía del negocio. Por otro lado, usar operaciones básicas ayuda a detectar fallos temprano y tomar decisiones más directas (El Sitio Avícola, 2024).

Fíjate en sellos verdes o éticos; busca nombres que abren puertas, ya que mucha gente ahora revisa el origen de lo que usa (CONAVE, 2024).

Distinguir los tipos de productos junto a dónde se comercializan; crear opciones prácticas como raciones especiales o platos listos, pensados para gente con preferencias diversas que cambian seguido (El Sitio Avícola, 2024).

Es necesario considerar el cuidado de la bioseguridad, esto implica la distancia de las aves de las personas que no están relacionadas al cuidado de las mismas con la finalidad de evitar gérmenes, para reducir riesgos para su bienestar y pérdidas económicas por enfermedades (Agrocalidad, 2025).

Estas propuestas, inspiradas en estudios y tendencias globales, buscan mejorar la cría de pollos; cuidando el medio ambiente y a quienes trabajan en ello, sin perder rentabilidad ni competitividad a largo plazo.

Referencias

- Actualícese. (2023). Gestión del flujo de caja: Control financiero para tu empresa. <https://actualicese.com/gestion-del-flujo-de-caja-control-financiero-para-tu-empresa>
- Actualidad Avícola. (2025). Perspectivas 2025: Crecimiento, desafíos geopolíticos y sostenibilidad en la industria avícola.
- Agrocalidad. (2025). Manual de recomendaciones de bioseguridad para la producción avícola de traspatio. <https://www.agrocalidad.gob.ec/wp-content/uploads/2025/04/Manual-Recomendaciones-de-Bioseguridad-para-Produccion-Avicola-de-Traspatio.pdf>
- Agroproyectos. (s. f.). Proyectos productivos y corridas financieras en Excel. <https://agroproyectos.org/>
- Alcoba, S. (2013). Estudio técnico y financiero para la producción de pollos de engorde en Santa Cruz, Bolivia [Tesis de grado, Escuela Agrícola Panamericana Zamorano]. <https://bdigital.zamorano.edu/bitstream/11036/1827/1/AGN-2013-T001.pdf>
- Argel, G., & Montalvo, M. (2024). Contabilidad ambiental y la sostenibilidad: Retos para la gestión empresarial. *Revista de Ciencias Contables y Financieras*, 12(1), 1–15.
- Argel Casilla, A. I., & Montalvo Barrera, F. J. (2024). Contabilidad ambiental y sostenibilidad: Una revisión bibliográfica [Tesis de pregrado, Universidad Cooperativa de Colombia]. <https://hdl.handle.net/20.500.12494/55861>
- Arellano Peche, G. (2014). Granjas de pollos de carne: Actualización en los costes de producción. *AviNews*. <https://avinews.com/actualizacion-de-los-costes-de-produccion-en-las-granjas-de-pollos-de-carne>
- Artesap. (s. f.). Software para granjas avícolas: Funcionalidades y ventajas. <https://www.artesap.com/software-de-gestion-de-granjas-avicolas/>
- Avellán Herrera, N. A. (2019). Contabilidad ambiental y la responsabilidad social empresarial dentro del panorama mundial del desarrollo

- sostenible. ECA Sinergia, 10(2), 105–115.
https://doi.org/10.33936/eca_sinergia.v10i2.1596
- Avinews. (2025, marzo 24). Tendencias clave en el sector avícola de puesta para 2025. <https://avinews.com/tendencias-clave-en-el-sector-avicola-de-puesta-para-2025/>
- Avinews. (2025, mayo 8). Industria avícola global en 2025: Crecimiento sostenido y retos geopolíticos a la vista. <https://avinews.com/industria-avicola-global-en-2025-crecimiento-sostenido-y-retos-geopoliticos-a-la-vista/>
- Ayala Chiguano, J. A., & Dias Timbila, K. M. (2022). Costo de producción en la cría y manejo de pollos broiler en la granja DIALMAS del cantón La Maná, provincia de Cotopaxi, año 2020 [Tesis de grado, Universidad Técnica de Cotopaxi]. <https://repositorio.utc.edu.ec/items/3c2548b6-0c8c-40ed-ba5f-67445e9064d3>
- Ayala-Cadena, A. A., Salazar-Pacheco, A. M., & Viteri-Saltos, D. R. (2024). Impacto de la NIC 41 en el sector avícola ecuatoriano. *ISTE Scientist*, 3(2), 57–66.
<https://revistas.iste.edu.ec/index.php/reviste/article/view/34>
- Bauer, G., Capezzali, L. D. U., Echeverría, A., Gutiérrez, N., Nori, M., Pardiño, J., & Tennina, E. (2021). Valuación y exposición en estados contables en una empresa avícola dedicada a la producción de huevos [Informe].
- Bauer, S., Maza, E., & Lema, B. (2021). Impacto de la NIC 41 en la valoración de activos biológicos. Editorial Universitaria.
- Cardona García, J. G. (2017). Control financiero y su incidencia en la rentabilidad de las empresas avícolas. *Revista Contable*, 5(2), 45–60.
- Carrión, J. (2018). Costos y presupuestos avícolas. Huacho.
- Castro Ponce, J., et al. (2020). El flujo de efectivo como indicador de viabilidad financiera en microempresas agrícolas. *Revista de Ciencias Económicas*.
- CONAVE. (2022). Cifras actualizadas del sector avícola. <https://conave.org/cifras-actualizadas-del-sector-avicola/>
- CONAVE. (2024). Sostenibilidad en la producción avícola. <https://conave.org/sostenibilidad-en-la-produccion-avicola/>

- FAO. (2020). Guidelines for sustainable livestock production. Food and Agriculture Organization of the United Nations.
- Fundación IFRS. (2024). Norma Internacional de Contabilidad 41 (NIC 41): Agricultura. <https://www.ifrs.org/>
- Gujarati, D. N., & Porter, D. C. (2009). Econometría. McGraw-Hill.
- International Accounting Standards Board. (2024). Norma Internacional de Contabilidad 2 (NIC 2): Inventarios. IFRS Foundation.
- International Accounting Standards Board. (2024). Norma Internacional de Contabilidad 41 (NIC 41): Agricultura. IFRS Foundation.
- Montgomery, D. C., Peck, E. A., & Vining, G. G. (2012). Introduction to linear regression analysis (5th ed.). Wiley.
- Sapag Chain, N. (2007). Proyectos de inversión: Formulación y evaluación. Pearson Educación.
- Villacís Mora, X. E. (2021). Modelo de gestión financiera para mejorar la rentabilidad y liquidez de la granja avícola "Regalo de Dios" [Tesis de maestría, Universidad Técnica de Cotopaxi]. <https://core.ac.uk/download/pdf/539619711.pdf>



C.P.A. Bélgica Cecilia Arias Macías, Mgtr.

Contadora Pública Autorizada, Universidad Técnica Estatal de Quevedo (UTEQ). Magíster en Contabilidad y Finanzas por la Universidad de Especialidades Espíritu Santo (UEES). Cursando la carrera de Derecho en la Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil (UTEG).

Docente universitaria en la Universidad Técnica Estatal de Quevedo, Universidad UNIANDÉS – Extensión Quevedo y el Instituto Superior Tecnológico Ciudad de Valencia. Investigadora activa en las áreas de contabilidad, auditoría, tributación, gestión financiera y derecho empresarial, con amplia trayectoria en procesos de enseñanza-aprendizaje y vinculación con el sector productivo, autora de publicaciones científicas presentadas mediante artículos científicos indexados en bases de datos de referencia internacional.

Certificación Formadora de Formadores, avalada por la Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación (SENESCYT), participando en programas de capacitación docente y actualización profesional continua. Ha ejercido como contadora, gerente y accionista de empresas privadas, aportando conocimientos especializados en planificación financiera, cumplimiento tributario, sostenibilidad corporativa y gestión estratégica.

Tesorera del Instituto Superior Tecnológico Siete de Octubre, bajo coordinación con la SENESCYT, liderando procesos de administración financiera institucional con responsabilidad y transparencia.

Perito Contable por el Consejo de la Judicatura del Ecuador en las áreas de liquidador de costas, contabilidad, auditoría, contador público y síndico de quiebra,

bariasm@uteq.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0003-0160-911X>



Ing. Lugarda María Recalde Aguilar, MCA.

Profesora no titular de la Universidad Técnica Estatal de Quevedo; Ingeniera en Administración de Empresas Agropecuarias, Diploma Superior en Diseños Pedagógicos

Universitario, Diploma Superior en Planeamiento Estratégico de la Administración Financiera, Especialista en Elaboración de Proyectos Financieros, Magíster en Costos y Administración Financiera - Autora de numerosas publicaciones científicas presentadas mediante artículos científicos indexados en bases de datos de referencia internacional;

Correo electrónico: lrecalde@uteq.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0001-6933-0815>



Cpa. Arturo Patricio Mosquera Arevalo.

Docente Titular e Investigador de la Universidad Técnica Estatal de Quevedo. Participo como integrante en el Proyecto de Investigación relacionado al área tributaria de las PyMEs agrícolas de la Economía Popular y Solidaria.

Director de proyectos de investigación relacionados con la cultura y tributaria de los comerciantes de Quevedo. Profesor de las asignaturas de Contabilidad Gubernamental y de Auditoría Forense. Escritor de libros y artículos científicos en revistas de impacto regional. Con 20 años de experiencia en consultorías contables, áreas tributarias y laborales. Auditor calificado por la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria. Miembro del Instituto de Auditores Internos del Ecuador, Gerente de Auditores y Contadores AUDYCONT Cía. Ltda. Asesor de Organizaciones financieras del sector popular y solidario

amosquera@uteq.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0002-1902-7102>



Jorge Gualberto Paredes Gavilánez

Doctor PhD, en Ciencias Contables y Empresariales; Magíster en Proyectos Sociales; Especialista en Liderazgo y Gerencia; cuenta con un Diploma Superior en Diseño de Proyectos; es Licenciado en Contabilidad y Administración. Ha impartido clases en posgrado en varias universidades: (Universidad Técnica de Ambato; Universidad Nacional de Chimborazo; Universidad Técnica Estatal de Quevedo). Cuenta con más de quince años de experiencia en docencia universitaria, ha trabajado en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo (ESPOCH); en el Instituto Superior Tecnológico La Maná, SENESCYT, ocupando cargos directivos y de coordinación general. Ha publicado varios libros y artículos científicos de alto impacto; ha realizado varias ponencias en congresos nacionales e internacionales. Durante catorce años ha emprendido empresas familiares en las que ha ostentado la gestión directiva, ("H&M Internacional", "Avibros el sabor del éxito" y "J&L industria textil". En la actualidad es Docente en la Universidad Técnica Estatal de Quevedo.

ISBN: 978-9942-53-145-2



9 789942 531452

Compás
capacitación e investigación