

**Análisis de la contribución
socio-política de los líderes
y lideresas barriales**

Rommel Ulises Salazar Cedeño
Mayra Emerita Gallegos Vargas
Carlota Alexandra Tenesaca Morales
Guadalupe Dolores Salazar Cedeño

Análisis de la contribución socio-política de los líderes y lideresas barriales

© Rommel Ulises Salazar Cedeño - Docente Univerisdad de Guayaquil
Mayra Emerita Gallegos Vargas - Docente Univerisdad de Guayaquil
Carlota Alexandra Tenesaca Morales - Docente Univerisdad de Guayaquil
Guadalupe Dolores Salazar Cedeño - Docente Univerisdad de Guayaquil

Título del libro: Análisis de la contribución socio-política de los líderes y lideresas barriales

ISBN: 978-9942-33-607-1

Primera Edición

Publicado 2022 por acuerdo con los autores.

© 2022, Editorial Grupo Compás

Guayaquil-Ecuador

Cita.

Salazar, R., Gallegos, M., Tenesaca, C., Salazar, G. (2022) Análisis de la contribución socio-política de los líderes y lideresas barriales. Editorial Grupo Compás.

Grupo Compás apoya la protección del copyright, cada uno de sus textos han sido sometido a un proceso de evaluación por pares externos con base en la normativa del editorial.

El copyright estimula la creatividad, defiende la diversidad en el ámbito de las ideas y el conocimiento, promueve la libre expresión y favorece una cultura viva. Quedan rigurosamente prohibidas, bajo las sanciones en las leyes, la producción o almacenamiento total o parcial de la presente publicación, incluyendo el diseño de la portada, así como la transmisión de la misma por cualquiera de sus medios, tanto si es electrónico, como químico, mecánico, óptico, de grabación o bien de fotocopia, sin la autorización de los titulares del copyright.

   @grupocompas.ec
compasacademico@icloud.com

Prólogo

Este libro busca establecer que en Ecuador como consecuencia de cambios políticos y las condiciones económicas y sociales que ha atravesado el país, en las últimas décadas han surgido movimientos sociales que han impactado en su historia. Tal es el caso del nacimiento de movimientos populares que realizaron la ocupación informal de terrenos ubicados en la periferia de las principales capitales provinciales, entre ellas Guayaquil, donde se ubicó la Cooperativa Balerio Estacio, etapa 5, donde pertenece la organización “Manuelita Sáenz”, fundada el 25 de julio de 1990, fue conformada por líderes barriales constituida con el propósito de ayudar a mejorar la calidad de vida de las comunidades.

En este contexto, esta investigación tuvo por objetivo analizar el impacto de la organización Manuelita Sáenz, en la mejora de las condiciones de vida en la Cooperativa “Balerio Estacio” y en concreto el rol de líderes y lideresas de su organización, con un enfoque de género. Para ello como metodología se utilizó el enfoque cualitativo, método inductivo y como tipo de investigación el estudio de casos interpretativo.

Los participantes de los focus group realizados con el objeto de esta investigación fueron cinco líderes y cinco lideresas. Como resultados se obtuvieron categorías emergentes en

cada dimensión estudiada; de esta forma, la intervención se enfocó en la participación, orientación, modelización y mediación: La importancia se vinculó al bienestar de la comunidad; los aportes de la organización que fueron destacados se dirigieron especialmente al ámbito económico y educativo. Los logros se visibilizaron a través del proyecto de energía eléctrica y el censo para la legalización de tierras; la evaluación fue calificada como positiva y en la condición de lideresa resaltó la categoría exclusión femenina. Se concluye que la actuación de líderes y lideresas de la organización Manuelita Sáenz ha tenido un impacto positivo en la mejora de condiciones de vida de los habitantes de la Cooperativa “Balerio Estacio”, comprobando la hipótesis formulada en la investigación.

Introducción

En Ecuador como consecuencia de cambios políticos y las condiciones económicas y sociales que ha atravesado el país en las últimas décadas han surgido movimientos populares que han impactado en su historia. No obstante, se evidencia un descenso del protagonismo que tienen los movimientos sociales en la participación socio política de manera general y en particular, en el caso de la organización “Manuelita Sáenz” de la Cooperativa Balerio Estacio, etapa 5 de la ciudad de Guayaquil.

La organización Manuelita Sáenz nace el 25 de julio de 1990 como una organización de carácter reivindicativo que pretendía recoger las demandas del ciudadano “marginal” de la zona de Guayaquil. El movimiento se nutrió de un grupo de profesionales con una claridad de pensamiento humanista, que pusieron sus conocimientos y su energía a favor de la causa. El nombre que asume esta organización, Manuelita Sáenz fue dedicado a una mujer revolucionaria ecuatoriana del periodo de la Independencia.

Se presenta esta investigación, la cual tiene como principal objetivo analizar el impacto que ha tenido la organización Manuelita Sáenz, en la mejora de las condiciones de vida en la población y en particular la contribución que han realizado los líderes y lideresas barriales de esta organización. Se estudiaron seis dimensiones, a saber: la forma de intervención de líderes comunitarios, la relevancia de sus acciones, los logros, aportes, la evaluación y la condición de la mujer lideresa como posible impedimento.

Para este objetivo se plantean fuentes primarias cualitativas, a través de *focus group* a lidereses y lideresas de la organización realizados en Julio 2022 por los autores del estudio.

Este estudio presenta también un análisis histórico del nacimiento de movimientos sociales en Ecuador, prestando atención al rol de líderes barriales y a las mujeres lideresas y en concreto de la organización Manuelita Sáenz.

El estudio tiene como principal objetivo analizar el impacto de la organización Manuelita Sáenz, en la mejora de las condiciones de vida en la población y en particular la contribución que han realizado los líderes barriales de esta organización. Se estudian seis dimensiones, a saber: la intervención de líderes comunitarios, su importancia, los logros, aportes, la evaluación de lo realizado y la condición de mujer lideresa como posible impedimento para su intervención. El estudio presenta también un análisis histórico del nacimiento de movimientos sociales en Ecuador.

La relevancia del objeto de estudio viene dada por los siguientes elementos. Primero, porque se enmarca en el análisis de movimientos sociales y la participación política que se incluye en las áreas temáticas propuestas en las ramas de la Ciencia Política y Gestión Pública.

La relevancia del estudio se enmarca también en un contexto dónde es vital rescatar la importancia que tiene la participación de la sociedad civil en la defensa de sus derechos, analizando la contribución de las acciones realizadas por líderes barriales de movimientos sociales; en este caso de estudio, la Organización Manuelita Sáenz, en la

Cooperativa Balerio Estacio, etapa 5, ciudad de Guayaquil.

En Ecuador los movimientos sociales viven un proceso de cambio desde su conformación como respuesta a la exclusión social, a la explotación laboral, de recursos naturales, la migración, y el mal manejo de la gestión pública. Su presencia y aportes no siempre han sido significativos en la participación socio-política, siendo en ocasiones manipulados por sus representantes o absorbidos por el poder político.

La ola global de movimientos por las luchas sociales llega a América Latina, entre los años 80 y 90 del siglo XX, acciones que incidieron en la formación de movimientos que aparecieron en varios escenarios, desde las comunas hasta los grupos barriales como el de obreros, campesinos, indígenas, de mujeres y maestros que buscaban la reivindicación de sus derechos. La evolución de los movimientos sociales, indígenas, campesinos, de educación, por la democracia, los derechos humanos, el medio ambiente, y por la paz surgen así históricamente ante la demanda de una vida digna, por un mundo menos desigual y más democrático, contraponiéndose a la represión y al autoritarismo.

Los movimientos sociales según la definición aportada por Machado (2012), no pueden ser vistos como simples vías para el cambio social, ni como expresión pasiva de directrices sociales, ellos deben ser concebidos como actores con participación activa y protagónica en los acontecimientos, con la finalidad de influir en el desarrollo de estos. En este marco, los movimientos surgen como respuesta ante la transgresión de derechos y fracturas estructurales de la sociedad civil y son consecuencia de

tensiones sociopolíticas que no han sido asumidas como áreas de intervención por parte de organizaciones gubernamentales. Emergen así las organizaciones sociales como una alternativa de acción política frente a las insuficiencias existentes.

En este contexto, la Organización Manuelita Sáenz tiene su origen orgánico en la ausencia que existía de una organización de carácter reivindicativo que recogiera los planteamientos formales propios de argumentaciones de la vida cotidiana del ciudadano “marginal” de Guayaquil. Bajo este contexto, incursionó este movimiento, nutriéndose su dirigencia de un grupo de profesionales con una claridad de pensamiento humanista, los cuales pusieron sus conocimientos, y su energía a favor de dicha causa. Así, la organización Manuelita Sáenz, nace desde la visión de poder crear una organización comunitaria en sectores periféricos a las mencionadas parroquias, a fin de lograr mediante una lucha social, que las autoridades escucharan sus necesidades.

Las implicaciones prácticas de este estudio, están enfocadas a poder analizar un aporte teórico, que permita buscar alternativas viables y soluciones tales que propendan a la mejora de la calidad de vida de integrantes de la organización objeto del estudio.

Contexto socio-económico de Ecuador

Ecuador, con 17,64 millones de habitantes, y un 33% de la población en situación de pobreza, tiene un PIB per cápita de 10.329 dólares, y un índice de Capital Humano del 0,59 (datos 2020). País multilingüe y multicultural, incluye quince nacionalidades y pueblos indígenas originarios, que componen el 40% del total de la población nacional.

Según el informe de Pobreza del INEC, en diciembre 2021, la pobreza a nivel nacional alcanzó al 27,7% de la población (con ingresos menores de 85,6 dólares mensuales por familia) y la pobreza extrema el 10,5% (ingresos menores de 48,24 dólares). En el área urbana la pobreza llegó al 20,8% y la pobreza extrema a 5,9%. En el área rural la pobreza alcanzó el 42,4% y la pobreza extrema el 20,3%.

La pobreza por necesidades básicas insatisfechas fue de 33,2% a nivel nacional; 22,0% en el área urbana, y 57,0% en el sector rural (INEC, 2021) Además, la tasa de pobreza multidimensional fue de 39,2% a nivel nacional considerando familias que se enfrentan a múltiples situaciones deficitarias a nivel de empleo, educación, hacinamiento habitacional y ausencia de agua potable y servicios de saneamiento (INEC, 2021).

Respecto al empleo, según los datos de Mayo 2022 del Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC) el 51,7 % de personas con empleo se encontraban en el sector

informal de la economía. La tasa de desempleo se ubicó en 4,5% para las mujeres y 3,1% para los hombres. Hay que destacar que del total de la población ocupada, el 22,1% de esta población se encuentra en situación de subempleo, el 11,8% en un empleo no remunerado, el 28,9% en un empleo “no pleno” (insuficiente a nivel de ingresos o de tiempo) y sólo el 33,2% en un empleo pleno/adequado (39,1% para los hombres y 25,2% para las mujeres). El ingreso laboral promedio de un hombre con empleo fue de 482,9 dólares, mientras que para una mujer con empleo fue de 371,1 dólares. De cada 100 plazas de trabajo 93 fueron generadas por el sector privado, y 7 plazas fueron generadas por el sector público.

Guayaquil es la ciudad capital de la Provincia del Guayas y es la segunda ciudad más poblada de Ecuador, después de Quito, con una población de 2.7 millones de habitantes de acuerdo al Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC, 2021).

Con relación a los niveles de pobreza para el año 2017, Guayaquil se ubicó en un 9,6%, aumentando en el periodo entre 2017 a 2018, a 9,9% y de 2018 a 2019, a 11,2%; convirtiéndose en la ciudad que, entre el período 2016 a 2019, tuvo más habitantes en situación de pobreza (Torres, 2021).

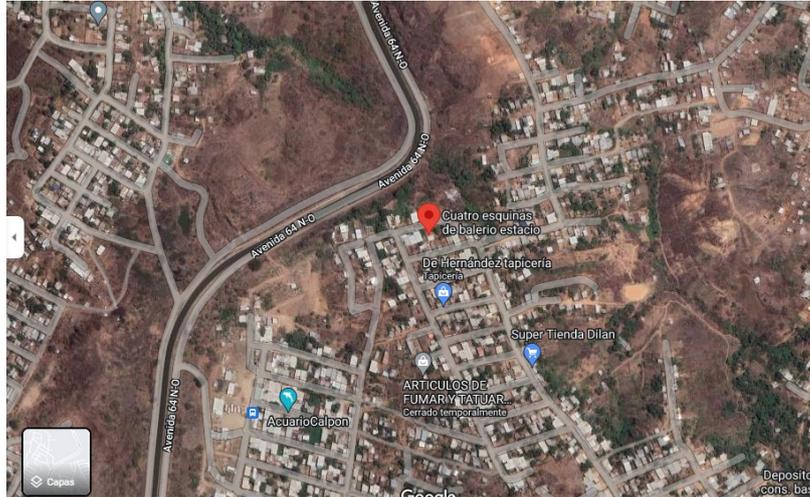
El cantón Guayaquil es una entidad territorial subnacional, capital de la provincia del Guayas, en la República del

Ecuador. Con más de 2.350.915 habitantes, según estadísticas del INEC (2010), es el más poblado del Ecuador. Su cabecera cantonal es la ciudad de Santiago de Guayaquil, lugar donde se agrupa más del 85 % de su población. Su principal núcleo urbano se encuentra ubicado en la cuenca baja del río Guayas, que nace en las provincias de Pichincha y Cotopaxi, y que desemboca en el Pacífico.

La Cooperativa “Balerio Estacio” está ubicada geográficamente al noroeste de Guayaquil tal como se muestra en la figura 1. Según Andrade (2017):

Este asentamiento se realizó en el año de 1993, fue bautizada así por los habitantes, en reconocimiento al líder popular y fundador de esta cooperativa; carece de alcantarillado sanitario y de aguas lluvias; sus calles están deterioradas a excepción de la calle principal, que es la que cruza este asentamiento urbano desde la perimetral hasta el Monte Sinaí. (Andrade, 2017, p.5)

Figura 1 Cooperativa “Balerio Estacio” etapa 5, Ciudad de Guayaquil.



Fuente: Google Map (2022)

El nacimiento de la Organización Manuelita Sáenz

En 1999 en Ecuador, con el Gobierno de Jamil Mahuad se produce una debacle económica producto de las quiebras del sistema bancario que trajo como resultado una ola de extrema pobreza, suicidios y migración que recorre todo el territorio nacional. La falta de recursos económicos produjo un cambio de moneda nacional: del sucre al dólar americano.

Las condiciones sociales del país se agravaron a tal punto que sectores campesinos empobrecidos buscaron salir a la ciudad, pretendiendo conseguir un empleo. Este movimiento poblacional fue aprovechado por grupos de personas, los cuales promovieron la invasión de terrenos,

ubicadas en la periferia a las principales capitales provinciales.

En el caso concreto de Guayaquil este fenómeno se produce en el sur de la ciudad, a la altura del tramo que colinda con el puerto marítimo y los ramales adyacentes del estero salado, conocido como el Guasmo. En el norte la invasión se da en los sectores ubicados en la vía perimetral, la parroquia urbana de Pascuales, donde se producen asentamientos ilegales conocidos como Bastión Popular, y cooperativas como la Flor de Bastión, entre otras. Al Noroeste de la ciudad de Guayaquil, está ubicada la Cooperativa “Balerio Estacio” etapa 5, parroquia de Tarqui, localidad con problemas de servicios básicos entre otros. En este sector se forma y nace una organización de carácter social, que, mediante reivindicaciones a los gobiernos locales, y nacionales, comienza a conseguir la dotación de servicios básicos.

El nombre que asume esta organización es el de Manuelita Sáenz, dedicado a una mujer revolucionaria ecuatoriana del periodo de la Independencia. Esta heroína nacida a en la capital de la República el 27 de diciembre de 1797 en la ciudad de Quito, fue culta, instruida y con ideas libertarias, quien se separa de su esposo, y se suma a las huestes libertarias, convirtiéndose en un ejemplo de dignidad y espíritu revolucionario. Se trata de un personaje histórico, una organizadora popular, dirigente independentista la

cual participó como un soldado en la causa de libertad y de justicia, por sus méritos demostrados en los campos de batalla es ascendida al grado de coronela del ejército, en su momento en la lucha salva la vida al libertador Simón Bolívar que iba a caer asesinado en manos de una facción retardataria. Se la conoce por ello como la libertadora del libertador. Finalmente, los avatares de la política interna la convierten en perseguida política teniendo que refugiarse en el Perú, muriendo en la localidad de Paita. Su figura patriótica, es la que comienza espiritualmente a recorrer estos sectores marginales, trayendo justicia social al pueblo afincado en lo que hoy son las parroquias urbanas Tarqui y Pascuales, que en el plano nacional está catalogada como de extrema pobreza.

La metodología que se utiliza incluye para la investigación el análisis de fuentes secundarias, así como las técnicas cualitativas y fuentes primarias, habiendo realizando focus group. Se presenta por tanto un enfoque cualitativo, con método inductivo y como tipo de investigación un estudio de casos interpretativo (Merriam, 1988)

Se plantea una metodología participativa que incluye la recogida de las visiones de actores sobre dichos procesos. En un análisis sobre movimientos políticos, no cabe duda de que el involucramiento y participación activos de diversos actores en los procesos de análisis e investigación enriquece el entendimiento de los mismos aportando diferentes ángulos de comprensión. Para ello, se requiere la participación de las partes interesadas.

Además, se plantea un enfoque de género, al aplicar metodologías específicas que incluyen focus group diferenciados entre hombres y mujeres para evitar el solapamiento de voces de diferentes actores.

Como participantes de esta investigación se seleccionaron cinco líderes y cinco lideresas de la organización Manuelita Sáenz. La muestra fue determinada por una parte de la organización y el muestreo fue el no probabilístico por conveniencia, es decir, se seleccionaron aquellas personas que tenían más de cinco años en la organización y que aceptaron participar en la entrevista.

La técnica aplicada consistió en el focus group con un guión de preguntas estructuradas. Esto incluyó a dos grupos de líderes del movimiento (líderes y lideresas). Este levantamiento de información permitió analizar el impacto de la organización Manuelita Sáenz, en la mejora de condiciones de vida en la Cooperativa “Balerio Estacio” y su participación socio política en el Ecuador.

Tabla 1. *Grupos focales*

Población	Muestra
Lideres	5
Lideresas	5
Total	10

Fuente: Organización “Manuelita Sáenz”

A continuación, se revisa literatura sobre la problemática, conceptualizaciones, y enfoques teóricos sobre el objeto de estudio. En primer lugar, el marco teórico se focaliza en la teorización sobre los movimientos sociales a un nivel genérico para pasar su estudio a nivel de América Latina y de Ecuador. Posteriormente, la revisión teórica se centra en el liderazgo comunitario, analizando la importancia del rol de las lideresas. También se aborda el desarrollo de las cooperativas y la descripción de la cooperativa Balerio Estacio.

Es importante comenzar por revisar las conceptualizaciones que se han realizado a lo largo de los años sobre los movimientos sociales, al respecto Diani (2015) afirma:

Los “movimientos sociales” se han considerado siempre como sinónimos de “acción colectiva”; y el hecho de que para muchos analistas de ideología progresista el término “movimiento social” conlleva un significado normativo positivo: se presenta como forma de acción más abierta, descentralizada e inclusiva que las organizaciones burocráticas; y al mismo tiempo sugiere una mayor capacidad de actuación sostenida a lo largo del tiempo que expresiones como “campaña sobre una cuestión concreta” o “acción comunitaria en línea”. (p. 2)

Anteriormente el citado autor en el año 1992 presentó una definición de movimientos sociales que involucraba una situación conflictiva a nivel política o a nivel cultural, conceptualizándolos como: “redes de interacción informal entre una pluralidad de individuos, grupos y/o organizaciones, envueltos en un conflicto político y/o cultural, sobre la base de una identidad colectiva compartida” (Diani, 1992, p. 3).

Según Fry (2020), las teorías clásicas sobre el estudio de movimientos sociales tienen su origen en los años 60; sin embargo, desde esa época se ha pasado por diferentes postulados, sobre todo los planteados en los Estados Unidos y Europa; en América Latina estos estudios comienzan en la década de los 80 y fueron fuertemente inspirados por la teoría de los nuevos movimientos sociales

creada en Europa. Esto puede atribuirse según lo plantea Fry (2020), al hecho de que fue en esta época, a partir de los años 80 cuando comienza a realizarse el cambio político en los países de América Latina, pasando de gobiernos dictatoriales a democráticos, considerando que los primeros reprimían cualquier tipo de agrupación o movimiento social; fue en la transición cuando emergen movimientos y asociaciones, de esta forma:

En este escenario, el debate latinoamericano estuvo orientado a analizar la emergencia de nuevos sujetos, como los movimientos de mujeres y jóvenes o las organizaciones vinculadas a la lucha por derechos sociales básicos (tierra, vivienda, servicios públicos), los cuales afloraron vigorosamente hacia el final de los regímenes dictatoriales. (Fry, 2020, p. 18).

A finales de los 90 tal como lo plantea Fry (2020), comenzaron a surgir nuevas formas de acción más puntuales en una determinada situación conflictiva, vinculados a la protesta como referente. A partir del año 2000 surgieron otras agrupaciones y movimientos tales como movimientos por el agua, movimientos por el gas, movimientos estudiantiles, que despertaron el interés de teóricos y centraron su atención en el estudio de estas dinámicas de movilización. Este autor concluye su trabajo expresando que actualmente “las luchas más dinámicas

parecen surgir de articulaciones entre movimientos feministas, luchas indígenas y movilizaciones de jóvenes urbanos, que rebasan y desbordan las organizaciones sociales clásicas” (p. 27).

Por su parte, Andrade et al. (2008), plantea que la historia de movimientos sociales en Ecuador estuvo marcada por las acciones conjuntas de resistencia de campesinos en los años 50 así como por los movimientos de estudiantes, obreros e indígenas entre los años 70 y 90 que impulsaron el cambio estructural en la vida política y a la vez sucumbieron por su fragmentación.

Como afirma Almeida (2020)

Las acciones conjuntas son el motor de la transformación social. La misma se han evidenciado desde la propagación de las religiones hasta las campañas comunitarias de salud para reducir enfermedades; capaces de ocasionar cambios en la sociedad. Otros ejemplos son las resistencias indígenas frente al colonialismo y las rebeliones de los esclavos. (p.18)

El desarrollo de movimientos sociales en Ecuador explicado por Ramírez (2011), se describe a partir de dos momentos contradictorios:

Por un lado, la incorporación del movimiento indígena ecuatoriano (mie) en las arenas de la política instituida y su mismo acceso al poder político (2003) se producen en un momento en que la contundencia de la crisis de legitimidad del sistema de representación (2005) llega al punto de canibalizar a todos los actores que habían orbitado en su torno, incluso aquellos que, como el mie, operaron, desde dentro y desde fuera del sistema, en procura de su transformación radical. La pérdida de la centralidad política que el movimiento indígena conquistara a lo largo de los años noventa y el relajo de la movilización social aparecerían como correlatos de este momento. Por otro lado, la estructura de oportunidades abiertas por la misma crisis del sistema político y la ilegitimidad de los partidos, permitió la emergencia y consolidación de un liderazgo de vocación transformacional. (p. 69)

Por su parte Ríos et al. (2020) plantean que “los movimientos sociales en la región han acompañado procesos de profundización democrática, han ejercido presión a gobiernos autoritarios competitivos, y han ayudado en la promoción de derechos políticos y sociales de grupos históricamente marginalizados” planteamiento que es respaldado por Mullo et al. (2021), citando a Castells (2009) quienes expresan que “los movimientos sociales se originan como un acto de resistencia en contra del accionar

de instituciones políticas cuando los actores sociales las consideran injustas o ilegítimas” (p. 3). Según estos autores se nota la relación con la protesta, tal como lo expresó Fry (2020). Al respecto, Bonilla y Mancero (2020) refieren:

La intensidad de la protesta ecuatoriana se explica por la insatisfacción social con el modelo económico, la dificultad gubernamental para comprender las causas de la movilización, la producción de políticas económicas que excluyeron las necesidades de los sectores más pobres de la población y la sensación de anomia y ausencia de expectativas de movilidad social, especialmente de los más jóvenes. Todo esto, además, en un contexto de carencia de recursos. (p. 279)

Como afirma Verdesoto (1986)

No existe investigación acumulada acerca de los movimientos urbanos. Es preciso rastrear sus orígenes en las movilizaciones promovidas por Concentración de Fuerzas Populares, partido político de asiento regional que inicialmente basó su organización en los barrios de Guayaquil, para luego expandirse hacia varias ciudades intermedias de la Costa. La CFP interpeló a la política municipal y cooptó la organización barrial y las cooperativas de

vivienda formando redes políticas clientelares y despóticas. (p.30)

Para Verdesoto (1986), es evidente la relación entre el surgimiento de grupos barriales y movimientos sociales con el accionar de los gobiernos central y seccional; hechos que marcan un antes y un después del retorno a la democracia, los cuales están conexos con la exigencia de derechos y garantías dentro del sistema social y político ecuatoriano.

Mirza (2006) establece una correspondencia histórica entre los sistemas políticos y los movimientos sociales, según puede observarse en la tabla 2, para analizar la evolución y participación de organizaciones en la vida política de varios países de esta región.

Tabla 2 *Comparativo de sistema político y movimientos sociales (1983-2003).*

	Argentina	Brasil	Ecuador	Uruguay	Chile	Paraguay	Venezuela
	Inestable	Incoativo	Fragmen-	Institucion	Institucion	Hegemó-	Bajo nivel
	Política económica y un modelo excluyente	Fase de transición	tado Pérdida de confianza en las instituciones democráticas	alizado Partidos políticos enraizados en la ciudadanía, conectados fuertemente con	alizado Preserva la centralidad de los partidos políticos en el juego democrático y tiende a tamizar los	nico Integran tanto a movimientos sociales como a sectores políticos de la oposición	de institucionalización Profunda depresión y crisis, que le resquebrajó los pilares fundacionales
Sistema Político							

					organizaciones sociales	conflictos sociales						
	Alta	Media	y	Alta	y	Media		Media	y	Media	Media	y
	Disputan los campos de la representatividad y legitimidad a los partidos políticos	alta Actores sociales		media Cuando sistema político no responde las expectativas, los movimientos sociales, asumen una función similar		No se registran hallazgos significativos traducidos en nuevos movimientos sociales emergentes		baja Relativa debilidad de los movimientos sociales en su capacidad de articular y liderar un proceso de expansión de la democracia		Unidad construida a partir de un cruce de intereses sectoriales		baja Retomaron impulso, pero no el suficiente como para constituirse en interlocutores decisivos en el reordenamiento de las relaciones de poder

Fuente: Mirza (2006)

Los movimientos sociales pueden ser estudiados y explicados mediante el constructo teórico de la psicología comunitaria (PC), la cual según Hombrados (1996) surge en los años 60 desde distintas latitudes tales como Europa, Estados Unidos y Latinoamérica y mecanismo para trascender los límites de una psicología asociada a la salud mental de las personas, hacia una psicología que permitiera analizar y estudiar los hechos que ocurren en las comunidades; entre tantos estudiosos destaca Paolo Freire (2005) con su popular pedagogía crítica, cuya finalidad es indagar la concienciación de los oprimidos.

La psicología comunitaria brota como una tendencia teórica enfocada a la práctica psicosocial, producto de diferencias con el paradigma positivista. Este paradigma, dominante en aquel entonces a nivel académico y profesional, reproducía

una ontología de los sujetos pasivos frente a un predominio del saber experto, derivado del conocimiento científico. (Bravo, 2019, p. 5)

Sin duda, la psicología comunitaria nace en una época donde se llevaba a cabo una revolución con respecto a la investigación científica y las formas de comportamiento de las personas frente a la ciencia; un momento histórico donde las maneras, métodos y técnicas de recolección de datos comienzan una transformación desde el positivismo hacia el humanismo; y en paralelo surgían movimientos sociales protagonizados por trabajadores, mujeres, indígenas y comunidades enteras en un intento de reclamar sus derechos y conseguir una mejora en su calidad de vida.

Otro de los precursores de la psicología comunitaria en Latinoamérica fue Martín-Baró (1998) quien propuso la psicología de la liberación, este autor partiendo del estudio de la opresión causada por la miseria y la marginalidad de pueblos mayoritarios de América Latina, propone que sean los propios habitantes quienes deben tomar el control de la realidad y entorno circundante y actuar sobre sus necesidades para cambiar aspectos de su vida que habían sido arrebatados por su misma condición. Esto es, según Palma (2020), “implica la posibilidad de hacer que las condiciones de vida en una comunidad converjan con las necesidades de desarrollo integral de las personas que hacen parte de esta” (p. 54).

Es importante traer a consideración el análisis teórico de implicaciones psicológicas del desplazamiento forzado y su acción deshumanizante, en virtud de que la mayoría de los habitantes de la cooperativa Balerio Estacio son personas provenientes de otras partes del Ecuador y de otros países como consecuencia de la situación económica imperante en su lugar de habitación inicial. Así estos individuos fueron víctimas de un desplazamiento forzado. Es decir, han sufrido el desarraigo en términos presentados en la psicología social, según expresa Palma (2020):

Una persona que ha sido desplazada forzosamente de su territorio de vida, ha sido sometida a una condición de deshumanización en la cual no solamente ha perdido sus tierras y sus pertenencias, sino que además ha sido fracturada en su identidad personal y social. (p. 59)

Como consecuencia del desplazamiento forzado, los nuevos habitantes de la cooperativa Balerio Estacio se convierten en víctimas del desarraigo, lo cual trae como resultado “una condición de existencia fracturada por la violencia, que no se agota en lo personal, sino que trasciende en lo colectivo y a través de las generaciones” (Palma, 2020, p. 60). Es decir, estas personas que han tenido que vivir la pérdida de objetos materiales, lazos afectivos con familiares y amigos, su identidad cultural, su forma de vida particular y hasta sus proyectos de vida, no solamente vive su pérdida, su duelo a nivel personal, sino que este impacta en los demás, incluyendo su descendencia, fomentando el resentimiento y malestar psicológico en ellos.

Ahora bien, los movimientos sociales han dado origen al surgimiento de líderes comunitarios, quienes deben velar por el bienestar social, así lo expresan Reyes et al. (2019) quienes plantean que:

El buen funcionamiento de la sociedad civil se obtiene mediante la participación de los líderes que logran conseguir beneficios colectivos como la construcción de capital social y la realización de cambios en el nivel local que surgen de la colaboración activa de la gente del común, guiados por ese líder comunitario quien se encarga de

expresar las opiniones de la colectividad y tomar decisiones en pro del bienestar social. (p. 15)

Con respecto al liderazgo comunitario, según Reyes et al. (2019), se tiene que:

Se enmarca dentro de una estrategia que se basa en la gestión integral del desarrollo regional de un territorio determinado gracias a las gestiones que un líder comunitario pueda ejercer en dicho territorio; por medio de la concertación de políticas regionales y nacionales, cooperación entre el sector público, privado y la sociedad civil, con el objetivo de sostener y estimular el desarrollo local, base de la prosperidad mundial; donde los actores sociales comunitarios ejercen un rol importante en el desarrollo de los territorios, brindando bienestar para toda su Comunidad. (p.24)

Reyes et al. (2019), exponen en su trabajo que el líder tiene varias funciones las cuales van desde las funciones sociales, medioambientales, hasta de mantenimiento de lugares públicos como escuelas, por ejemplo. También tiene determinadas características humanísticas tales como:

-Velar por las personas de su comunidad y logra la participación de todos.-Desarrollar un talento especial que pone al servicio de su población.-Tener visión, objetivos, horizonte claro y un gran sentido

de dirección. -Estar siempre abierto al cambio. - Organizar, vigilar, dirigir y motivar al grupo hacia determinadas acciones; cualidades llamadas carisma.-Entender que el líder comunitario participativo en su gestión municipal desafía la realidad actual con la firme convicción que puede ser cambiada. Confiar en la comunidad y reconoce su poder para incidir sobre la construcción de mejores condiciones de vida.-Facilitar el empoderamiento de las personas y su misión esencial.-Movilizar la acción ampliando la participación en propuestas de carácter colectivo.-Fortalecer las organizaciones comunitarias y su protagonismo en las soluciones de los problemas locales.-Impulsar las organizaciones comunitarias como entidades con capacidad de decidir, exigir y comprometerse con el desarrollo local.-Crear espacios de reflexión, convierte las demandas en propuestas concretas y promueve cambios y transformaciones de su localidad. (p. 20-21)

Sanmartín (2022), expresa que la acción colectiva es la principal arma e instrumento de movimientos sociales para ejercer el liderazgo, las funciones principales de este son:

Comunicar y transmitir las exigencias de los movimientos sociales en una exposición de

demandas. Generar solidaridad e identidad entre los miembros y vincular a los líderes con sus seguidores. desafiar adversarios a partir de la creación de incertidumbre y el desafío que suponen las acciones que organizan. (p. 14)

Los planteamientos expuestos hasta este momento hacen ver que un líder tiene mucha importancia, así lo expresa Sanmartín (2022) quién opina que la importancia está relacionada con la gestión y con su influencia en las personas que habitan en la comunidad para la toma de decisiones, dirigiéndolos hacia la cooperación para el logro de los objetivos planteados; es decir, un líder demuestra su habilidad para persuadir, orientar, guiar, incentivar y ganar la confianza de sus liderados.

Hasta ahora se ha dejado claro la definición del líder comunitario y su importancia en los procesos de gestión; no obstante, no es suficiente con la actuación única del líder, según expresan Izarra et al (2020), es necesario la colaboración y trabajo conjunto con todos los habitantes de la comunidad, de esta forma:

El desarrollo de una comunidad depende del éxito de todos sus miembros, sin embargo, hay que dejar claro que la aparición de un proceso de liderazgo no va a resolver todos los males de la comunidad, pero es innegable que la capacidad de las personas para ser un agente de su historia, su capacidad.

empresarial, creativa, innovadora, y la búsqueda de la satisfacción de sus necesidades además de la cooperación de la comunidad, crea lazos de confianza, organizándose en redes y asociaciones en torno a los valores y objetivos comunes, en última instancia dependerá de su liderazgo. (p. 7)

Villalva y Villamar (2019) plantean sobre la necesidad del liderazgo para el logro del bienestar común, al respecto los autores plantean que:

Es necesario porque dirige las masas para buscar un bien común con la facilidad de influenciar, inducir a todos cooperar de una manera participativa y como organización se mueven de una manera coordinada asumiendo roles a cada individuo de manera específica para lograr un cambio positivo y alcanzar las metas preestablecidas. (p. 9)

Estos autores expresan con relación al liderazgo de la comunidad, la vinculación del líder o el grupo de líderes con las necesidades y situaciones problemáticas de su entorno, cimiento en base a ellas, de esta manera, los autores declaran:

Nace desde un sector en total abandono, el líder se auto identifica porque posee necesidades sociales como el resto de la comunidad y por eso asume un rol con la sociedad para que se pueda lograr un

verdadero cambio social apoyado por un colectivo que comparten similitudes. La comunidad por lo general es representada por uno o varios líderes por la falta de necesidades y atenciones básicas que comparten todos en general por eso el rol del líder con la comunidad que representa es direccionarlos a un cambio sustancial en la sociedad que este lo requiera. (p. 13)

No obstante, en Ecuador no siempre el líder comunitario desempeña su rol de forma eficiente, al respecto Aveiga et al. (2020) en su trabajo muestran como el líder de la comunidad al blanco en Ecuador que desempeña un liderazgo impositivo; esto es, no es democrático, no orienta, no consulta con la comunidad para la toma de decisiones, no establece confianza, lo cual crea desmotivación entre los miembros a la hora de asumir su participación en las actividades planificadas.

El líder comunitario puede ser de género femenino, es decir una lideresa; sin embargo, en Ecuador aún existen tratos diferenciados para ellas, al respecto Acosta (2019) opina:

La igualdad considerada en la política pública no ha dado los resultados esperados, a pesar de ser un derecho humano y una obligación legal, porque ha dejado invisibilizadas las desventajas con que las mujeres entran a los espacios y lugares, para logra

la igualdad promulgada en las leyes y constituciones, normas y ordenanzas, reglamentos y programas. Por lo que el derecho a la igualdad significaría derecho a la no discriminación. (p. 237)

Por su parte, Viteri (2020) en su estudio sobre los avances legislativos sobre violencia política de género en Ecuador, destacó un análisis de la exclusión femenina en la política a lo largo de ciertos momentos y presentó el concepto de violencia política de género, el cual está vinculado a la discriminación, al respecto expresó lo siguiente:

Las mujeres han sido excluidas de la participación política lo largo de la Historia. Los espacios vinculados a la participación política y de toma de decisiones han estado mayoritariamente asociados a los hombres, mientras que a las mujeres se les ha vinculado más bien con la esfera privada.

Si bien ha habido avances y cambios positivos aún queda mucho por hacer. Además, no podemos olvidar ciertas atrocidades que son parte nuestra historia, como, por ejemplo, que, durante siglos, las mujeres no eran concebidas como ciudadanas o que hasta inicios del siglo XX las mujeres carecían del derecho al voto.

Sin duda, la falta de representación de las mujeres en espacios de toma de decisiones, así como la violencia política de género que se configura en contra ellas, constituyen prueba fehaciente e indiscutible de la

discriminación que hay en su contra en las esferas de la política. (párrafo 3)

No obstante, según Baquerizo y Umpierrez (2019), en su estudio destaca la participación de la mujer en el ámbito político, considerando que ellas han tenido participación en cargos de alto rango, al respecto expresa que en América Latina,

La participación de las mujeres en la arena política ha ido en aumento durante la última década. Inclusive, ellas se han logrado ubicar en altos cargos de gobierno como presidentas, ministras, embajadoras, entre otros (por ejemplo, Michelle Bachelet, Cristina Fernández de Kirchner, Dilma Rousseff). (p. 35)

Con todo y la participación que han logrado algunas mujeres en cargos de Gobierno de alto rango, Romero (2021), hace énfasis en el escaso o bajo número de ellas que tienen acceso a estos cargos políticos, sin asumir las bondades y beneficios que genera el trabajo femenino dentro de cualquier organización, tal como lo plantea Silva (2021): “la presencia de mujeres en los equipos directivos influyen positivamente en las motivaciones sociales, así como en los logros de las organizaciones”; de esta forma Romero (2021), destaca que:

En pleno siglo XXI el porcentaje de las mujeres que acceden a cargos directivos aún es bajo y lo cierto es que cada día hay más mujeres preparadas y decididas a desempeñar tareas de responsabilidad. Está comprobado que potenciar un liderazgo equitativo e igualitario es muy beneficioso para la organización en todos los niveles. (p. 27)

Romero (2021) presenta en su trabajo, “estrategias para el posicionamiento del liderazgo femenino en las organizaciones comunitarias” (p. 28) entre las cuales destaca cuatro acciones fundamentales: cambiar la perspectiva, reconocer las habilidades naturales, formar una comunidad y liderar con el ejemplo y generar entornos inclusivos. En consideración a ellas es necesario con respecto a la primera acción que la mujer deje de tener complejo de inferioridad con respecto a los hombres y cambie su mentalidad asumiendo una actitud positiva y proactiva.

La segunda estrategia está relacionada con el reconocimiento de sus habilidades naturales, el hecho está en no compararse con los hombres, sino aceptar sus capacidades para actuar ante una determinada situación de forma natural. La tercera estrategia tiene que ver con la modelización del comportamiento; es decir, que sus enseñanzas sean en torno a su forma de actuar y a sus habilidades y destrezas. Por último, los entornos inclusivos

tienen que ver con el cambio de mentalidad de los hombres hacia las líderes femeninas, en este sentido, Romero (2021) opina lo siguiente:

Los hombres que en la actualidad dirigen el mundo empresarial tienen un papel fundamental para abordar junto a las mujeres, la transformación de este patrón de dominación masculina, varios estudios demuestran que las empresas con mayor presencia de mujeres en sus consejos de administración y en altos cargos logran mejores resultados, esto está llevando a las principales compañías a impulsar el avance de las mujeres y atraer su talento a sus filas, al mismo tiempo los actuales cambios tecnológicos y sociales implican un mayor reparto del poder en las empresas. Se valora cada vez más a los líderes más empáticos, adaptables y motivadores, rasgos que tradicionalmente se han asociado a la mujer sin renunciar. (p. 29)

Toda la temática abordada hasta el momento con relación a los movimientos sociales y a los líderes y lideresas comunitarias está asociada a la evolución del crecimiento urbano de las ciudades; en el caso particular de esta investigación se toman como referentes los sectores urbanos marginales existentes en Guayaquil. Según Santana (2015), hay extensos sectores urbanos marginales en Guayaquil, (ver tabla 3) producto de invasiones, que no

cuentan con servicios básicos, a pesar del esfuerzo del Gobierno Central y Local, realizado entre los años 1980 y 2013, quién fue por lo que aún existen cientos de familias que viven en condiciones inadecuadas.

Tabla 3. *Evolución del crecimiento urbano de Guayaquil entre 1980 – 2013*

Años	Acciones	Hitos
1980 – 1989	Consolidación del tejido urbano de la ciudad	El paisaje urbano sufrió cambios irreversibles: los cerros del Estero Salado desaparecieron por completo, brazos del estero fueron rellenados, aparición del relleno sanitario: basura tapada con tierra o cascajo.
1990 – 1999	Construcción de la vía Perimetral, se llega a sectores nuevos y antiguos	Se aceleró la ocupación ilegal de tierras en el sector de la Prosperina y Pascuales. Decrecimiento del ritmo de implantación industrial, decrecimiento de oferta de programas de vivienda estatal.
2000 – 2009	Tejido urbano se extiende a otras áreas, abarcando nuevas jurisdicciones.	Inicio de proyecto de Regeneración Urbana, mejoramiento de sistemas de agua potable y alcantarillado, aunque falta una solución integral.
2010 – 2013	Consolidación de expansión de tejido urbano en otros espacios jurisdiccionales.	Implementación de algunas obras ambientales recuperación parcial del Estero Salado, aunque falta una solución integral.

Fuente: Santana (2015)

Por su parte Rojas y Rojas (2019) en su trabajo explican los cambios por los cuales ha pasado Guayaquil; y sus consecuencias económicas y sociales relacionadas con el crecimiento poblacional, el ocupamiento territorial, la

afectación de la naturaleza, y los decaimientos en los servicios básicos a la población, de esta forma los autores expresan:

Desde sus inicios, hacia 1547, Guayaquil fue objeto de constantes cambios políticos, sociales y geográficos que han devenido en una discontinuidad de los procesos de conformación y consolidación urbana. El crecimiento acelerado de la ciudad por los auges económicos provocó la ocupación de territorios no aptos para los asentamientos humanos. Esto, sumado a una pobre gestión del cabildo, fue el punto de partida para el progresivo decaimiento del entorno natural. Las principales afectaciones se dieron en los cerros que rodeaban la ciudad, en las ramificaciones del Río Guayas y de los esteros, que recorrían el perfil oeste de la ciudad. Este proceso de modificación y ocupación del territorio desde inicios del siglo XX es el analizado en el presente estudio. De esta manera, se pretende caracterizar la presencia del Estero Salado en la evolución de la trama urbana de Guayaquil, junto con los procesos, decisiones y actores que permitieron el decaimiento del cuerpo de agua, y las acciones que se han tomado en tiempos recientes para la recuperación del mismo. (p. 2)

Según Andrade (2017), Guayaquil, desde su fundación:

Fue forjada por invasiones, y hasta la actualidad se han producido permanentes procesos de ocupación y apropiación ilegal de tierras agrícolas, periféricas o urbanas, públicas o privadas, por parte de grupos sociales pobres provenientes una parte del campo y otra, con experiencia de vida urbana, a fin de conformar asentamientos donde puedan cristalizar su sueño de tener casa propia. En el 2007 entra en vigencia la Ley 88 que declaró de utilidad pública muchas zonas invadidas en las ciudades de Guayaquil, Samborondón y El Triunfo. La Ley solicitó a los municipios que “legalicen la tenencia de esos terrenos a favor de los actuales poseionarios” logrando que en Guayaquil se legalicen asentamientos como: Monte Sinaí, Sergio Toral, Flor de Bastión, Balerio Estacio y otras. (p. 3)

Tal como plantea Andrade (2017) en su trabajo, la Cooperativa Balerio Estacio de la ciudad de Guayaquil, se se consolidó como una comunidad no planificada, tipo invasión, en consecuencia, las viviendas fueron construidas sin tener en cuenta las condiciones del terreno, ni los requerimientos urbanísticos necesarios, convirtiéndolos en una población vulnerable desde el punto de vista demográfico, social, ambiental y económico. Además:

Dicha cooperativa está ubicada al noroeste de la ciudad de Guayaquil. Este asentamiento se realizó en

el año de 1993, fue bautizada así por los habitantes, en reconocimiento al líder popular y fundador de esta cooperativa; carece de alcantarillado sanitario y de aguas lluvias. (p. 5)

Tierra y Palacios (2021), describen en su investigación la conceptualización de invasiones y las situaciones problemáticas relacionadas con ellas, de esta manera estos autores detallan que:

Lo que conocemos en nuestro país como “Invasiones” conlleva a una serie de problemas para los diferentes sectores donde se sitúan las mismas. Problemas que enmarcan las “Invasiones” en diferentes zonas del Ecuador, no solo son sociales, económicos, culturales, si no ambientales. En la Cooperativa “Balerio Estacio” el impacto que tiene, el asentamiento de personas, de una forma desorganizada, ha creado este problema, ya que el Gobierno Nacional, marca más del 40% del área total de la zona, como un área protegida. (p. 25)

Por su parte Guerrero y Ortiz (2021), en su investigación plantean la situación de asentamientos informales como problemática que afecta a los distintos países en el contexto socio económico, causado por las condiciones de vida de sus habitantes. Los autores analizaron “la situación socioeconómica de pobladores del sector Balerio Estacio

de la ciudad de Guayaquil para establecer su afectación a la calidad de vida y proponer políticas públicas” (p. 2). Al respecto los autores encontraron que:

Los asentamientos ilegales son promovidos por dirigentes políticos, vendedores inmobiliarios informales y de traficantes de tierras, que se aprovechan de la necesidad de vivienda que tienen las personas de bajos ingresos, asimismo de diversos factores como la desinformación por parte de las personas acerca de proyectos habitacionales que tiene el Municipio, la deficiente planificación urbana, los elevados costos de viviendas, las escasas políticas y la falta de control por parte de las autoridades.

La salud de las personas se ve afectada debido a que suelen vivir en hacinamiento, en condiciones sanitarias inadecuadas, no cuentan con servicios básicos, sus viviendas se encuentran en malas condiciones, además de malos hábitos que tienen como botar basura fuera de la hora establecida por el servicio municipal de recolección de desechos, lo cual genera contaminación al ambiente. El acceso a la educación se ve limitada debido a la falta de unidades educativas, además se genera un costo representativo en la economía de estos hogares, al tener que movilizarse para asistir a una institución

aledaña a su hogar, por lo que muchos prefieren simplemente no asistir aumentando así el alfabetismo.

La marginalidad o exclusión que se da a estas personas no permiten mejorar las condiciones de vida, ya que no tienen acceso a condiciones de habitabilidad básica, asimismo que al ser personas de bajos recursos no pueden acceder a préstamos para comprar un terreno o una vivienda. Muchas veces al encontrarse en una mala situación económica las personas optan por realizar actividades ilícitas (delincuencia, vandalismo, o tráfico de estupefacientes) así como también por las malas compañías a las que están propensos estos sectores que sufren de marginalidad. Vivir en una zona ilegal como lo son las invasiones conllevan afectaciones psicológicas ya que viven con el miedo de ser desalojados o de que su casa se destruya por estar en un terreno inseguro con una infraestructura inadecuada. (p. 92)

Con respecto a las condiciones de vida, esta se vincula a la calidad de vida, así Urzúa y Caqueo-Urizar (2012) la definen de una forma muy subjetiva como:

La equivalencia a la suma de los puntajes de las condiciones de vida objetivamente medibles en una

persona, tales como salud física, condiciones de vida, relaciones sociales, actividades funcionales u ocupación. (p. 63)

Tello-Sánchez et al. (2020), realizaron un estudio donde contrastaron los dominios de satisfacción vital de habitantes de Guayaquil según su nivel de ingresos, de esta forma, los autores plantean que varias investigaciones han mostrado que:

La calidad de vida de una persona está sujeta al estrato social al que pertenezca, debido a que las condiciones de vida de las familias están asociadas principalmente a su disponibilidad de recursos y a las oportunidades de utilizarlos para generar ingresos. (p. 53)

Según esta definición se tiene que la mayoría de los habitantes de la cooperativa “Balerio Estacio” tienen una deficiente o escasa calidad de vida, tal como lo expresan Guerrero y Ortiz (2021). Tello-Sánchez et al. (2020) luego de comparar dos grupos de personas con distintos ingresos económicos, concluyen su investigación con la siguiente afirmación:

El grupo de ingresos altos con predominio de individuos de hombres, graduados de tercer nivel y posgrado, reportaron altos niveles de satisfacción vital, alimentaria, laboral y mejor percepción de

salud. Mientras, el grupo de ingresos bajos caracterizado por una mayoría de mujeres, con estudios de primaria y secundaria reportaron menores niveles de satisfacción en los dominios de la calidad de vida. La importancia de la familia no difirió entre las clases. (p. 59)

Según expresan Guerrero y Ortiz (2021), la calidad de vida está relacionada con las condiciones del lugar donde se habita, del lugar donde se habita de esta forma los autores expresan que:

La ocupación informal e ilegal de estos territorios han sido una de las principales causas a las cuales se atribuye las condiciones precarias sobre las cuales se estableció dicho asentamiento, esto consecuentemente ha influido en la calidad de vida de sus habitantes, puesto que a pesar de que la cooperativa Balerio Estacio es una de las zonas favorecidas por la Ley de Legalización de Tenencia de Tierras, aún se evidencia viviendas no adecuadas y limitado acceso a servicios básicos. (p.24).

Según Suárez et al. (2018, p. 209) el liderazgo presenta la siguiente clasificación:

- ✓ Líder autoritario, es quien toma todas las decisiones, da órdenes y normas e impone su criterio, es el único responsable, da pocas explicaciones de sus acciones, solo él conoce el curso de la actividad que se desarrolla en el grupo, señala los objetivos, distribuye tareas y designa a los miembros de cada equipo, sin permitir el intercambio de ideas con los demás miembros de la comunidad.
- ✓ Líder paternalista, se caracteriza por su amabilidad, cordialidad, es paternal, permite el intercambio de ideas mediante la discusión, pero finalmente expone sus opiniones y terminantes que deben ser acatadas para bien de todos.
- ✓ Líder democrático, está centrado en las personas, confía en la capacidad del grupo, favorece las discusiones, pide y toma en cuenta las opiniones antes de tomar decisiones, la responsabilidad es compartida, da explicaciones y permite críticas aceptándolas.
- ✓ Líder pasivo, actúa poco, deja hacer a los miembros por su cuenta, no toma decisiones ni orienta, las discusiones son incontroladas, la estructura del grupo es débil y de carácter individualista, el grupo carece de incentivos.

En definitiva, las condiciones y calidad de vida de los habitantes de la cooperativa Balerio Estacio son en su mayoría precarias, en virtud de que la mayor parte de esta población son personas que no cuentan con alguna profesión, se dedican a trabajos cuyos ingresos son equivalentes al sueldo mínimo, sus núcleos familiares están conformados por más de cinco personas, de las cuales sólo una recibe ingresos por concepto de trabajo; y además las condiciones del entorno donde habitan son precarias y sin los servicios públicos adecuados.

Por tanto, se hace necesaria la actuación de lideresas y líderes comunitarios comprometidos con el cambio para lograr mejorar la calidad de vida de los habitantes; en palabras de Palma (2020), “no

se trata de seguir adaptando los cuerpos dolientes a una sociedad enferma, se trata de transformar la sociedad para que no haya más dolor” (p. 64)

A continuación, se establece el marco normativo del presente estudio, el cual contempla los derechos y garantías de ciudadanos a organizarse, donde los organismos internacionales y el estado es el garante de dichos derechos.

A continuación, se exponen los resultados de la aplicación de los grupos focales o *Focus Group*, en las Tablas 4 analizando las respuestas dadas por los participantes a las preguntas formuladas, quienes fueron designados con L1, L2, L3, L4 y L5 para mantener oculta la identidad de los líderes y lideresas que conforman la muestra. Posteriormente se hace la discusión de estos resultados.

Tabla 4 *Análisis del Focus Grup: líderes (varones) de la Organización “Manuelita Sáenz”*

Preguntas	Análisis
<p>¿Cómo considera usted que debe ser la intervención de los líderes comunitarios? (el rol del líder comunitario o barrial)</p>	<p>1. PARTICIPACIÓN</p> <p>Una de las categorías emergentes de las respuestas dadas a esta interrogante fue la participación; al respecto:</p> <p>L1 afirmó que <i>“los líderes comunitarios deben participar de forma conjunta con los habitantes de la comunidad”</i>.</p> <p>De forma similar, L2 expresó <i>“es necesario la participación”</i>; L3 manifestó: <i>la participación en la comunidad puede producir cambios importantes</i>; por su parte L4 hizo referencia a <i>“la participación como líder debe conllevar a la comunicación para resolver situaciones”</i>; y L5 expresó por su parte que <i>“con la participación el líder se visibiliza”</i>.</p> <p>2. ORIENTACIÓN.</p> <p>Una segunda categoría para dar respuesta a la primera pregunta formulada consistió en la orientación. Al respecto los entrevistados estuvieron de acuerdo en que la intervención de los líderes comunitarios debe ser para</p>

orientar o guiar a los demás habitantes hacia la búsqueda de soluciones de los conflictos o situaciones que suceden en el seno de la comunidad.

L1 expresó: *“hay que orientar a los demás a buscar soluciones”*; por su parte L2 afirmó: *“un líder debe guiar”*; el L3 destacó: *“debe buscar soluciones”*; L4 hizo referencia a: *“para ello, el líder orienta y guía los procesos”* y L5 afirmó: *“debe ser un orientador y guía”*.

3. MODELIZACIÓN

Como tercera categoría surgió la **modelización**, entendida esta como el comportamiento del líder como modelo a seguir por los demás miembros de la comunidad.

Al respecto, las respuestas de los entrevistados fueron, en el caso de L1:

“debe ser un ejemplo a seguir”; por su parte L2 expresó: *“un líder tiene que tener un comportamiento ejemplar”*; L3 afirmó: *“un líder debe marcar la pauta”*; L4 expresó: *“un líder debe hacer su trabajo de forma ejemplar, con transparencia”*; y L5 declaró: *“el líder es visto como un maestro, un modelo de actuación”*.

4. MEDIACIÓN DE CONFLICTOS

Una cuarta categoría que surgió del discurso de los entrevistados fue la de mediación de conflictos: Al respecto L1 expresó: *“un líder debe intervenir para ayudar a resolver conflictos entre los miembros de la comunidad”*; por su parte L2 afirmó: *“brinda ayuda en los problemas”*; L3 por su parte indicó: *“es preciso evitar que un problema pase a mayores consecuencias”*; L4 destacó: *“un líder ayuda a la comunidad en la búsqueda de la solución de problemas”*; y L5 expresó:

“cuando hay un problema en la comunidad, la intervención del líder debe ser de mediador”.

¿Qué tan importante es la presencia del líder comunitario para mejorar la calidad de vida de la agrupación?

Según la opinión de los entrevistados la presencia del líder comunitario para mejorar la calidad de vida de la agrupación es muy importante, en el sentido de que la calidad de vida depende en gran parte del bienestar social; así lo manifestó L1 al afirmar: *“la presencia de un líder es importante porque él ayuda a conseguir un cierto bienestar social para la comunidad”*; al respecto L2 manifestó: *“es muy importante para conseguir la paz”*; L3 expresó: *“un buen líder es importante para ayudar al bienestar y a la calidad de vida de los habitantes”*; L4 afirmó que: *“un líder es de mucha importancia para la gestión en la comunidad”*; y L5 hizo mención a lo siguiente: *“sí, en efecto, es de mucha importancia su presencia”*.

¿Cuál ha sido el aporte del movimiento social Manuelita Sáenz en la participación socio política del Ecuador?

El discurso de los líderes entrevistados permitió develar varias categorías emergentes sociales, políticas, económicas y educativas. Todas ellas vinculadas al contexto donde se desenvuelven, así se puede evidenciar en las respuestas de los participantes, las cuales se exponen a continuación:

Respecto a la pregunta: **¿Cuál ha sido el aporte del movimiento social Manuelita Sáenz en la participación socio política del Ecuador?** L1 expresó:

“el aporte consiste en diferentes factores, sociales, culturales, políticos y económicos, entre otros, formando la organización comunitaria mediante la capacitación de sus integrantes o líderes, creando conciencia y planificando acciones concretas, formando puentes con las autoridades políticas y llegando a diálogos para que de esa manera se puede hacer parte de su agenda territorial, creando una hoja de ruta que permita lograr los objetivos planteados en el contexto, sobre todo de la necesidad de solventar la falta

de servicios básicos. Por ejemplo, agua potable, alcantarillado, vías de acceso, transporte público, áreas verdes y sobre todo legalización por parte del Estado central y del Gobierno local. Por otro lado en la materia económica se han logrado crear talleres de capacitación a los líderes en diferentes ramas de emprendimientos y conocimientos de administración de micro negocios populares”.

Por su parte L2 afirmó ante la pregunta de *¿Cuál ha sido el aporte del movimiento social Manuelita Sáenz en la participación socio política del Ecuador?:*

“el movimiento social Manuelita Sáenz ha realizado varios aportes, sobre todo en el logro de los objetivos, se ha ayudado solventando algunos problemas de servicios como el agua, el transporte público, el alumbrado eléctrico. También se han dictado talleres a la comunidad para mejorar la calidad de vida de la población”,

L3 declaró:

“hemos tenido mucha participación social y política, entre esta se tiene la vinculación con las autoridades para conseguir mediante la ejecución de proyectos solventar la problemática social de la comunidad”;

En acuerdo con todos ellos, L4 expresó:

“como aporte más importante es la capacitación para la implementación de negocios populares, lo cual se hacía anteriormente de forma muy intuitiva; además se establece contacto permanente con los organismos del gobierno encargados de solventar ciertos problemas comunitarios”

L5 afirmó que: *“el aporte ha sido importante y variado, se han logrado muchos objetivos mediante el trabajo conjunto con la comunidad y las autoridades políticas, se han dictado talleres de capacitación que han logrado impartir conocimientos necesarios para desarrollar acciones*

concretas y elevar la conciencia de los líderes en cuanto a su compromiso”

Como categorías emergentes derivadas de la pregunta: **¿Los líderes de la organización Manuelita Sáenz, han logrado que las autoridades hagan oídos a sus necesidades?** los participantes destacan el logro de proyectos y la legalización de tierras; al respecto, L1 manifestó:

“sí, hemos logrado sentar en la mesa de diálogos a diferentes gobiernos de turno, sean éstos nacionales o locales, y de esta manera llegar a los objetivos planteados como, por ejemplo, el lograr proyectos de servicios en energía eléctrica por parte de la CNEL EP; otra victoria fue el censo por parte del MIDUVI para la legalización de las tierras con el municipio de Guayaquil”;

Por su parte L2 expresó:

“efectivamente se han logrado dos aspectos importantes el proyecto de la energía eléctrica y la legalización de las tierras a través del censo”;

¿Los líderes de la organización Manuelita Sáenz, han logrado que las autoridades hagan oídos a sus necesidades?

L3 afirmó sobre los logros de la organización destacó:

“las autoridades han escuchado las necesidades sobre todo el logro del proyecto de servicio en energía eléctrica y la aplicación del censo para la legalización de tierras con el municipio de Guayaquil”;

L4 declaró:

“hemos logrado que las autoridades escucharán las necesidades de la comunidad mediante la discusión en la mesa de diálogos”; y L5 afirmó: *“efectivamente las autoridades han escuchado nuestras necesidades. Se han logrado el proyecto de servicio de energía eléctrica y el censo para la legalización de tierras”.*

¿Cómo evaluaría el impacto de la organización Manuelita Sáenz, en la mejora de las condiciones de vida en Cooperativa “Balerio Estacio”?

Derivado del discurso de los participantes, se puede afirmar que la categoría correspondiente a la evaluación es positiva, debido a que ellos la califican como: sustancial, de gran impacto, excelente, y satisfactoria, tal como se nota en las respuestas dadas por los participantes de la investigación, las cuales a continuación se presentan:

L1 expresó:

“el impacto ha sido sustancial, hemos logrado que varias familias puedan ejercer sus conocimientos en negocios propios, y el crecimiento económico ha sido determinante para la dinamización de la economía en este sector; por otro lado, el desarrollo urbanístico mediante proyectos por parte del municipio de la ciudad”;

De igual forma, L2 afirmó:

“la calidad de vida en la cooperativa Balerio Estacio ha mejorado porque muchas familias ya tienen sus negocios propios; y además, se han resuelto muchos problemas, como por ejemplo el eléctrico”;

L3 destacó:

“la organización Manuelita Sáenz ha tenido un gran impacto en la mejora de las condiciones de vida en la cooperativa Balerio Estacio, sin duda los talleres dieron fruto y ahora muchas familias pudieron tener acceso a su negocio y con esto mejoró la parte económica”; de igual forma L4 manifestó: *“excelente impacto en las condiciones de vida, se ha visto un crecimiento económico; y además, un excelente desarrollo urbanístico”;* y L5 reafirmó diciendo: *“un impacto satisfactorio, aunque aún falta mucho por hacer, se han visto mejoras en las condiciones de vida de la comunidad por qué se ha logrado un desarrollo urbanístico*

*gracias al desarrollo de proyectos por parte del municipio,
y en la parte económica gracias al el desarrollo de negocios”*

Fuente: elaboración propia

A continuación, se expone el análisis de respuestas dadas por las lideresas del Focus group realizado, ante las preguntas formuladas:

Tabla 5. *Análisis del Focus Grup: lideresas mujeres Movimiento “Manuelita Sáenz”*

Preguntas	Análisis
¿Su condición de lideresa no ha sido un impedimento para intervenir conjuntamente con otros líderes en beneficio de su comunidad?	<p>1. LA EXCLUSIÓN DE GÉNERO:</p> <p>Las respuestas dadas por las lideresas entrevistadas a esta interrogante permitieron identificar como categoría emergente la exclusión de género, al respecto L1 afirmó:</p> <p><i>“En algunas ocasiones ha sido un impedimento, porque aún persiste la sociedad machista, y en ocasiones me he sentido excluida por ser mujer”;</i></p> <p>L2 opinó que no ha tenido impedimentos, lo que se evidenció en su discurso:</p> <p><i>“No, no ha sido ningún impedimento para trabajar con otros líderes y lideresas en la comunidad”;</i></p>

L3, L4 y L5 reafirman lo expresado por L1 cuando expresan sus comentarios en forma respectiva:

“Sí he tenido impedimentos, algunas veces he recibido maltratos verbales por mi condición de mujer por parte de miembros de la comunidad”

L4 expresó al respecto:

“Nosotras las lideresas tenemos que enfrentarnos a este mundo machista y muchas veces tenemos que actuar de esa manera para hacernos respetar”,

L5 confirmó:

“Impedimentos han sido muchos, pero eso no me detiene, el trabajo por el bienestar de la comunidad es muy gratificante y deja muchos aprendizajes”

¿Qué tan importante es la presencia de una lideresa comunitaria para mejorar de la calidad de vida de la agrupación?

Ante la pregunta de: **¿Qué tan importante es la presencia de una lideresa comunitaria para mejorar de la calidad de vida de la agrupación?**, la opinión de las lideresas entrevistadas expresa que la presencia de una lideresa comunitaria puede mejorar la calidad de vida de la agrupación y es muy importante; destacando su visión como mujer.

Así lo manifestó L1 al afirmar:

“Su presencia es importante porque una lideresa con su visión de mujer puede aportar a mejorar la calidad de vida, como mujer ves la vida desde una perspectiva más intuitiva y tienes la capacidad de escuchar más a las personas y ser más empática”;

Al respecto L2 manifestó:

“Es sumamente importante, una lideresa tiene mucha influencia en su entorno, muchas veces una lideresa tiene que actuar como madre y asumir ese rol con los miembros de la comunidad, sobre todo con los más jóvenes a quienes hay que brindarles más orientación”;

L3 expresó:

“Es muy importante la labor de una lideresa, si influye en la calidad de vida, en muchas ocasiones las mujeres tienen más influencia en las personas que los hombres, ya que tenemos un carácter más definido”;

L4 afirmó que: *“para la comunidad es muy importante tener una lideresa que se encargue de buscar el bien para la comunidad, como mujeres estamos acostumbradas a buscar el bienestar, primero comenzamos con nuestras familias y luego cuando asumimos este rol, lo hacemos con toda la comunidad”;* y L5 afirmó que: *“es muy importante el tener una lideresa porque se puede ayudar a todos desde una visión femenina, sobre todo porque como mujeres podemos hacer varias acciones al*

¿Cuál ha sido el aporte del movimiento social Manuelita Sáenz en la participación socio política del Ecuador?

mismo tiempo, ser también más organizadas y comprender mejor los problemas sociales”

Las lideresas entrevistadas en su discurso develaron varias categorías emergentes, tales como: sociales, políticas, económicas y educativas, así se puede evidenciar en las respuestas dadas por ellas, las cuales se exponen a continuación:

L1 expresó:

“Aportes han sido muchos a lo largo del tiempo, por parte del movimiento social Manuelita Sáenz, por ejemplo, se han dictado talleres de capacitación en economía popular, para la construcción de micro empresas. Se creó una hoja para el logro de objetivos formulados en los planes de acción para solucionar los problemas urbanos generales en cuanto a servicios de agua, electricidad, vialidad, transporte y mantenimiento de áreas verdes; también se ha logrado la legalización por parte del gobierno nacional y local”;

Por su parte, L2 afirmó:

“Se han hecho varios aportes importantes, se ha trabajado para mejorar los servicios básicos: agua, electricidad y otros. Otro aporte han sido los talleres dictados sobre la parte económica y negocios”;

L3 declaró:

“Hemos realizado muchos aportes con la participación social y política, se han dictado talleres de capacitación en el área económica, se ha

realizado una conexión con el gobierno local y nacional para ejecutar proyectos sociales para la comunidad”.

En acuerdo con todos ellos, L4 expresó:

“los aportes han sido importantes: se ha realizado capacitación sobre administración y negocios populares, para ayudar a mejorar la calidad de vida de los habitantes; también se ha realizado contacto con el gobierno para ayudar a solventar problemas sociales y de servicios básicos”; y L5 afirmó que: “como aportes se tienen el logro de muchos objetivos, la vinculación con los gobiernos, y el dictado talleres de capacitación, entre otros”.

Como categorías emergentes derivadas del discurso de los participantes se tienen el logro de proyectos y la legalización de tierras; al respecto, L1 manifestó:

“sí, las autoridades han sido receptivas y han escuchado nuestras peticiones, obteniendo varios logros tales como el censo para la legalización de tierras y el proyecto de energía eléctrica y de otros servicios”;

¿Los líderes de la organización Manuelita Sáenz, han logrado que las autoridades hagan oídos a sus necesidades?

Por su parte L2 expresó: *“se han logrado en concreto varios proyectos, el de la energía eléctrica y el de la legalización de las tierras a través del censo”;*

L3 afirmó: *“si hemos logrado que las autoridades escuchen los planteamientos de las necesidades”*

En la misma línea L4 declaró:

“si, las autoridades han escuchado las necesidades de la comunidad y se han logrado muchas propuestas”; y L5 afirmó: “hemos logrado que las autoridades escuchen nuestras necesidades, consiguiendo la consolidación del proyecto de energía eléctrica y el censo para la legalización de tierras”.

Según el discurso de las lideresas participantes, se puede inferir para la categoría correspondiente a **la evaluación**, que esta es considerada como positiva, debido a que ellas la evalúan como: positiva, excelente, y bueno, tal como se detecta en las respuestas dadas por las participantes de la investigación, las cuales a continuación se presentan:

L1 expresó:

¿Cómo evaluaría el impacto de la Organización Manuelita Sáenz, en la mejora de las condiciones de vida en la Cooperativa “Balerio Estacio”?

“lo evaluaría como positivo, hemos alcanzado grandes logros entre ellos el crecimiento económico de este sector; y además desarrollo urbanístico gracias a la consolidación de proyectos antes mencionados”;

De igual forma, L2 afirmó: *“lo evaluaría de forma excelente, aunque el trabajo nunca termina, lo realizado hasta ahora ha dejado grandes satisfacciones en la comunidad”;* L3 destacó: *“hemos tenido un buen impacto, de tal forma que se ha conseguido mejor la calidad de vida en la cooperativa Balerio Estacio, se ha mejorado la parte social y sobre todo la económica”;* de igual forma L4 manifestó:

“El impacto ha sido excelente, se nota un crecimiento económico; repercutiendo en las condiciones de vida”;

L5 reafirmó diciendo:

“un excelente impacto, lo cual hace ver que el trabajo ha dado resultados satisfactorios en la comunidad, se ha logrado un desarrollo urbanístico y económico”

Fuente: elaboración propia

Esta investigación tuvo por objetivo analizar el impacto de la Organización Manuelita Sáenz, en la mejora de condiciones de vida en la Cooperativa “Balerio Estacio” y su participación socio política en el Ecuador. Se estudiaron seis dimensiones, a saber: la intervención de líderes comunitarios, su importancia, los logros, la evaluación; y, además, la condición de lideresa como posible impedimento para su intervención.

Con respecto a la primera dimensión: intervención de líderes comunitarios, se obtuvo la emergencia de cuatro categorías, entre ellas: la participación, la orientación, la modelización y la mediación de conflictos. La participación es una actividad vista como necesaria, productora de cambios, promotora de comunicación y de visibilización. La orientación es vista como acción para ayudar a resolver problemas. La modelización es relacionada con un comportamiento ejemplar y modelo de actuación. Y la

mediación de conflictos es concebida como acción interventora entre los miembros de la comunidad.

Mostrando un acuerdo con los planteamientos de Reyes et al. (2019), quienes expresan:

El buen funcionamiento de la sociedad civil se obtiene mediante la participación de los líderes que logran conseguir beneficios colectivos como la construcción de capital social y la realización de cambios en el nivel local que surgen de la colaboración activa de la gente del común, guiados por ese líder comunitario quien se encarga de expresar las opiniones de la colectividad y tomar decisiones en pro del bienestar social. (p. 15)

Además, según expresa Sanmartín (2022), “en cuanto a la participación en actividades la intervención del líder comunitario se enfoca en la transformación de la realidad, se pueden solucionar los problemas y necesidades dentro de la comunidad, a través de la acción social” (p. 15). Este autor también plantea que el líder debe:

Guiar a su grupo para que reflexionen, analicen e investiguen las diferentes problemáticas. Coordinar, promover y unificar la comunicación entre los miembros de los grupos, realizar una planificación adecuada de las acciones en función de alcanzar los objetivos, gestionando debidamente los recursos humanos y materiales disponibles, asesorar y sugerir

ideas, aportando experiencia, explicar y exponer ideas, saber ganar el apoyo del grupo del cual dirige, promover actividades de participación, así cada miembro del grupo sentirá la organización como algo propio, que se involucre de lleno en las acciones y en las actividades de la comunidad. (p. 17)

Según plantea Rubio (2017) los líderes comunitarios se convierten en “educadores sociales” quienes al igual que los docentes se convierten en actores fundamentales de un proceso educativo que favorece la dinámica social mediante la aplicación de herramientas vinculadas a la psicología social o comunitaria, con la finalidad de promover la participación de toda la ciudadanía, convirtiéndolos en protagonistas de procesos de transformación que sean necesarios implementar.

La segunda dimensión estudiada fue la importancia del líder y de la lideresa para mejorar la calidad de vida, donde los entrevistados estuvieron todos de acuerdo en que la presencia del líder es muy importante; emergiendo la categoría bienestar, en este caso el bienestar fue visto desde dos perspectivas, por una parte, el social y por otra el personal. Esta opinión está en acuerdo con lo expuesto por Reyes et al. (2019) quienes expresaron que los líderes comunitarios deben “ser dinamizadores para lograr un desarrollo y mejora en la calidad de vida de la comunidad” (p. 19). Por su parte Sanmartín (2022) expresa en su trabajo que la importancia del liderazgo radica en que este es:

Una actividad de carácter imprescindible para el desarrollo local, entendiendo que el desarrollo local es un concepto complejo y dinámico, el cual requiere un tratamiento multidimensional y sistémico, con niveles de actuación en diversas áreas, procurando el fortalecimiento de las capacidades propias de la comunidad. (p. 13)

Como tercera dimensión se tienen los aportes de la Organización social Manuelita Sáenz en la participación socio política del Ecuador, donde se obtuvieron categorías emergentes vinculadas a los distintos ámbitos: social, político, económico y educativo. Destacando que el principal aporte fue la creación de una hoja de ruta que permita lograr los objetivos planteados en el contexto.

Sin embargo, cabe destacar que el aporte a nivel educativo ha sido muy importante porque mediante el dictado de talleres de capacitación se ha impartido conocimientos de administración, con lo cual se han implementado muchos micro -negocios populares, favoreciendo con esto el emprendimiento y la mejora al nivel económico de la población.

De esta forma según Lisintuña y Gualán (2020) “el emprendedor se convierte en el mejor agente de cambio para el desarrollo económico de un país” (p. vi). Al respecto, según expresan Trujillo et al. (2018), también es necesario la capacitación de líderes comunitarios sobre todo con relación a la realidad propia de cada comunidad, y con relación a sus necesidades, inculcando valores para contribuir con el rescate patrimonial.

La cuarta dimensión tiene relación con los logros, donde se obtuvieron dos categorías emergentes: la consolidación de proyectos y la legalización de tierras. Aquí se enfatizó que dichos logros han sido conseguidos mediante la participación en las mesas de diálogo con los diferentes gobiernos que han estado de turno, destacando entre los logros la consolidación del proyecto del servicio de energía eléctrica, y la realización de un censo para la legalización de las tierras.

No obstante, aún falta trabajo por realizar, según lo expresan Guerrero y Ortiz (2021), quienes opinan que “a pesar de que la cooperativa Balerio Estacio es una de las zonas favorecidas por la Ley de Legalización de Tenencia de Tierras, aún se evidencia viviendas no adecuadas y limitado acceso a servicios básicos” (p.24). Además, con relación al servicio de electricidad: “se evidencia que este servicio a pesar de no estar aún disponible en su totalidad, se han establecido las redes del sistema eléctrico al 100% de los predios legalizados de la cooperativa Balerio Estacio” (p. 29); “CNEL EP se encuentra trabajando continuamente en las instalaciones de redes y postes con sus respectivas luminarias de 150 W, repotenciando el alumbrado público” (p. 29).

Como quinta dimensión se tiene la evaluación, donde surgieron categorías como calificación positiva, sustancial, de gran impacto, excelente, y satisfactoria. No obstante, como contrastación de estas se tienen los resultados presentados por Villalva y Villamar (2019) en su investigación, quienes mostraron que los habitantes de la

cooperativa Balerio Estacio evaluaron el trabajo realizado por el líder comunitario de la siguiente forma:

La mayoría de las personas al ser encuestadas respondieron que no les satisface la labor del dirigente, solo el 26% respondieron que es buena la labor del líder comunitario, un 39.33% manifestó ser regular su trabajo, el 10.67% respondió que su trabajo es malo, el 2% manifestó que el líder comunitario desempeña una pésima labor, y el otro 1.33% manifestó que su labor es muy mala. (p. 53)

Sin embargo, según expresa Sanmartín (2022), la gestión del líder comunitario en Ecuador es considerada como buena; no obstante, este autor opina que es necesario seguir trabajando para mejorar. Además, al igual que Villalba y Villamar (2019) se evidencia cierto descontento con el líder o líderes comunitarios por parte de algunas poblaciones, alegando falta de incentivación por parte de éstos para participar en actividades que han sido planificadas, y por la carente vinculación entre las actividades y las necesidades de la comunidad.

Como sexta dimensión se tiene la condición de lideresa como posible impedimento para su intervención, al respecto emergió la categoría: exclusión femenina, destacando comentarios relativos a la exaltación del machismo y la sociedad patriarcal. Este hallazgo es respaldado por Acosta (2019) quien expone que, a pesar de

los avances logrados, “aún persiste la injusticia y las brechas basadas en género en los distintos niveles de gobierno, entre los diversos actores de la sociedad y en la vida cotidiana” (p. 63).

Al respecto, Viteri (2020) opina que en el transcurso de la historia las mujeres se han enfrentado a un sin número de obstáculos que han perturbado su ingreso y toma de acciones en el poder político, se tiene evidencia de que “cuando destacables representantes femeninas han logrado forjarse espacios importantes en la política, con frecuencia han tenido que enfrentarse al fenómeno de la violencia política de género” (p. s/n).

Según expresan Baquerizo y Umpierrez (2019), “a lo largo de las dos últimas décadas, la inserción femenina en el ámbito público y político ha tenido un aumento progresivo en Ecuador, al menos en términos de representación descriptiva” (p. 46). Este fenómeno es debido a la creación de leyes que van dirigidas a la inclusión femenina en todos los ámbitos de la sociedad. Al respecto, Acosta (2019) manifiesta que:

En el Ecuador los avances en cuanto a la igualdad de género (oportunidades y leyes), han sido producto de un proceso histórico, no solo corresponde a los últimos diez años. Es importante reconocer la lucha del movimiento de mujeres desde distintas y diversas organizaciones y los aliados del proceso

cuyas contribuciones fueron importantes, así como también valorar las contribuciones de mujeres que se han destacado en diferentes épocas pero que la historia no ha recogido, así como de millones de mujeres que desde el anonimato han incidido en modificar las relaciones de poder basadas en las categorías sexo/género, acortando en la vida cotidiana las brechas de género. (pp. 66-67)

En esta investigación se analizó el impacto de la Organización Manuelita Sáenz, en la mejora de condiciones de vida en la Cooperativa “Balerio Estacio” y su contribución social y política en el país. La conclusión es esbozada en función de los objetivos específicos formulados, a continuación, se presenta.

Se describió la intervención, la importancia, la condición como lideresa y la evaluación de gestión de la Organización Manuelita Sáenz en la Cooperativa “Balerio Estacio”, destacando:

- En la descripción de la intervención del líder o lideresa miembros de la Organización Manuelita Sáenz, se obtuvo la emergencia de cuatro categorías de análisis que son necesarias para la buena gestión del líder, estas fueron: la participación, la orientación, la modelización y la mediación.
- El estudio de la importancia del líder o lideresa para mejorar la calidad de vida en la cooperativa “Balerio Estacio” aportó la emergencia de la categoría bienestar, vista desde el ámbito personal y el ámbito comunitario. En esta dimensión se destacan diferencias en cuanto al líder y a la lideresa, estas últimas enfocaron la importancia de su rol desde el punto de vista del género, recalcando cualidades femeninas tales como la intuición, la empatía, la actuación como madre, y, la organización.
- En la condición como lideresa emergió la exclusión femenina como categoría, evidenciando discursos relacionados con la sociedad patriarcal y la exaltación del “machismo”, lo que puede considerarse un impedimento para el normal desarrollo de su rol como lideresa y su desempeño eficiente en la comunidad.
- La evaluación fue considerada positiva por los líderes y las lideresas emergiendo categorías como calificación positiva, sustancial, de gran impacto,

excelente y satisfactoria. Se concluye que estos actores tienen una visión positiva de sus actuaciones políticas y cumplimiento de sus funciones dentro de la comunidad.

Se explicó el aporte y logros de líderes barriales de la organización Manuelita Sáenz en la Cooperativa “Balerio Estacio”, etapa 5, ciudad de Guayaquil, en la participación socio política de su contexto, destacando:

Los aportes de la Organización social Manuelita Sáenz en la Cooperativa “Balerio Estacio” y su participación sociopolítica estuvieron enfocados en categorías emergentes vinculadas a los ámbitos social, político, económico y educativo. Este último se considera muy importante por cuanto influye directamente en la mejora económica, debido a que tiene como producto la implementación de micro negocios populares, lo cual permite mejorar la calidad de vida de sus habitantes y en consecuencia ayuda al desarrollo económico del país.

- Los logros estuvieron vinculados a dos categorías emergentes: la consolidación de proyectos y la legalización de tierras, siendo el más importante el proyecto del servicio de energía eléctrica.

En términos generales con base en los hallazgos, la actuación de líderes y lideresas de la Organización Manuelita Sáenz ha tenido un impacto positivo en la mejora de condiciones de vida de los habitantes de la Cooperativa “Balerio Estacio” jugando un rol socio-político importante y corroborando así la hipótesis formulada en la investigación.

Las limitaciones de este trabajo se expresan en función de los participantes escogidos para la extracción de datos; es decir, los líderes y lideresas como sujetos de estudio. Por tal motivo, se recomienda para futuras investigaciones escoger como participantes a los habitantes de la Cooperativa “Balerio Estacio”; así como también hacer extensivo este estudio a otras cooperativas del Ecuador y Latinoamérica.

Como futuras líneas de investigación pueden proponerse fundamentalmente tres, de acuerdo con las categorías emergentes de este estudio, de esta forma pueden estar orientadas hacia la participación ciudadana; la orientación, modelización y mediación de las comunidades; así como al liderazgo efectivo y evaluación de gestión de líderes comunitarios.

Con respecto a la línea de investigación relacionada con la participación ciudadana, puede estar relacionada con investigaciones que muestren el comportamiento de los

habitantes de determinadas poblaciones y con la propuesta de acciones que involucren a la ciudadanía.

La línea de investigación relacionada con la orientación, modelización y mediación de las comunidades por parte de líderes también puede estar orientada a estudiar las cualidades características de estos líderes comunitarios con relación a estos tres elementos; además, de comparaciones de comunidades donde sus líderes han intervenido mediante su orientación, modelización y mediación; y otras donde no lo han hecho.

Por último, una tercera línea de investigación puede ser el liderazgo efectivo y la evaluación de gestión de líderes comunitarios, es importante estudiar la efectividad de gestión del líder o la lideresa dentro de una comunidad que permita tener una clara visión conducente a una evaluación para tomar acciones que permitan el mejoramiento de la calidad del trabajo realizado por ellos.

BIBLIOGRAFÍA

- Acosta, M. E. (2019). Asentamientos humanos informales, identidades urbanas con enfoque de género e incidencia de las políticas públicas en Ecuador desde 2007 al 2017 (Tesis Doctoral, Universidad de Santiago de Compostela). <https://dspace.usc.es/xmlui/handle/10347/20525>
- Almeida, P. (2020). Movimientos sociales. La estructura de la acción colectiva. *Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales*. ISBN 978-987-722-634-8. www.clacso.org
- Andrade et al. (2008). *Mapa de movimientos sociales en el Ecuador*. Instituto de estudios ecuatorianos. <https://www.iee.org.ec>
- Andrade, M. (2017). Análisis comunicacional para la prevención de riesgos y desastres en la cooperativa “Balerio Estacio 4 y 5” de la parroquia Tarqui, Ciudad de Guayaquil, año 2016 (Doctoral dissertation, Universidad de Guayaquil). <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/20373>
- Artículo 20 de la Declaración Universal de Derechos Humanos 1948, derecho a la libertad de reunión y asociación pacíficas.

- Aveiga, V., Menéndez, F., & Calderón, D. (2020). Liderazgo comunitario como eje de desarrollo social participativo. *Sinapsis: La revista científica del ITSUP*, 1(16), 16.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7471206>
- Banco de Desarrollo de América Latina. (2017). *Serie Huella de Ciudades No 6 Ciudad de Guayaquil*. CAF Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible Dirección de Sostenibilidad, Inclusión y Cambio Climático.
<https://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1663/Huellas%20de%20Ciudades-Ciudad%20de%20Guayaquil.pdf?sequence=44&isAllowed=y>
- Baquerizo, G., & Umpierrez, S. (2019). Liderazgo femenino en los diarios digitales El Comercio y El Universo de Ecuador. *Revista de Comunicación*, 18(1), 33-51.
<https://revistadecomunicacion.com/article/view/1019>
- Bonilla, A., & Mancero, M. (2020). “Venimos a luchar por el pueblo, no por el poder”: el levantamiento indígena y popular en Ecuador 2019. En Camila P., Nicolás S. *Ecuador: la insurrección de octubre*. CLACSO.
<https://www.jstor.org/stable/j.ctv1gm016x.41>

Bravo, J. (2019). *Conceptos Básicos de Psicología Comunitaria. Desde la Acción Comunitaria al Cambio Social*. Serie Creación 55(3). CIES, Universidad San Sebastian. https://resources.uss.cl/upload/2016/03/MATERIAL_DOCENTE_55.pdf.

Constitución Política de la República del Ecuador.2008. Registro Oficial 449 de 20-oct-2008 Última modificación: 13-jul-2011.

Diani, M. (1992). The Concept of Social Movement. *Sociological Review*, 40(1), 1-25.

Diani, M. (2015). Revisando el concepto de movimiento social. Encrucijadas. *Revista Crítica de Ciencias Sociales*, (9), 1-16. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5171769>

Freire, P. (2005). *Pedagogía del Oprimido*. Siglo XXI editores.

Fry, M. (2020). Los movimientos sociales latinoamericanos Teorías críticas y debates sobre la formación. *Revista de Ciencias Sociales*, 33(47), 13-30. http://www.scielo.edu.uy/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0797-55382020000200013

Guerrero, M. X., & Ortiz, M. J. (2021). *Los asentamientos informales de la ciudad de Guayaquil y su afectación a la calidad de vida de sus habitantes: sector Balerio Estacio* (Bachelor's thesis, Universidad de Guayaquil). <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/57917>

Hombrados, I. (1996). *Introducción a la Psicología Comunitaria*. Ediciones Aljibe

Izarra, J.; Peña, H.; Sáenz, C. (2020). Retos del liderazgo comunitario frente a los paradigmas de la gestión social. *Journal of business and entrepreneurial studies*, 4(1).

http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=573661266_032

Machado, D. (2012). ¿Una nueva etapa de los movimientos sociales del Ecuador? La tendencia, revista de análisis político, (13), 14-24.

<https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/xmlui/handle/10469/4251>

Martín-Baró, I. (1998). *Psicología de la liberación*. UCA.

Merriam, S. B. (1988). *Case study research in education: A qualitative approach*. Jossey-Bass.

Mirza, C. (2006). Razones, motivaciones e impulsos: ¿Por qué estudiar los movimientos sociales y su relación con los sistemas políticos en América Latina? Intenciones epistemológicas y compromisos morales. Capítulo 1. En publicación *Movimientos Sociales y sistemas políticos en América Latina: la construcción de nuevas democracias*. Programa Regional de Becas CLACSO-Buenos Aires, Argentina 2006. ISBN: 987-1183-45-3.

Mullo, A., Balseca, J. & Ureña, R. (2021). Movimientos indígenas del Ecuador: entre la acción colectiva y la acción conectiva. *Brazilian Journalism Research*, 17(1), 1-29. <https://osf.io/8yqxv> y <https://osf.io/exqnh>

Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social. Registro Oficial Suplemento 22 de 09-sep.-2009. Última modificación: 24-nov.-2014.

Lisintuña, L. L., & Gualán, L. V. (2020). El liderazgo

femenino como impulsor de la actividad emprendedora en la zona 3 del Ecuador (Tesis de grado, Universidad Técnica de Ambato).
<https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/31024>

Palma, C. (2020). Recuperar el legado de Martín-Baró: psicología social de la guerra. *Psicología para América Latina*, (33), 53-65.
http://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?pid=S1870-350X2020000100007&script=sci_abstract&tlng=es

Ramírez, F. (2011). Fragmentación, reflujo y desconcierto. Movimientos sociales y cambio político en el Ecuador (2000-2010). En Julián, R. y Modonesi, M. *Una década en movimiento: luchas populares en América Latina en el amanecer del siglo XXI*. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales – CLACSO.

Reyes, G., Hernández, O., González, F. (2019). Liderazgo comunitario y su influencia en la sociedad como mejora del entorno rural. *Revista INNOVA ITFIP*, 5 (1), 15-27.
<http://www.revistainnovaitfip.com/index.php/innovajournal/article/view/52/71>

Ríos, I., Umpierrez, S., & Vallejo, D. (2020). ¿Acción política populista en movimiento? Las demandas sociales de la CONAIE y las feministas en Ecuador

Rubio, B. (2017). *El papel de los educadores sociales en las asociaciones vecinales. El reto de la participación* (Trabajo fin de grado, Universidad de Valladolid).

<https://uvadoc.uva.es/handle/10324/26804>

(2007-2019). *Análisis Político*, 33(98), 85-106.

http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-47052020000100085

Rojas, M., & Rojas, D. A. (2019). El Estero Salado en el desarrollo urbano de Guayaquil: crónicas de un recurso natural en decadencia. In XI Seminario Internacional de Investigación en Urbanismo, Barcelona-Santiago de Chile, Junio 2019. Departament d'Urbanisme i Ordenació del Territori. Universitat Politècnica de Catalunya. <https://upcommons.upc.edu/handle/2117/171588>.

Romero, J. (2021). Estrategias de comunicación asertiva para el posicionamiento del liderazgo femenino de las organizaciones comunitarias rurales en la provincia del Guayas (Bachelor's thesis, Universidad de Guayaquil).

<http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/59058>

Sanmartín, M. E. (2022). Nivel de gestión de los líderes comunitarios entorno a las políticas para el desarrollo socio económico de la parroquia El Progreso cantón Nabón (Tesis de grado, Universidad Politécnica Salesiana Ecuador).

<http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/2234>

6

Santana, C. (2015). Guayaquil, ciudad de soportales: una reflexión acerca de su importancia y su uso actual,

<https://doi.org/10.25145/j.pasos.2015.13.047>

Silva, V. (2021). *Comunicación organizacional estrategia para el posicionamiento del liderazgo femenino de las organizaciones comunitarias rurales en la Provincia del Guayas* (Bachelor's thesis, Universidad de Guayaquil).

<http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/59064>

Suárez, J., Pacheco, Y., & Alfonso, J. C. (2018). La Educación Popular como concepción teórica-metodológica para el proceso de capacitación de los líderes. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 6(2), 205-222.

http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2308-01322018000200011&script=sci_arttext&tlng=en

Tello-Sánchez, M., Mosquera-Camacás, S., & Armas-Jaramillo, M. (2020). Situación económica y dominios de calidad de vida: diferencias en habitantes de la ciudad de Guayaquil. *Revista Empresarial*, 14(1), 52-60.

[https://editorial.ucsg.edu.ec/ojs-](https://editorial.ucsg.edu.ec/ojs-empresarial/index.php/empresarial-ucsg/article/view/180)

[empresarial/index.php/empresarial-ucsg/article/view/180](https://editorial.ucsg.edu.ec/ojs-empresarial/index.php/empresarial-ucsg/article/view/180)

Tierra, Y. R., & Palacios, M. A. (2021). *Propuesta de plan parcial para el ordenamiento urbano del sector 5 de la cooperativa Balerio Estacio, utilizando mat building, Guayaquil, 2021* (Bachelor's thesis, Universidad de Guayaquil).

<http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/57327>

- Torres, B. (2021). Análisis de la pobreza en el Ecuador. Período 2016-2020. (Bachelor's thesis, Universidad de Guayaquil).
<http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/58006>
- Trujillo, C., Rangel, J., Aranguren, J., & Lomas, K. (2018). Significados del agua para la comunidad indígena Fakcha Llakta, Cantón Otavalo, Ecuador. *Revista ambiente y sociedades*, 21.
<https://doi.org/10.1590/1809-4422asoc0100r3vu18L1AO>
- Urzúa, A., & Caqueo-Urizar, A. (2012). Calidad de vida: Una revisión teórica del concepto. *Terapia psicológica*, 30(1), 61-71.
https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-48082012000100006&script=sci_arttext&tlng=en
- Verdesoto, L. (1986). Los movimientos sociales, la crisis y la democracia en el Ecuador. S. Escobar. (Ed.), *Movimientos Sociales en el Ecuador*. (pp.30-139). CLACSO.
- Villalva, J. S., & Villamar, P. (2019). *Liderazgo en las Organizaciones Comunitarias en la Cooperativa Balerio Estacio Zona 5 de la Ciudad de Guayaquil, Periodo Desde Mayo Hasta Agosto del 2018* (Bachelor's thesis, Universidad de Guayaquil).
<http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/39842>
- Viteri, D. (23 de noviembre de 2020). Avances legislativos sobre violencia política de género en Ecuador. *Fundación Haciendo Ecuador*.
<https://haciendoecuador.org/avances-legislativos-sobre-violencia-politica-de-genero-en-ecuador/>

ISBN: 978-9942-33-607-1



compAs
Grupo de capacitación e investigación pedagógica



@grupocompas.ec
compasacademico@icloud.com